

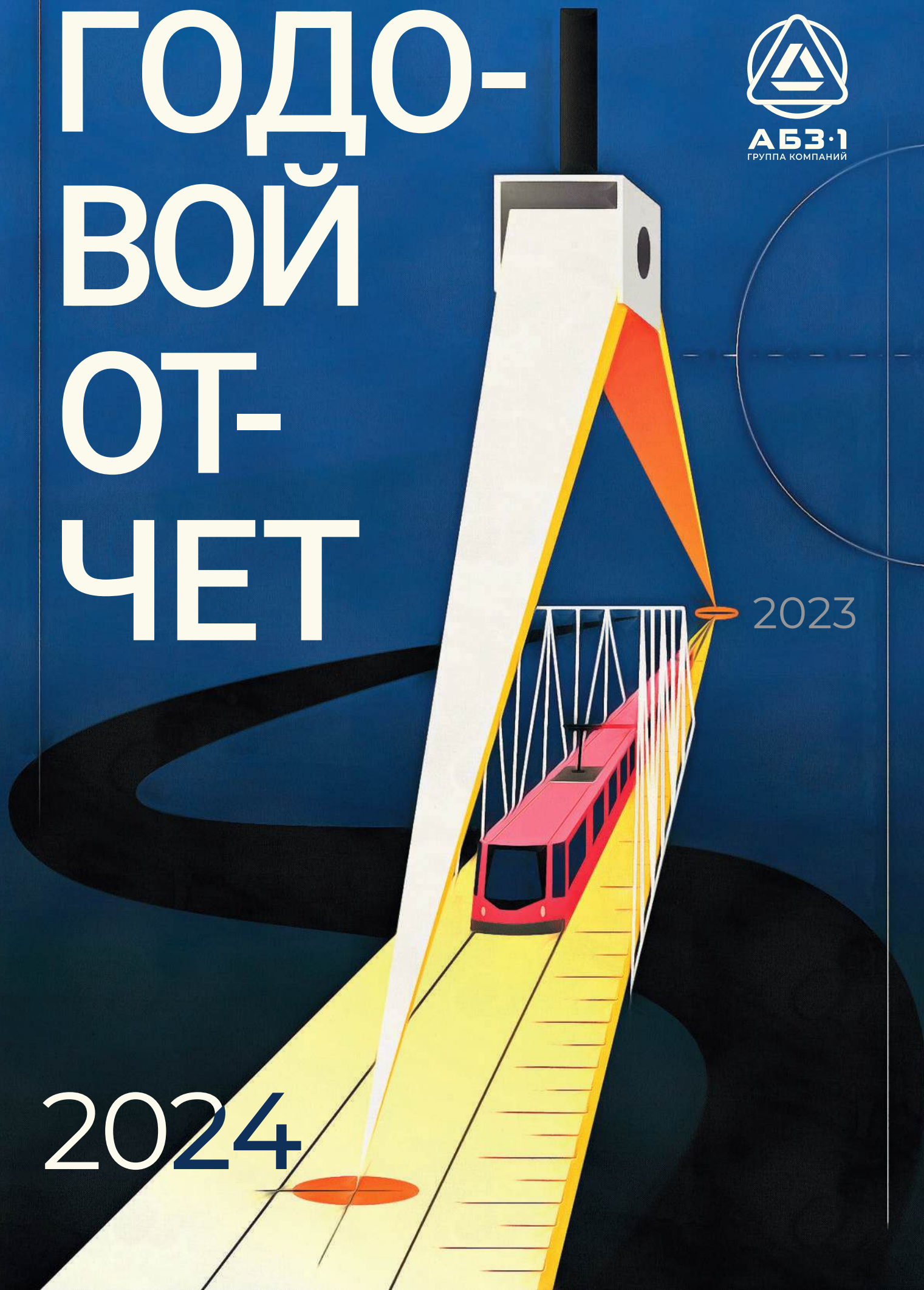


АБЗ-1
ГРУППА КОМПАНИЙ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2023

2024



СОДЕР- ЖАНИЕ

О КОМПАНИИ

«АБЗ-1» СЕГОДНЯ	5
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ	9
РАСШИРЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ	11
ОБЗОР КРУПНЕЙШИХ РЕАЛИЗОВАННЫХ ПРОЕКТОВ	15
ОБЗОР КОНТРАКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2024 ГОДУ	17
УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКСПАНСИЯ	19

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

ОБЗОР РЫНКА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ	23
«АБЗ-1»: ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ	29
ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ	30
«БЕЗОПАСНЫЕ КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ» — «ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ»	31

ОПЕРАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	42
СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ГК «АБЗ-1»	43
ПОЗИЦИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ	45

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ВКЛАД ГК «АБЗ-1» В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	49
ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	51
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ	55
СОТРУДНИЧЕСТВО С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ И НАУЧНЫМИ ИНСТИТУТАМИ	57
НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	59
СОТРУДНИКИ	65
РАБОТА В ГК «АБЗ-1»	67
ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА	81
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	89
ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК	103
СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	105
ИННОВАЦИИ	107

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	117
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ	119
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ	123
МЕНЕДЖМЕНТ	124
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КОНТРОЛЬ	125
ЭТИКА И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ	133

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

СТРУКТУРА ВЛАДЕНИЯ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ	139
ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	142
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ	142
КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ	143

ПРИЛОЖЕНИЯ

ОБ ОТЧЕТЕ	147
КОНТАКТЫ	150
УКАЗАТЕЛЬ СТАНДАРТОВ GRI	151
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	156

A stylized illustration of a red train with dark blue windows traveling on a dark blue track. The track is supported by a grey pillar and curves into the distance. The background consists of yellow and white geometric shapes.

О КОМ-
ПАНИИ

«АБЗ-1» СЕГОДНЯ

GRI
2-6

- Полный цикл работ в рамках группы компаний: от производства дорожно-строительных материалов до управления и ввода в эксплуатацию крупных инфраструктурных объектов
- Лидирующие позиции в производстве инновационных материалов. Разработка и внедрение в производство прозрачных вяжущих для цветных асфальтобетонов
- Сильная инженерная база и уникальная экспертиза в инжиниринге и управлении строительными проектами
- Диверсифицированная база покупателей и заказчиков продукции и услуг группы компаний
- Готовность реализовывать контракты дорожно-мостового строительства любой сложности
- Около 3 000 сотрудников

С 2019 года компания реализует крупнейший концессионный проект в сфере общественно-го легкого рельсового транспорта в РФ с общим объемом внебюджетных инвестиций более 30 млрд руб. в качестве генерального подрядчика.

Ключевые операционные метрики

до **1,7 млн тонн** в год
Производство асфальта и дорожно-строительных материалов

до **4 млн кв. м** в год
Устройство дорожных покрытий

до **1,5 млн кв. м** в год
Устройство оснований дорожных покрытий

Более **200**
Объекты дорожно-строительных работ

Факторы кредитной привлекательности

млн руб./%	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка, млн руб.	11 519,8	14 654,1	22 679,9	24 593,4	36 323,2
EBITDA, млн руб.	1 980,7	2 052,8	2 742,3	3 383,7	3 641,9
EBITDA рентабельность, %	17,2	14,0	12,1	13,8	10,0
Чистая прибыль, млн руб.	621,1	523,2	628,7	446,0	210,0
Долг/EBITDA (x)	2,52x	3,22x	2,83x	2,85x	2,55x
EBITDA/Interests (x)	3,85x	2,84x	2,54x	2,32x	1,96x

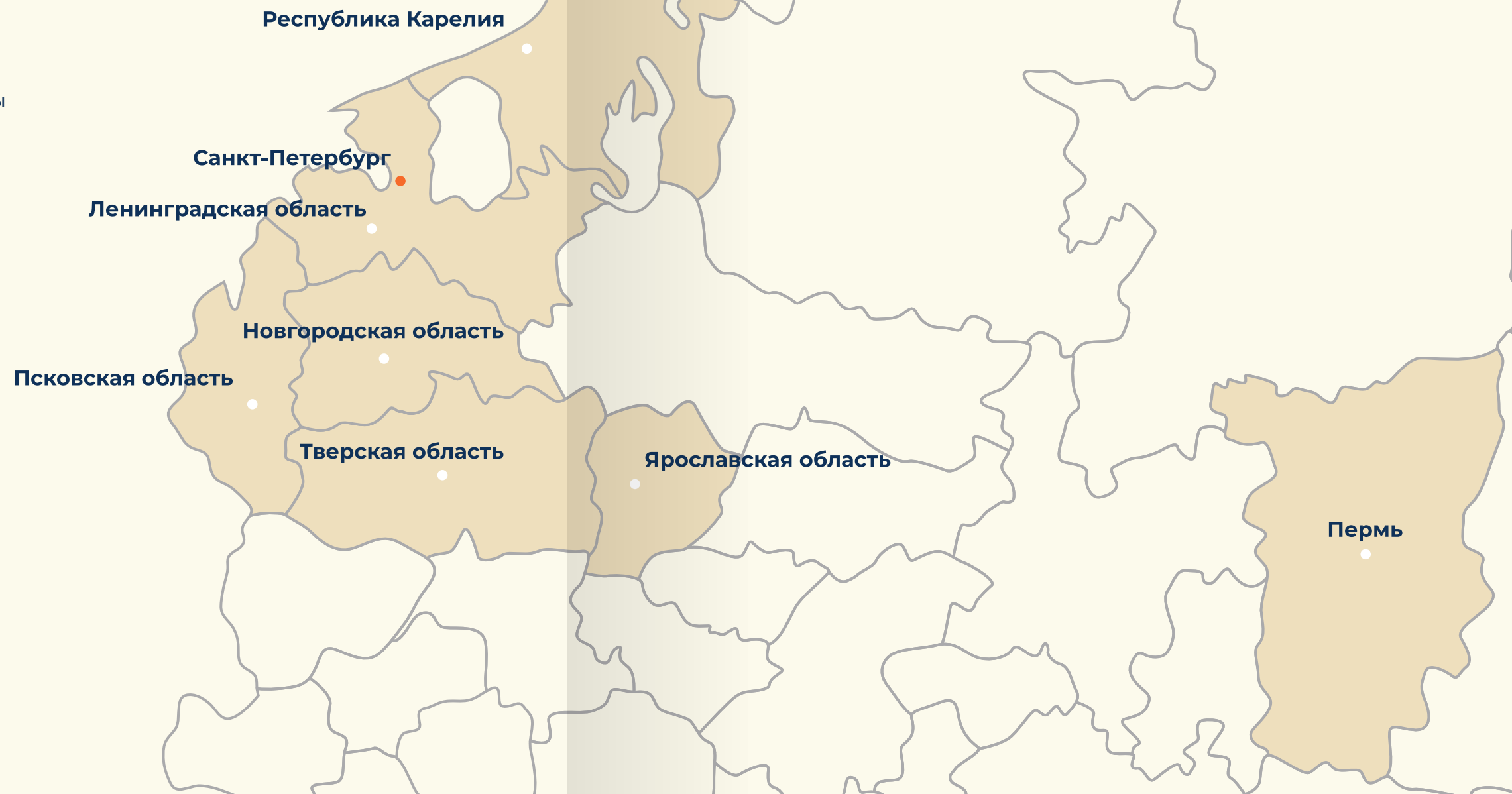
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГК «АБЗ-1» реализует проекты в более чем 10 регионах России. Наиболее крупные проекты исторически сосредоточены в Санкт-Петербурге, Республике Карелия, Перми, Ленинградской, Псковской, Новгородской, Тверской областях.

С 2024 года перечень регионов присутствия пополнила Ярославская область.

В Рыбинске по нацпроекту «Безопасные качественные дороги» компанией «ДСК АБЗ-Дорстрой» были отремонтированы три объекта улично-дорожной сети:

1. Ярославский тракт. Площадь ремонта — 22 300 кв. метров;
2. Ошурковская улица (до Окружной), объем работ — 9700 кв. метров;
3. Пилоставная улица (от Гвоздильной улицы до Пароходной), приведено в нормативное состояние покрытие на полукилометровом участке дороги.



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Компания группы АО «АБЗ-Дорстрой» осуществляет комплексное управление проектами по строительству и реконструкции дорог, мостов, набережных, путепроводов, развязок и других объектов транспортной инфраструктуры (ЕРС-контракты).

Управление строительством и реконструкцией крупных дорожно-мостовых и гидротехнических объектов в рамках регионального развития транспортной инфраструктуры включает:

- подразделение по строительству искусственных сооружений;
- подразделение по строительству автомобильных дорог и автомагистралей;
- подразделение по устройству инженерных сетей;
- совместную реализацию дорожных работ с компаниями группы АО «Экодор» и ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой».

Доля этого направления в структуре годовой выручки группы компаний традиционно составляет от 26% до 39%.

Для развития и реализации компетенций ГК «АБЗ-1» в области проектирования, строительства мостов и прочих искусственных сооружений дорожной инфраструктуры, а также инженерных сетей была создана дочерняя компания АО «АБЗ-Дорстрой» — ООО «АБЗ-СтройМостПроект».

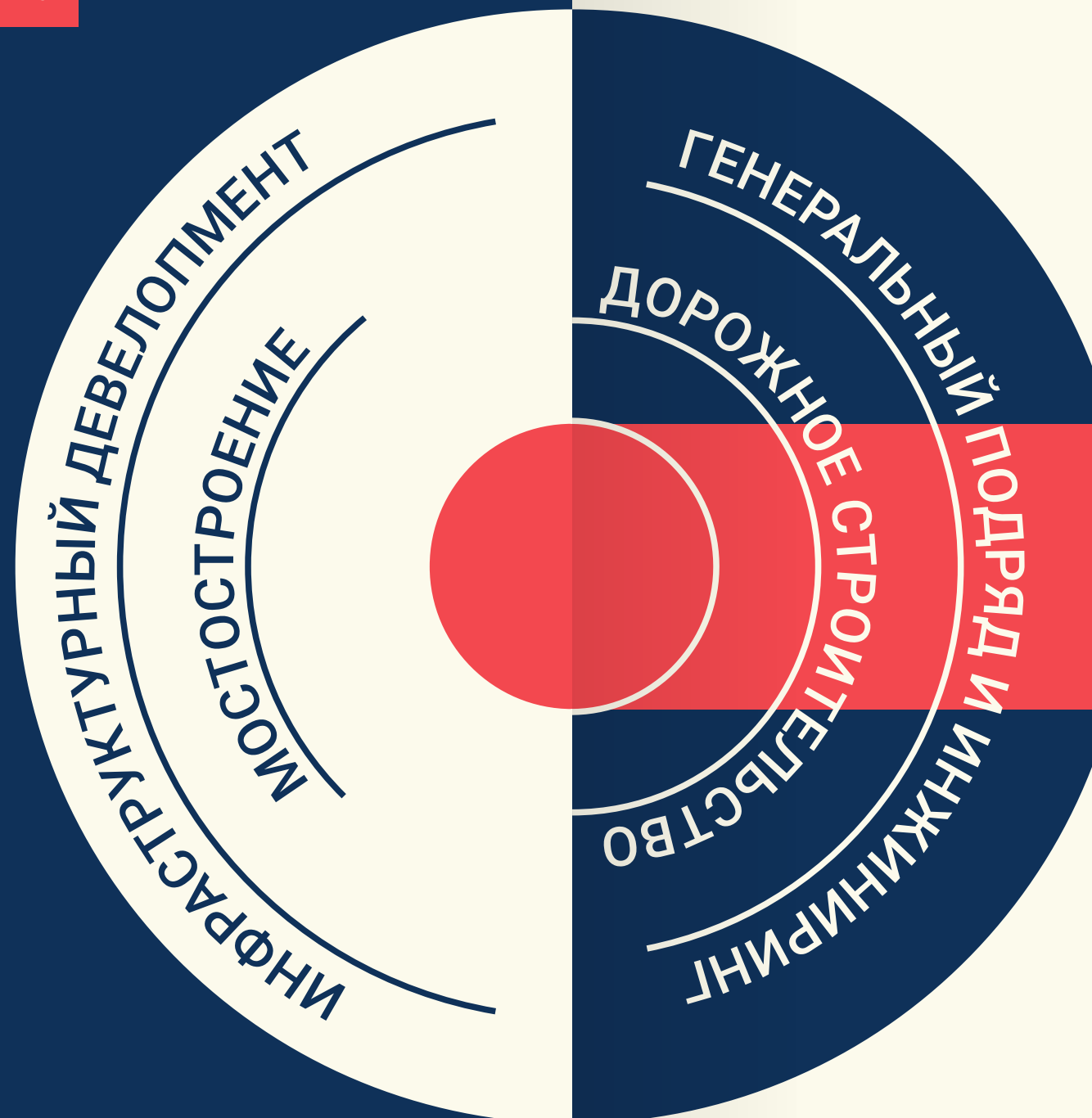
Компания АО «АБЗ-Дорстрой» успешно вышла на рынок строительства инфраструктуры городского электротранспорта в Санкт-Петербурге в 2019 году в качестве генерального подрядчика в рамках проекта по созданию и эксплуатации трамвайной сети по маршруту «ст. м. „Купчино“ — Шушары — Славянка».

Проект реализуется в формате государственно-частного партнерства при поддержке Правительства Санкт-Петербурга концессионером ООО «БалтНедвижСервис» в партнерстве с АО «Газпромбанк» и ДОМ.РФ.

В рамках проекта будет создана и введена в эксплуатацию трамвайная сеть по маршруту «ст. м. „Купчино“ — Шушары — Славянка». Протяженность маршрута составит 21 км. Проект охватит динамично развивающиеся и густонаселенные районы Санкт-Петербурга.

Компания также участвует в подготовке и реализации новых ГЧП-проектов в сфере транспортной инфраструктуры.

GRI
2-6



Основные направления деятельности

АО «АБЗ-1» — лидер по производству асфальтобетонных смесей на Северо-Западе РФ. Мощности заводов компании составляют порядка 1,7 млн тонн продукции в год.

Асфальтобетонные заводы компании производят:

- горячие асфальтобетонные смеси;
- литой асфальтобетон;
- щебеночно-мастичные асфальтобетонные смеси;
- цветной асфальтобетон;
- полимерно-битумное вяжущее и прозрачное полимерное вяжущее.

В структуре годовой выручки группы компаний доля направления исторически составляет от 27% до 31%.

ПРОИЗВОДСТВО ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Компании группы АО «Экодор» и ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой» занимаются строительством, реконструкцией и ремонтом дорог, набережных, развязок и других объектов транспортной инфраструктуры, а также комплексным управлением проектами в этой сфере.

Благодаря собственному парку специализированной техники компании самостоятельно выполняют следующие виды работ:

- укладка асфальта (в составе 8 асфальтовых групп);
- устройство асфальтовых покрытий по контрактам на ремонт;
- устройство оснований и проведение земляных работ;
- устройство гидроизоляции и покрытий из литого асфальта — в Санкт-Петербурге и других регионах.

В структуре годовой выручки группы компаний доля направления исторически составляет от 34% до 43%.

РАСШИРЕНИЕ ПРОФЕССИО- НАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

GRI
2-6

Диверсификация бизнеса позволяет группе компаний «АБЗ-1» уверенно удерживать позиции на рынке, наращивать возможности участия в новых проектах, масштабировать опыт и сохранять статус одного из лидеров и новаторов отрасли.

2023

С 2023 года в структуре «АБЗ-1» действует компания ООО «АБЗ-СтройМостПроект», специализирующаяся на строительстве искусственных сооружений и наружных инженерных сетей. Направление мостового строительства является одним из перспективных в развитии группы компаний.

2024

В 2024 году компания активно занималась формированием штата квалифицированных специалистов (ИТР и рабочих), наладкой бизнес-процессов, закупкой специализированной техники, повышением компетенций сотрудников и организацией профильных обучений.

К концу 2024 года сформирована профессиональная управленческая команда, а общая численность штата компании превысила 350 сотрудников.

2025

ООО «АБЗ-СтройМостПроект» реализует полный комплекс работ по строительству искусственных сооружений и наружных инженерных сетей, обеспечивая строгое соблюдение сроков, установленных заказчиком, и непрерывный контроль качества на всех этапах реализации проектов.

2026

Объем действующих контрактов с перспективой на 2025–2026 годы превышает 5 млрд рублей.

На текущий момент компания ведет работы:

- по реконструкции транспортной развязки в Кудрово,
- по строительству трамвайной линии по маршруту «ст. м. „Купчино“ — пос. Шушары — Славянка».

ТЕХНОЛОГИИ НА ВЫСОТЕ: КАК ТРАМВАЙ ШАГНУЛ ЧЕРЕЗ КАД

Осенью 2024 года в рамках строительства трамвайной линии, которая в будущем соединит Купчино, Шушары и Славянку, был реализован один из важнейших этапов проекта — надвигка пролетного строения путепровода над Кольцевой автодорогой.

Это первый трамвайный путепровод в истории города, пересекающий КАД. Причем не только ее: маршрут преодолевает и Московское шоссе, и Октябрьскую железную дорогу. Сложная развязка — и еще более сложные инженерные решения.

1200 метров — общая протяженность путепровода, включая подпорные стены и ответвление на Вилеровский переулок.

25 массивных опор из морозостойкого железобетона.

12,7 метра — высота самой высокой опоры. Это на треть выше обычного городского уровня.

240 метров — длина ферменной конструкции, которую надвинули на высоте десяти метров.

Этот объект — не просто транспортная инфраструктура. Это жест в сторону технологичности и уважения к масштабу города.

«Путепровод на треть выше стандартных параметров. Пролеты по своей длине тоже близки к уникальным. Проект трамвая „Славянка“ — масштабный и технологически сложный. Это один из наших мегапроектов, который изменит жизнь юга города».

*Беглов Александр Дмитриевич,
губернатор Санкт-Петербурга*



ОБЗОР РЕАЛИЗОВАННЫХ

Проект
Ежегодные работы по ремонту дорожных и мостовых объектов (более 150 объектов)
Реконструкция Приморского проспекта от улицы Академика Шиманского до Яхтенной улицы и до Стародеревенской улицы
Реконструкция Приморского шоссе на участке от улицы Савушкина до Лахтинского проспекта
Реконструкция Оборонной улицы от Заводского проспекта до Лагерного шоссе со строительством моста через Ижорский пруд и путепровода через железнодорожные пути Московского направления (1-й и 2-й этапы)
Строительство мостового перехода через реки Старая и Новая Преголя в Калининграде
Выполнение работ по капитальному ремонту улицы Ленсовета от Авиационной улицы до Звездной улицы
Строительство путепровода на станции «Возрождение» участка Выборг – Каменногорск
Строительство набережной Макарова от Адмиральского проезда до ЗСД, с мостом через реку Смоленку (1-я и 2-я очередь)
Строительство обхода Красного Села (1-й, 2-й, 3-й этапы)
Ремонт автодорог в южных, юго-восточных и юго-западных административных районах Санкт-Петербурга
Реконструкция моста Высокий через реку Преголя в Калининграде
Реконструкция Приморского шоссе. Подключение делового квартала «Лахта Центр». Строительство окаймляющих квартал «Лахта Центр» улиц и примыканий к существующему Приморскому шоссе. Этапы 2.1 и 2.2.
Строительство путепровода во Всеволожске
Ремонт автодороги «Осташково – Селижарово – Ржев»
Примыкание к КАД объекта аэродрома Левашово
Строительство транспортной развязки ЗСД в районе Шкиперского протока. Участок 2. Строительство съездов транспортной развязки. Этап 2
Ремонт дорог общего пользования регионального значения в южных административных районах Санкт-Петербурга

КРУПНЕЙШИХ ПРОЕКТОВ

Регион	Период	Стоимость контракта (млн руб.)
Северо-Западный регион	2001–2024	Около 5 000 (в год)
Санкт-Петербург	2009–2011	4 000
Санкт-Петербург	2011–2013	1 838
Санкт-Петербург	2014–2019	5095
Калининград	2014–2015	1 459
Санкт-Петербург	2014–2015	668
Ленинградская область	2014–2016	672
Санкт-Петербург	2015–2018	4 899
Санкт-Петербург	2015–2021	4 035
Санкт-Петербург	2016–2018	3 674
Калининград	2016–2017	859
Санкт-Петербург	2018–2023	5 836
Ленинградская область	2020–2021	1 721
Тверская область	2020–2021	832
Санкт-Петербург	2021–2023	3 349
Санкт-Петербург	2024	3 422
Санкт-Петербург	2024	3 541

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

КОНТРАКТНОЙ В 2024 ГОДУ

Для обеспечения формирования портфеля контрактов при проведении открытых конкурентных закупок в структуре дочерней организации АО «АБЗ-Дорстрой» сформирован коммерческий департамент.

В 2024 году коммерческий департамент обеспечил формирование рекордного объема портфеля госконтрактов генерального подряда на сумму 27,6 млрд руб. Прирост суммы контрактов к прошлому году составил почти 5 млрд руб.



По итогам 2024 года общий портфель контрактов группы компаний представлен проектами на сумму более 94 949 277 тыс. руб. в четырех регионах страны. Ключевым регионом присутствия остается Санкт-Петербург и Ленинградская область.

С января по декабрь 2024 года компания отобрала около 3800 закупочных процедур. В их числе — торги от негосударственных заказчиков, которые соответствовали базовым критериям отбора. После анализа документации и технико-экономической оценки проектов было принято решение участвовать в 71 закупке от государственных и муниципальных заказчиков.

По каждой закупке специалисты компании изучили тендерные условия и оценили шансы на победу.

В 2024 году компания предприняла ряд шагов, чтобы усилить свои позиции в торгах:

- Тщательно изучила условия участия в закупках по важным проектам.
- Получила аккредитацию для ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой» в соответствии с Постановлением Правительства №2571 от 29.12.2021 и прошла универсальную предквалификацию.
- Аккредитовала АО «АБЗ-Дорстрой» по пунктам 17 и 18 того же Постановления.
- Ввела регулярный мониторинг закупок в регионах, где работает ГК «АБЗ-1».
- Начала регулярно анализировать заказчиков и конкурентов на этих территориях.
- Организовала обучение сотрудников департамента, чтобы повысить их профессиональный уровень.

Совет директоров ГК «АБЗ-1» принимает решение об участии в каждом проекте после оценки по чек-листу.

Участие в саморегулируемых организациях

Согласно требованиям законодательства Российской Федерации ГК «АБЗ-1» является действующим членом в саморегулируемых организациях:

- Ассоциация инженеров изыскателей «Межрегиональное объединение профессиональных изыскателей» (МОПИ);
- Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение проектировщиков подземных сооружений, промышленных и гражданских объектов» (ОПС ПРОЕКТ);
- Ассоциация «Объединение строителей подземной, инженерной и транспортной инфраструктуры» (Подземдорстрой);
- Ассоциация «Саморегулируемая организация «Строители Ленинградской области» (СРОСЛО);
- Ассоциация строительства и развития дорожно-строительной инфраструктуры;
- Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК);
- Ассоциация проектировщиков саморегулируемая организация «Объединение проектных организаций «ЭкспертПроект»;
- Ассоциация строителей саморегулируемая организация «Объединение строительных организаций «ЭкспертСтрой»;
- Ассоциация строительных организаций в области строительства и реконструкции «Строительный Инженерно-Логистический Альянс» (СИЛА);
- Саморегулируемая организация «Строительный альянс Северо-Запада» (СРО «САСЗ»).

УСТОЙЧИВЫЙ РОСТ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКСПАНСИЯ

На фоне динамичного развития дорожно-строительной отрасли группа компаний «АБЗ-1» продолжает демонстрировать уверенную позицию на рынке. География деятельности охватывает 10 регионов России, а сам холдинг предоставляет полный комплекс услуг в сфере дорожного строительства — от производства материалов до выполнения сложных объектов транспортной инфраструктуры под ключ.

Компания последовательно расширяет свои компетенции, осваивает новые ниши и территории, инвестирует в прикладные исследования и проекты комплексного благоустройства. Такой подход позволяет «АБЗ-1» укреплять позиции в государственных и частных сегментах, формируя устойчивый портфель заказов.

«В отечественном дорожном строительстве происходят серьезные изменения. Кризис очищает рынок от слабых игроков. Когда в регионах появились средства на развитие инфраструктуры, то выяснилось, что не все местные дорожно-строительные компании обладают нужными компетенциями. Поэтому такие игроки, как „АБЗ-1“, получили новые возможности для роста. Рост и развитие реальные, только если вкладываешься в людей, ценишь их растущие компетенции и воплощаешь их зрелые идеи», — Михаил Калинин, генеральный директор АО «АБЗ-1».

Сегодня «АБЗ-1» — одна из крупнейших диверсифицированных компаний на рынке дорожно-строительных работ и инфраструктурного строительства в Северо-Западном федеральном округе.

Ключевые показатели на региональном уровне:

- доля в сегменте дорожно-строительных и инфраструктурных работ — **20%**,
- доля в производстве дорожно-строительных материалов — более **24%**.

«ГК «АБЗ-1» имеет собственный научно-исследовательский центр, необходимость в котором возникла как в связи с развитием компании, так и дорожной отрасли в целом. Как и в любой другой отрасли, чтобы быть готовыми к внедрению возникающих изменений, нужно работать на опережение: знать текущие отраслевые тенденции в стране и мире, разбираться в технологических и продуктовых трендах и инновациях», — Наталья Майданова, к. т. н., заместитель директора по качеству, руководитель НИЦ АО «АБЗ-1».

СТРАТЕГИ- ЧЕСКИЙ ОТЧЕТ





ОБЗОР РЫНКА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

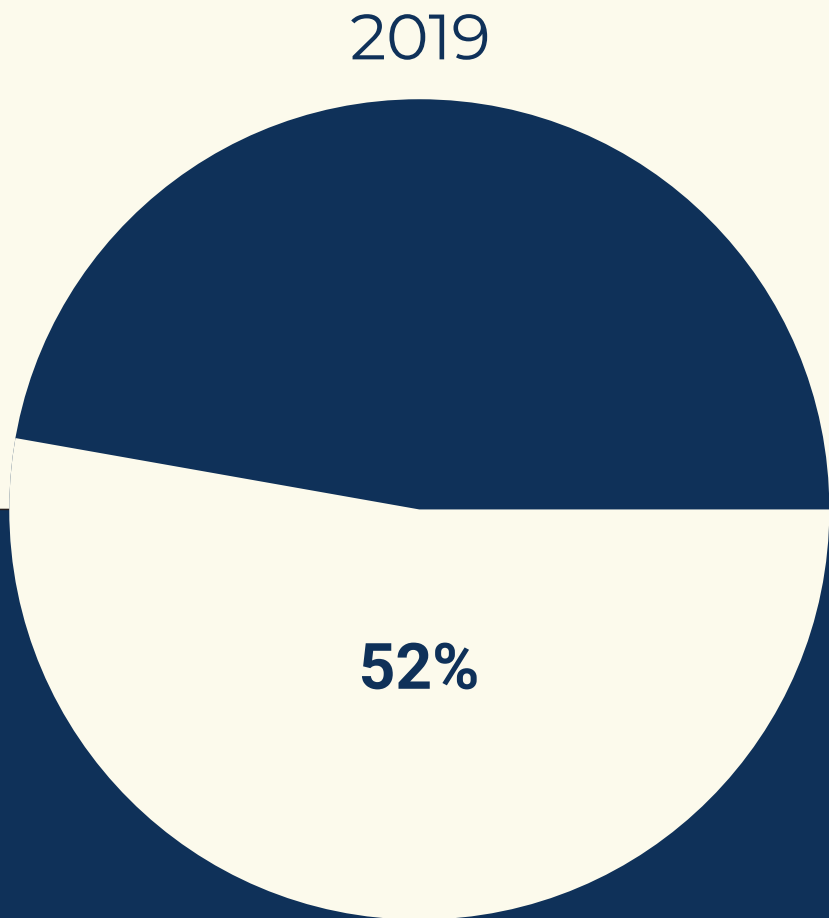
Анализ внешней среды и рынка

Дорожная отрасль — одна из наиболее динамично развивающихся в России.

В ближайшие 6 лет на реализацию планов по дорожному строительству в России выделяют свыше 9 трлн рублей. Планируется построить и реконструировать свыше 3,5 тыс. км дорог, а также завершить строительство не менее 50 обходов населенных пунктов.

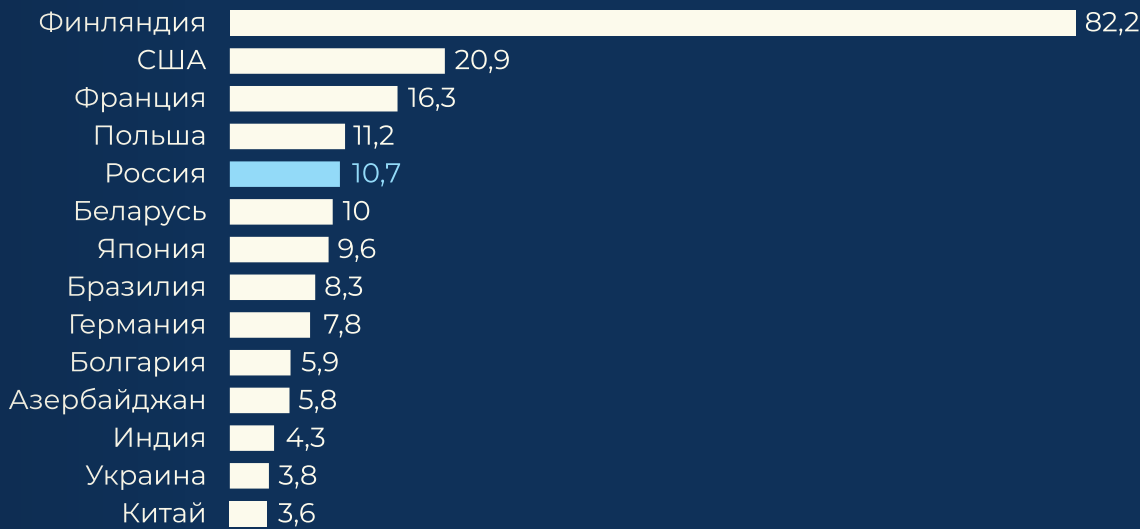
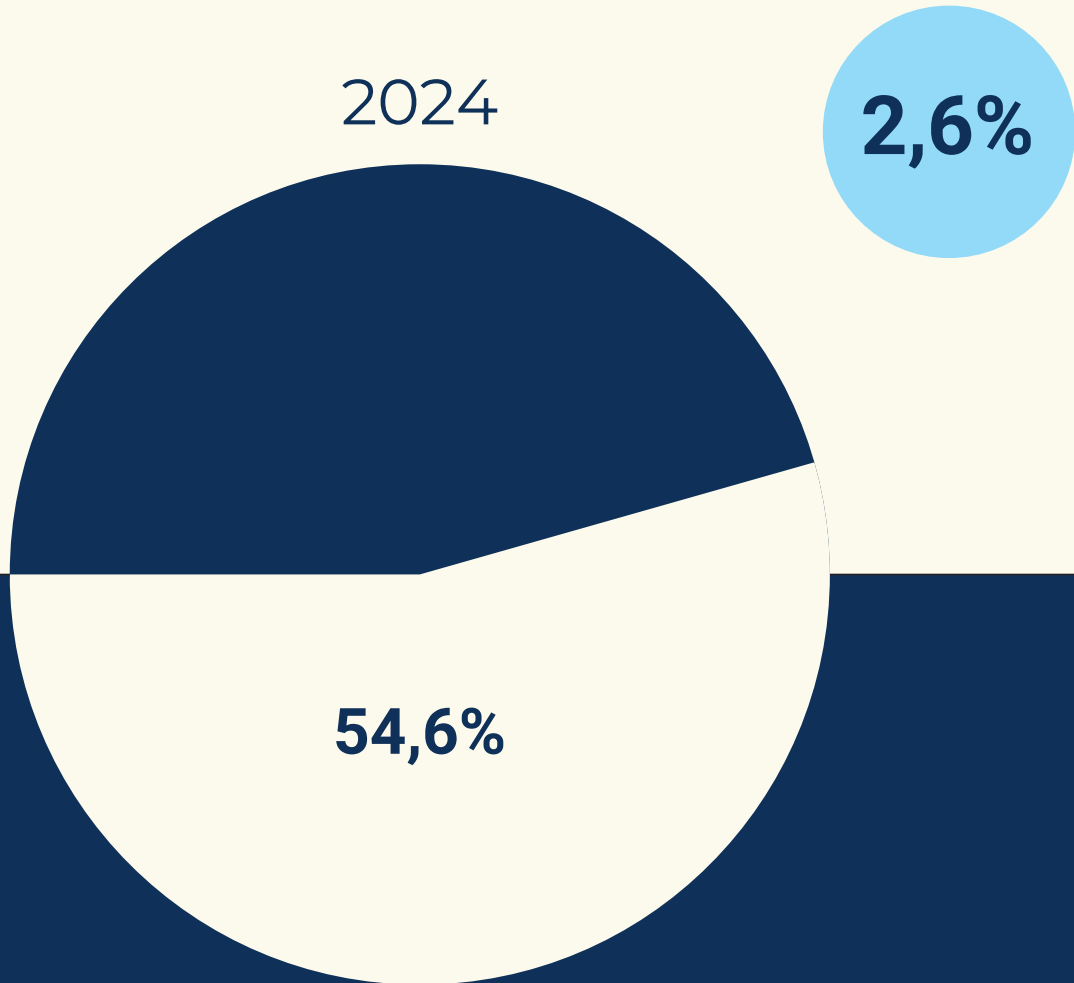
Источник: доклад премьер-министра РФ Михаила Мишустина на заседании Правительства РФ.

ДОЛЯ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ ОБЩЕГО ПОЛЬЗОВАНИЯ,



ПЛОТНОСТЬ
ДОРОЖНОЙ СЕТИ,
КМ НА 1000 ЧЕЛ.

ОТВЕЧАЮЩИХ НОРМАТИВНЫМ ТРЕБОВАНИЯМ

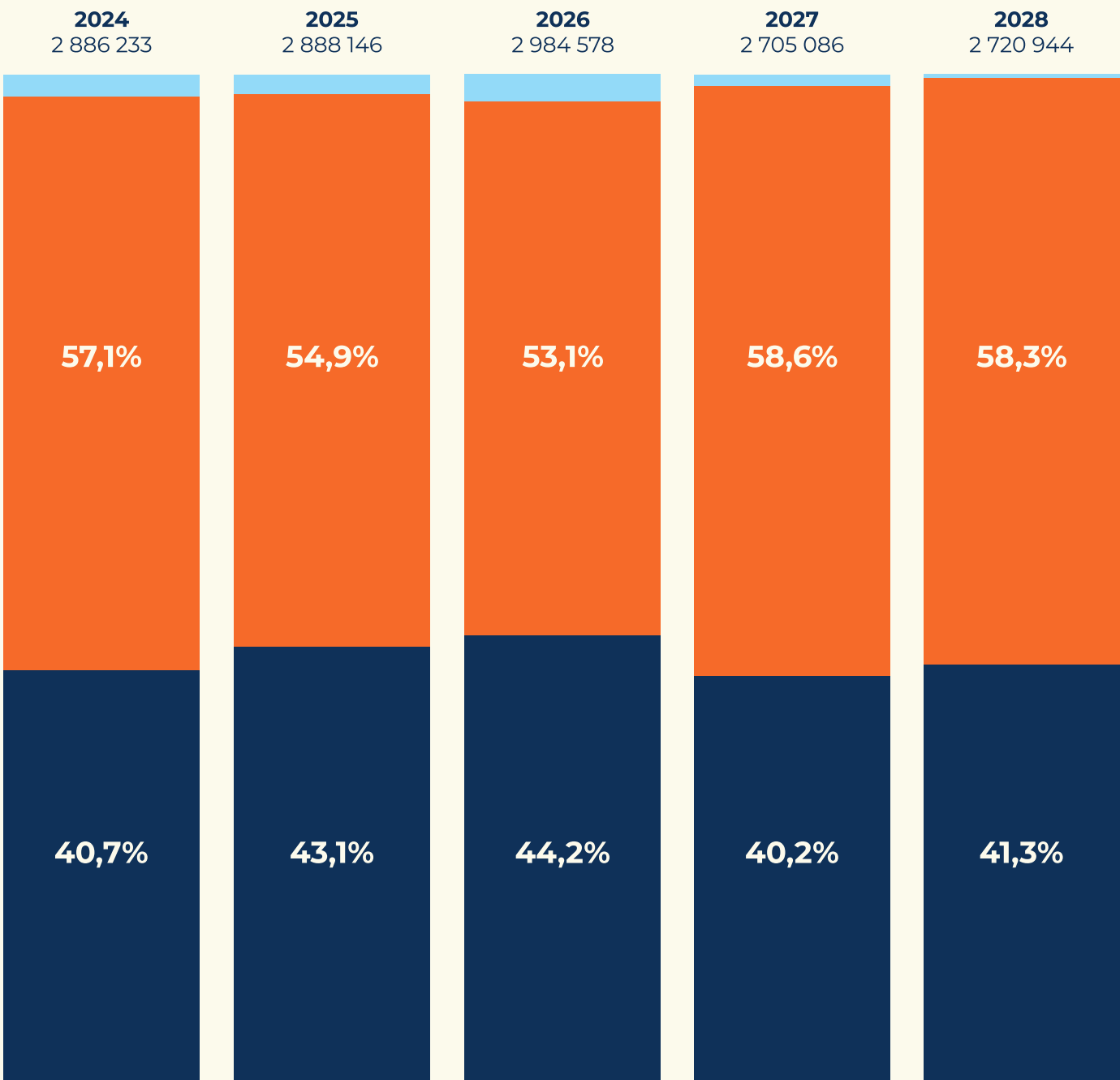


ОБЪЕМ РЫНКА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Объем рынка транспортной инфраструктуры определен рядом нормативных документов, среди которых: «Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года», «Пятилетний план дорожного строительства на 2024–2028 гг.», а также бюджеты субъектов Российской Федерации.

Объем рынка России содержания дорог и дорожного строительства, млн руб.

- Федеральное финансирование
- Дорожные фонды субъектов РФ
- Внебюджетные источники финансирования



РЕГИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА

За четыре года реализации проекта «Безопасные качественные дороги» в Петербурге при поддержке федерального центра обновили свыше 500 километров улично-дорожной сети: только в прошлом году открыли движение по 12 новым объектам, отремонтировали 100 участков УДС и 25 километров трамвайных путей. Это позволило разгрузить туристические зоны, выезды из города и обеспечить выход на федеральные трассы. В 2025–2027 годах развитие транспортной системы станет приоритетом регионального бюджета: 333 млрд рублей направят на дороги и общественный транспорт, из них более 6 млрд поступят из федерального центра.

На фоне роста объемов работ по всей стране увеличивается спрос на высококачественные асфальтобетонные смеси — и Петербург не исключение: модернизация и экологичность становятся ключевыми требованиями к производству.

Самым передовым асфальтобетонным заводом в городе признан «АБЗ-1» в Пушкине — предприятие выпускает как традиционные, так и инновационные экологичные смеси, в том числе цветные, применяемые для пешеходных зон и велодорожек. Технологии завода позволяют ускорять темпы укладки, снижать частоту ремонтов и сократить углеродный след при строительстве.



«АБЗ-1»: ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

В свете динамичного развития дорожной отрасли положение группы компаний «АБЗ-1», оказывающей полный комплекс услуг, связанных с инфраструктурным строительством, и работающей более чем в 10 регионах страны, видится устойчивым и перспективным.

Компания много лет занимается расширением своих компетенций, успешно занимая новые ниши и осваивая всё новые регионы присутствия. Активная научно-исследовательская деятельность, широкий диапазон компетенций, накопленный опыт и команда профессионалов дают компании возможность увеличивать портфель государственных и частных заказов.

Объем рынка регионов присутствия ГК «АБЗ-1»

Регион, млн руб.	2024	2025	2026
Санкт-Петербург	24 993	28 235	33 000
Ленинградская область	24 012	21 617	25 662
Тверская область	20 043	22 834	15 063
Пермский край	27 598	23 694	19 877
Псковская область	11 067	8 509	17 338
Республика Карелия	12 199	9 188	8 527
Ярославская область	14 894	16 964	16 926
Итого	134 806	131 042	136 391

ГК «АБЗ-1» — одна из крупнейших диверсифицированных компаний на рынке дорожно-строительных работ и инфраструктурного строительства в Северо-Западном регионе РФ.

- Доля на рынке дорожно-строительных работ и инфраструктурного строительства в регионе — **20%**.
- Доля на рынке производства дорожно-строительных материалов — более **24%**.

ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ

Помимо увеличения финансирования на мероприятия по ремонту и строительству новых дорог, усиления их безопасности и надежности, в дорожной отрасли наблюдаются следующие векторы развития:

- повышение престижа профессии дорожников среди молодежи, развитие кадрового потенциала, включая работу с высшими, средне-специальными заведениями и даже школами, а также повышение квалификации уже действующих специалистов;
- цифровизация и внедрение ИИ и интеллектуальных систем, как в проектировании и строительстве объектов, так и при управлении дорожным движением, грузоперевозках, на госгранице и т. д.;
- расширение практики применения инновационных технологий в регионах, использование вторичных ресурсов в дорожном строительстве.

Тенденции развития отрасли и реализация нацпроектов

Тенденции развития дорожно-строительной отрасли в России имеют положительную динамику. С 2011 года функционируют федеральный и региональные дорожные фонды, обеспечивающие финансирование дорожной деятельности в отношении автомобильных дорог общего пользования.

Строительство дорог способствует росту экономики и уровня потребления. На каждый рубль, вложенный государством в дорожную инфраструктуру, приходится несколько рублей частных инвестиций в производство строительных материалов и техники, логистику, создание рабочих мест в сфере услуг. Кроме того, строительство дорог ведет к прямым выгодам от роста транзита, снижению логистических расходов, сокращению времени в пути и повышению безопасности движения. По сути, дорожно-строительная отрасль является двигателем социально-экономического развития страны.

Государственная транспортная политика РФ основана на принципах предоставления и распределения субсидий на развитие инфраструктуры дорожного хозяйства в рамках государственных программ и подпрограмм. Объемы межбюджетных трансфертов определяются на трехлетнюю перспективу с учетом резервирования средств для запланированных мероприятий. Это позволяет реализовать механизм опережающего финансирования проектов в данной сфере. Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов» № 540-ФЗ предусматривает выделение средств на обеспечение дорожной деятельности:

- в 2024 году — 1, 057 трлн рублей,**
- в 2025 году — 1, 135 трлн рублей,**
- в 2026 году — 1, 313 трлн рублей.**

В обновленном пятилетнем плане дорожного строительства на 2024–2028 годы предусмотрена реализация 380 проектов. В предыдущей версии плана, утвержденной летом 2022 года, насчитывалось более 250 мероприятий.

Общий объем финансового обеспечения всех мероприятий по дорожной деятельности запланирован на период реализации плана в сумме свыше 14 трлн рублей, из них средства федерального бюджета составят 5,6 трлн рублей. Остальное – внебюджетные источники и дорожные фонды субъектов Российской Федерации.

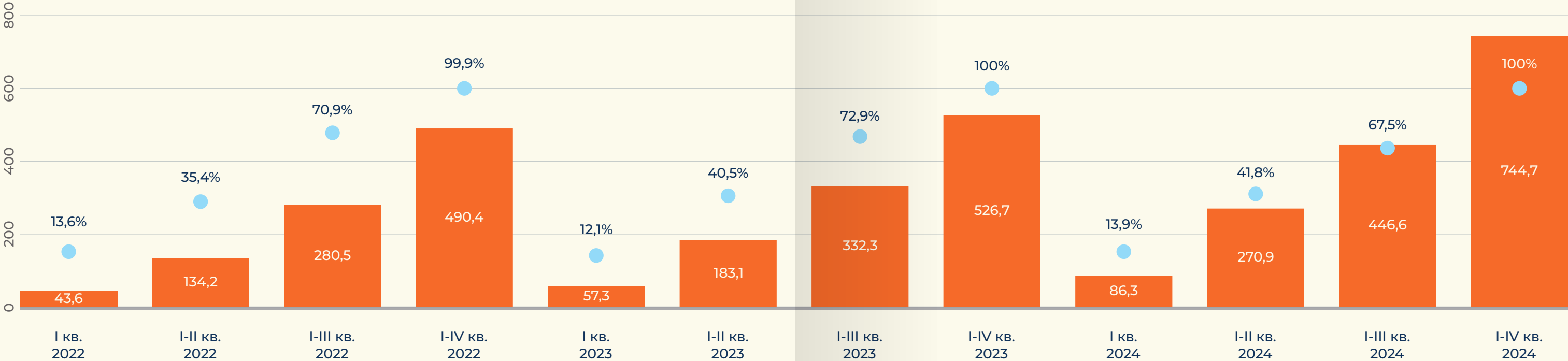
На строительство и реконструкцию федеральных дорог будет направлено почти 1,9 трлн рублей. Это позволит ввести более 2,1 тыс. км автодорог*.

**Источник: сайт Правительства РФ.*

В среднесрочной перспективе позитивные тенденции будут сохранены. Государственные приоритеты в количественных и качественных показателях развития транспортной инфраструктуры определены в рамках национальных проектов.

«БЕЗОПАСНЫЕ КАЧЕСТВЕННЫЕ ДОРОГИ» — «ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ»

Федеральные вложения в «Безопасные качественные дороги» и их исполнение в 2022–2024 годах



■ Объем перечисленных федеральных средств, млрд руб.
● Уровень бюджетного исполнения, %

В 2024 году завершилась реализация нацпроекта «Безопасные качественные дороги». Проект охватил 84 региона и оказал большое влияние на развитие транспортной инфраструктуры в России: отремонтированы региональные трассы и городские улицы, построены новые современные магистрали, мосты и путепроводы, внедрены интеллектуальные транспортные системы, повышена сохранность автомобильных дорог. Если на старте его реализации доля дорог городских агломераций в нормативном состоянии составляла 44%, то к концу 2024 года этот показатель достиг 85,7%. Аналогичное значение по региональным дорогам увеличилось с 43,6 до 55,2%.

Бюджетное исполнение национального проекта «Безопасные качественные дороги» по итогам 2024 года составило 100% — такой уровень реализации удалось достичь второй год подряд.

Исполнение федеральных проектов «Безопасных качественных дорог» по итогам 2024 года



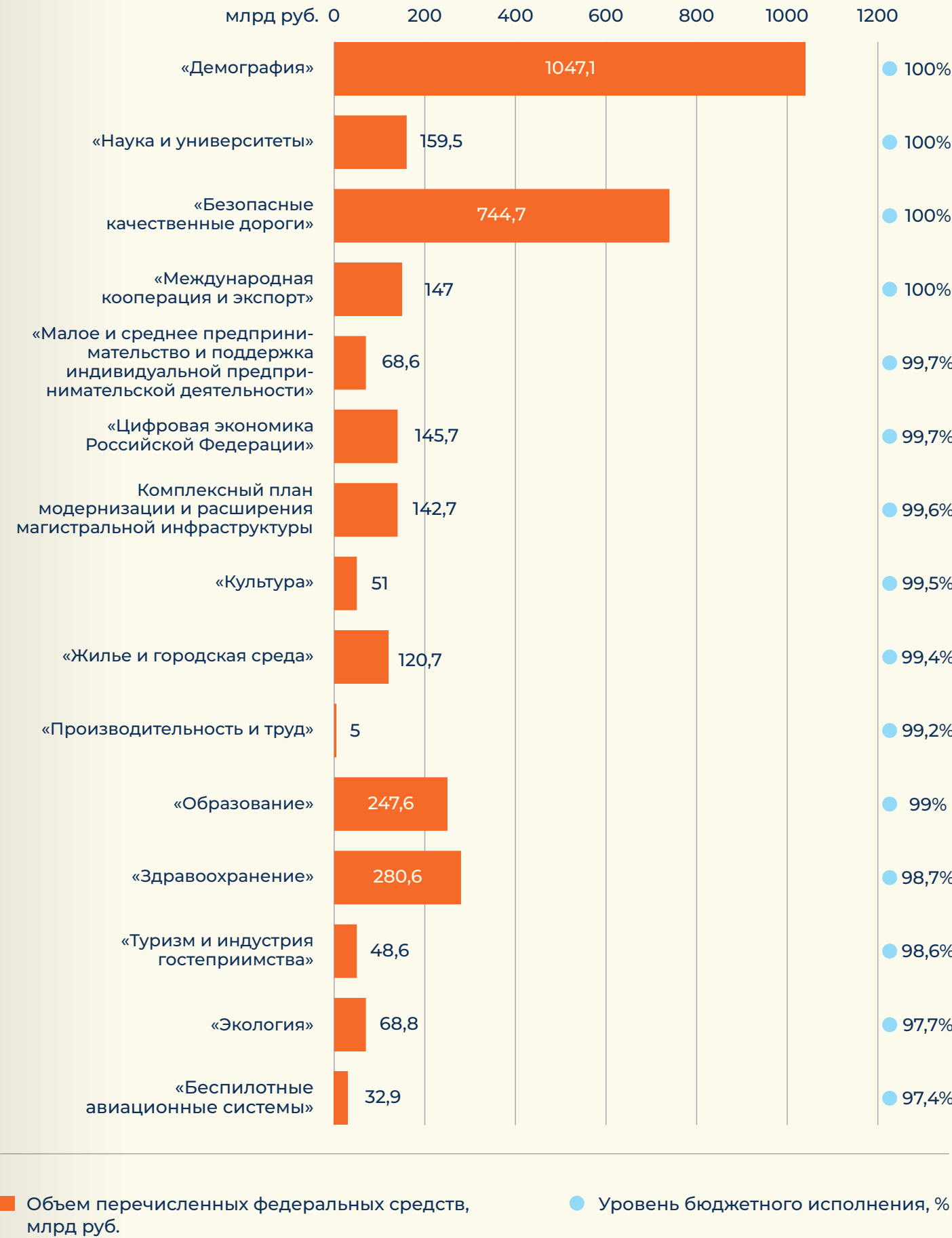
Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Общий объем расходов на инфраструктурные национальные проекты (комплексный план и «Безопасные качественные дороги») в 2024 году составил 887,4 млрд руб., увеличившись на 19,7% по сравнению с 2023 годом.

На конец 2024 года более половины всех региональных дорог в стране и более 85% дорог в крупных городах были приведены в нормативное состояние. По всей России было отремонтировано и сооружено примерно 25 тыс. км дорог, в рамках нацпроекта строители уложили около 1 млрд кв. м дорожного покрытия.

Проект БКД – один из лидирующих по объемам государственного финансирования. Объем вложений в проект по итогам 2024 года достиг почти 745 млрд руб. Больше – только у проекта «Демография».

Исполнение национальных проектов по итогам 2024 года



Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Распределение федеральных проектов «Безопасных качественных дорог» по скорости освоения средств

Категории	Критерии отнесения	Эффективность процессов	Федеральные проекты в категории		
			в 2024 году	в 2023 году	в 2022 году
С ускоренными темпами вложений	Проекты с высоким бюджетным исполнением либо те, чьи лимиты обязательств в четвертом квартале увеличились более чем на 5%	Высокая. Проекты приоритетны для государства. Отлажены механизмы их финансирования и организации	«Развитие Федеральной магистральной сети» «Дорожная сеть»	«Развитие Федеральной магистральной сети»	«Развитие Федеральной магистральной сети» «Дорожная сеть» «Развитие общественного транспорта»
Планово финансируемые	Проекты, чьи лимиты бюджетных обязательств в четвертом квартале оставили прежними либо меняли в пределах не более 5% в обе стороны	Высокая. В большинстве случаев отлажены механизмы финансирования и организации	«Автомобильные дороги Минобороны России» «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства» «Безопасность дорожного движения»	«Дорожная сеть» «Автомобильные дороги Минобороны России» «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства» «Безопасность дорожного движения»	«Автомобильные дороги Минобороны России» «Общесистемные меры развития дорожного хозяйства»
С отставанием вложений	Проекты, чьи лимиты бюджетных обязательств в четвертом квартале сократились более чем на 5%	Низкая. Есть проблемы в планировании или организации финансирования. Либо государство перестало считать их актуальными в новых условиях	«Развитие общественного транспорта»	«Развитие общественного транспорта»	«Безопасность дорожного движения»

Источник: данные Минфина, расчеты и анализ Sherpa Group

Общий объем федерального финансирования нацпроекта за 5 лет реализации достиг 2,4 трлн руб.

Компания «АБЗ-1» участвует в нацпроекте БКД с самого начала его реализации в 2019 году. За это время были отремонтированы сотни объектов в Санкт-Петербурге, Ленинградской и Тверской областях, Карелии и других регионах.

В 2024 году по нацпроекту компания выполнила ремонт:

- 11 объектов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области
- 7 объектов в Тверской области
- 10 объектов в Республике Карелия
- 3 объектов в Ярославской области

ИНФРАСТРУКТУРА ДЛЯ ЖИЗНИ: КАК МЕНЯЕТСЯ МАСШТАБ ЗАДАЧ В ДОРОЖНОМ СТРОИТЕЛЬСТВЕ

С 2025 года на смену «Безопасным качественным дорогам» пришел новый национальный проект — «Инфраструктура для жизни». Это не просто смена названия, а пересборка приоритетов: теперь дорожно-строительная отрасль становится частью большого объединенного контура, в который входят и жилищное строительство, и благоустройство, и транспортное развитие. Главная цель — не просто новые трассы, а комфортная, связанная и безопасная городская среда.

1,05 трлн рублей — такой объем средств будет направлен на автодорожную часть нацпроекта уже в 2025 году. Это на 41% больше, чем в прошлом году, и отражает ключевой тренд: транспорт перестает быть изолированной системой и начинает работать в комплексе с другими слоями городской инфраструктуры.

К 2030 году в нормативном состоянии должны находиться не менее 85% федеральных трасс и дорог в крупнейших агломерациях. Планка для регионов — 60%. Параллельно должно быть благоустроено не менее 30 тысяч общественных пространств. Это означает: новые дороги теперь должны не просто соединять точки, но и встраиваться в живую ткань города, учитывать пешеходную доступность, логику новых жилых кварталов и потребности наземного общественного транспорта.

Для ГК «АБЗ-1» участие в проекте «Инфраструктура для жизни» — логичное продолжение многолетней работы в мегаполисе. Но теперь к традиционной компетенции — прокладке, ремонту и модернизации дорог — добавляется новая ответственность: интеграция в общее развитие территорий. Это проекты другого масштаба, другой степени сопряжения, другой плотности смыслов. Строить просто дорогу уже недостаточно — важно, чтобы она стала частью среды, где хочется жить.



ОПЕРАЦИОННЫЙ ОТЧЕТ

3





ГК «АБЗ-1» предлагает уникальные разработки, соответствующие различным запросам заказчиков:

- асфальтобетонные дорожные и аэродромные смеси;
- цветные асфальтобетонные смеси — эффективное средство зонирования и повышения привлекательности территории;
- прозрачное полимерное вяжущее B2color для производства цветных асфальтобетонов;
- резиноасфальтобетонные смеси;
- ароматизированные асфальтобетонные смеси;
- радиопоглощающие асфальтобетонные смеси.

Наибольшим спросом пользуются традиционные асфальтобетонные смеси и евроасфальт — **40%** и **37%** от объема выпуска соответственно.

Произведенные асфальтобетонные смеси в 2024 г.

тип смеси	Объем, тонн	%
supergravel	88 948	6,26
евро	520 379	36,6
литые	16 999	1,2
традиционные	561 000	39,45
холодный асфальт	3	
цветной	1 295	0,09 (<1)
ЩМА	233 281	16,41
Итого	1 421 904	100



КЛЮЧЕВЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ГК «АБЗ-1»

- Строительство различных типов сооружений: дорог, набережных, мостов, развязок и путепроводов.
- Работа по принципу «под ключ» и строгое соблюдение сроков сдачи объекта.
- Контроль качества на всех этапах работы.

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Группа компаний «АБЗ-1» обеспечивает полный цикл дорожно-строительных работ и осуществляет управление проектами стоимостью свыше 45 млрд рублей. Проекты диверсифицированы по регионам РФ.

В 2024 году построено более **15 новых объектов** дорожной инфраструктуры, уложено **2 млн** квадратных метров дорожного покрытия (с учетом ремонтных работ).

Заключен **21 контракт** на ремонт и строительство **36 объектов** в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги». Общая стоимость работ превышает **10,6 млрд** рублей.

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

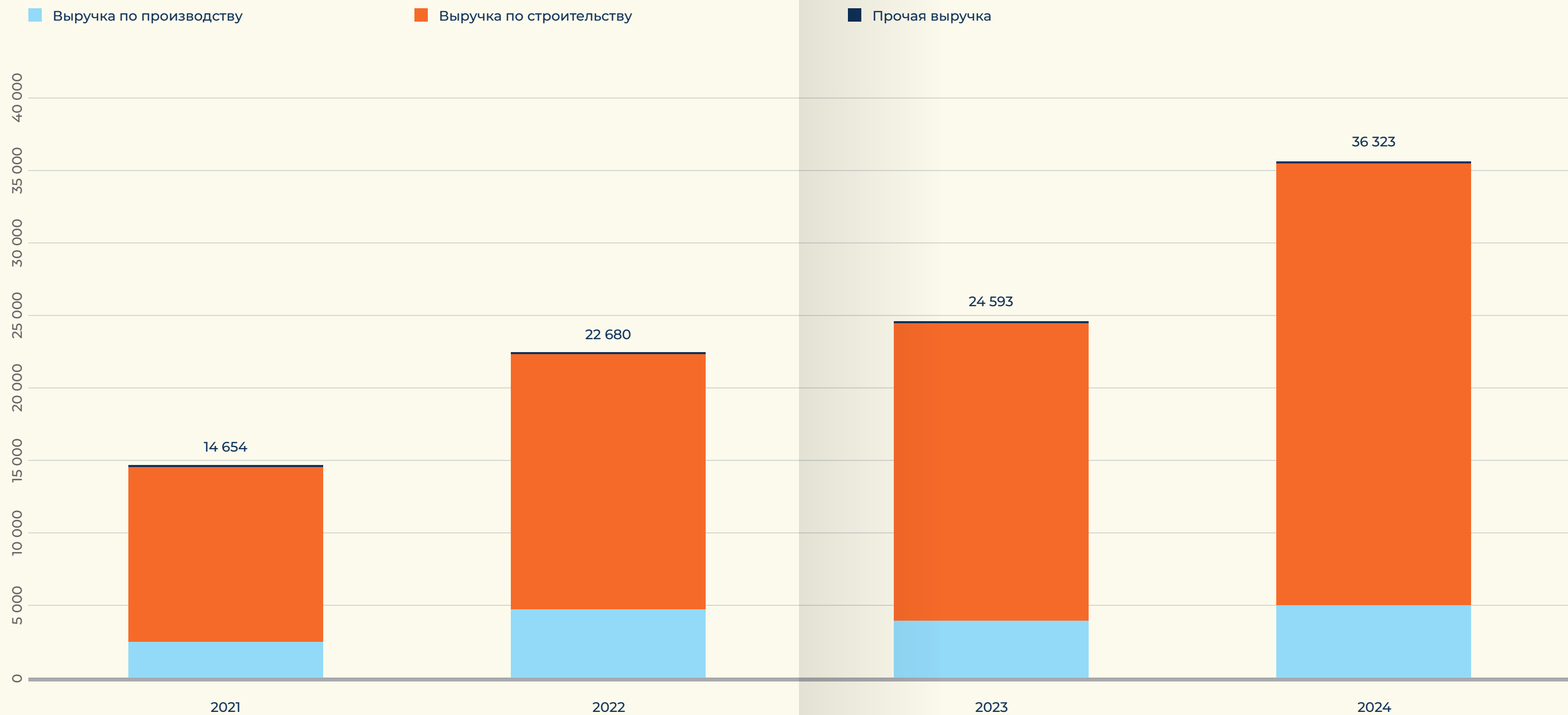
Выручка ГК «АБЗ-1» формируется за счет двух основных направлений деятельности:

- производство широкого ассортимента асфальтобетонных смесей;
- строительство транспортной инфраструктуры, включая:
 - ремонт автодорог;
 - устройство дорожных покрытий;
 - строительство мостов и других искусственных сооружений;
 - генеральный подряд;
 - инфраструктурный девелопмент.

ФАКТОРЫ КРЕДИТНОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

млн руб./%	2020	2021	2022	2023	2024
Выручка, млн руб.	11 519,8	14 654,1	22 679,9	24 593,4	36 323,2
EBITDA, млн руб.	1 980,7	2 052,8	2 742,3	3 383,7	3 641,9
EBITDA рентабельность, %	17,2	14,0	12,1	13,8	10,0
Чистая прибыль, млн руб.	621,1	523,2	628,7	446,0	210,0
Долг/EBITDA (x)	2,52x	3,22x	2,83x	2,85x	2,55x
EBITDA/Interests (x)	3,85x	2,84x	2,54x	2,32x	1,96x

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ГК «АБЗ-1», ТЫС. РУБ.



В отчетном году компания сохранила устойчивое финансовое положение и продолжила развивать ключевые стратегические направления, а также реализовывать масштабные инфраструктурные проекты.

По итогам 2024 г. отмечается:

- прирост выручки на 47,7%
- прирост EBITDA на 7,6%
- показатель долга к EBITDA 2,55

Такая динамика показателей обусловлена увеличением объема выполнения дорожных контрактов и расширением географии присутствия ГК «АБЗ-1». Также этому способствует выполнение генподрядного контракта по проекту «Создание и эксплуатация трамвайной сети по маршруту «ст. м. „Купчино“ — Шушары — Славянка».

ПОЗИЦИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

ГК «АБЗ-1» стала первым региональным игроком в сфере инфраструктурного строительства, который успешно вышел на публичный рынок долговых ценных бумаг в РФ.

В условиях рыночной конкуренции ГК «АБЗ-1» активно работает над повышением операционной эффективности и поддержанием высокой рентабельности бизнеса, развивает программу биржевых облигаций для привлечения средств.

В 2024 году ГК «АБЗ-1» полностью завершила размещение выпуска облигаций серии 002P-01 в количестве 1 млн штук. Это первый выпуск облигаций в рамках новой программы выпуска облигаций.

Новый выпуск предусматривает 3 года обращения, амортизацию и ежемесячный купон. Номинальная стоимость облигаций — 1 000 рублей. Особенностью выпуска является переменный купон, который определяется как сумма доходов за каждый день купонного периода, исходя из значения ключевой ставки Банка России и спреда – 4,0%. Такое решение позволяет инвесторам получать купон выше рынка до полного погашения облигации.



В декабре 2024 года ГК «АБЗ-1» полностью погасила второй выпуск облигаций, выплатив 2 млрд рублей в счет погашения номинальной стоимости облигационного займа серии 001P-02.

Из расчета ставки купона 12,75% годовых за период обращения было выплачено владельцам облигаций 762,96 млн рублей купонного дохода.

На конец 2024 года в обращении находились 4 выпуска облигаций номинальной стоимостью 6 млрд рублей. Облигациям присвоен кредитный рейтинг «Эксперт РА» на уровне ruBBB+.

39% Банковские кредиты и полученные займы

61% Облигационные займы

данные по МСФО

Позиция на рынке бумаг

Наименование показателя	001P-01	001P-02	001P-03	001P-04	001P-05	002P-01	002P-02
Программа выпуска	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	50 000	50 000
Объем выпуска	3 000	2 000	1 500	1 500	2 000	1 000	1 000
Срок обращения	3	3	3	3	3	3	3
Периодичность купонных выплат	ежеквартально	ежеквартально	ежеквартально	ежеквартально	ежеквартально	ежемесячно	ежемесячно
Амортизация	через 21 месяц с даты размещения равными долями	Не предполагается	через 21 месяц с даты размещения равными долям	через 21 месяц с даты размещения равными долям	через 21 месяц с даты размещения равными долям	через 21 месяц с даты размещения равными долям	через 21 месяц с даты размещения равными долям
Ставка купона	12,00%	12,75%	14,25%	13,75%	16,5%-12% (15,0%)*	ключевая ставка +4,0%	ключевая ставка +6,5%
Рейтинг кредитоспособности долгового инструмента	ruBBB+ Эксперт РА	ruBBB+ Эксперт РА	ruBBB+ Эксперт РА	ruBBB+ Эксперт РА	ruBBB+ Эксперт РА	ruBBB+ Эксперт РА	ruBBB+ Эксперт РА
Статус	погашен	погашен	в обращении	в обращении	в обращении	в обращении	в размещении

УСТОЙ-
ЧИВОЕ
РАЗВИ-
ТИЕ

4



ВКЛАД ГК «АБЗ-1» В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ

GRI
2-22

Группа компаний «АБЗ-1»
следует принципам
ответственного и прозрачного
ведения бизнеса и формирует
цели в области устойчивого
развития, опираясь
на приоритеты ООН,
используя лучшие
доступные инструменты
и проверенные практики.



Экология

ГК «АБЗ-1» придерживается принципов рационального потребления ресурсов и бережного отношения к окружающей среде. В дорожном строительстве с целью утилизации использует вторичные материалы, а также внедряет «зеленые» технологии, направленные на снижение углеродного следа.

Три ключевых приоритета деятельности:

УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



Человеческий потенциал

Сотрудники — главный ресурс компании. «АБЗ-1» обеспечивает безопасность труда, заботится о здоровье персонала, способствует развитию профессиональных навыков и расширению компетенций. В компании развиты практика наставничества и система передачи знаний, ведется активная работа с молодежью. Также компания оказывает материальную и информационную поддержку благотворительным фондам и социально значимым инициативам.



Корпоративное управление

В компании действует программа долгосрочного стратегического планирования, направленная на развитие корпоративной структуры в соответствии с международными стандартами. Управление строится на принципах финансовой прозрачности и информационной открытости.

ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ «АБЗ-1»

GRI
2-22

Цель компании — равноэффективное и гармоничное развитие бизнеса, отрасли, городов и регионов присутствия, а также человеческого потенциала.

1. Стремление к открытому и прозрачному ведению бизнеса, поддержание отношений со всеми заинтересованными сторонами.

2. Создание дорожной инфраструктуры для людей и общества, участие в создании комфортной городской среды и формировании межрегиональных связей.

3. Применение в дорожном строительстве современных технологий и новейших подходов, которые снижают негативное воздействие на окружающую среду.

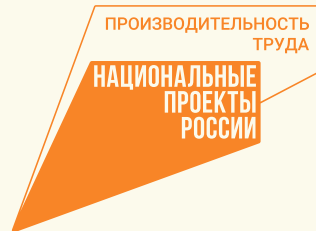
В отчете рассматриваются показатели по всем бизнес-единицам группы компаний и регионам присутствия. Данные по персоналу, охране труда, производственной безопасности и экологии, а также иная нефинансовая информация основываются на собственных данных.

В 2015 году Генеральная ассамблея ООН разработала план достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех — комплекс из 17 взаимосвязанных глобальных целей устойчивого развития. Эти цели и задачи носят комплексный и неделимый характер и обеспечивают сбалансированность всех трех компонентов устойчивого развития: экономического, социального и экологического.

ГК «АБЗ-1» сконцентрирована на Достижении 5 из этих целей:

- Обеспечение рациональных моделей потребления и производства.
- Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций.
- Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех.
- Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов.
- Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями.

ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО



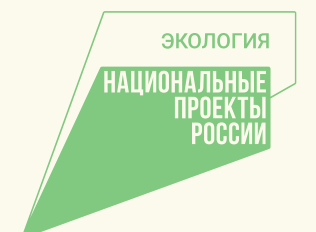
Комфортные и безопасные условия труда:

- современные оборудованные рабочие места и обеспечение средствами индивидуальной защиты, строгий контроль обеспечения безопасности при производстве работ;
- удобная инфраструктура для работы и отдыха;
- корпоративная мобильная связь;
- система компенсаций и льгот, материальная поддержка в тяжелых ситуациях;
- ДМС;
- обучение современным технологиям производства;
- развитая система нематериальной мотивации и сильная корпоративная культура, основанная на принципах сохранения традиций, ответственности и сотрудничества.



Экологическая ответственность

- На производственных площадках компании осуществляется постоянный мониторинг качества природной и сточной воды, состояния атмосферного воздуха. В 2024 году отклонений от допустимых показателей не выявлено.
- Отходы, образуемые в результате деятельности, компания передает на утилизацию, обезвреживание и обработку.
- В компании действует система электронного документооборота для взаимодействия с контрагентами и партнерами.
- Компания работает над снижением количества образующихся отходов и организует сбор пластика в своих подразделениях, организованы пункты сбора отработанных батареек.



Экологические инициативы

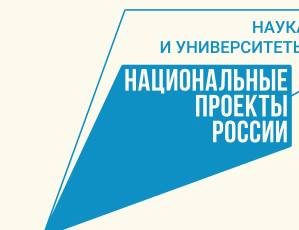
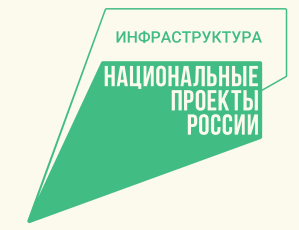
- При производстве дорожно-строительных материалов компания использует вторичные ресурсы (RAP, резиновая крошка), а также внедряет «зеленые» технологии, способствующие снижению воздействия на окружающую среду.
- На строительных объектах компании проводится экологический мониторинг, который включает замеры атмосферного воздуха, уровня шума, отбор проб воды и анализ результатов.
- Компания строит локальные очистные сооружения для очистки поверхностных (сточных) вод при реализации крупных инфраструктурных объектов.

РАЗВИТИЯ ООИ И ВКЛАД «АБЗ-1»



Комплексное развитие городов и регионов:

- реализация крупнейшего концессионного проекта в сфере общественного легкого рельсового транспорта по строительству трамвайной линии «Славянка» в Санкт-Петербурге;
- строительство транспортной развязки в городе Кудрово Ленинградской области, которая позволит решить проблему транспортной доступности для нескольких десятков тысяч проживающих в городе людей;
- развитие улично-дорожной сети в пос. Шушары в Санкт-Петербурге;
- участие в обустройстве подъездных дорог к центру образования в Твери, инициированном Тверским дорожным фондом;
- разработка дорожных продуктов, направленных на обеспечение безопасной и комфортной городской среды (цветные и ароматизированные асфальтобетонные смеси).



Внедрение инноваций и развитие отрасли:

- обеспечение полного цикла дорожно-строительных работ – от собственного производства материалов до строительства крупных инфраструктурных сооружений;
- наличие собственного научно-исследовательского центра, занимающегося экспертизой и разработками в области дорожно-строительных материалов и технологий;
- внедрение технологий, позволяющих повысить качество дорожных материалов, продлить срок эксплуатации дорожных покрытий, а также сократить потребление ресурсов;
- участие специалистов компании в разработке отраслевых стандартов, а также их членство в рабочей группе по профессиональному обучению и повышению квалификации ФАУ «РОСДОРНИИ»;
- обучение современным технологиям производства и повышение квалификации сотрудников на базе собственного учебного центра;
- развитие экспертности сотрудников: участие в профильных конференциях, обучение коллег из других организаций, передача практического опыта;
- тиражирование собственных технологических решений и методик в регионы, развитие отрасли через популяризацию передовых подходов;
- наличие патентов и авторских разработок в области дорожно-строительных технологий и материалов.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI
2-29

GRI
413-1

Понимая свою ответственность перед всеми, на кого влияет ее деятельность, ГК «АБЗ-1» поддерживает открытый диалог с заинтересованными сторонами. В основе этого диалога лежат взаимная заинтересованность и уважение.

Качество взаимодействия с партнерами и уровень доверия между ними влияют на реализацию стратегических целей компании, перспективы и направления ее развития, финансовые и другие результаты.

Ключевые заинтересованные стороны ГК «АБЗ-1»:

- Заказчики
- Сотрудники
- Акционеры, владельцы ценных бумаг и инвесторы
- Поставщики, субподрядчики, партнеры
- Отраслевые профессиональные сообщества
- Высшие и средние учебные заведения
- Общественные организации и СМИ

Ключевые принципы взаимодействия ГК «АБЗ-1» со стейкхолдерами:

- Соблюдение законодательства
- Ответственность за свою деятельность
- Информационная открытость
- Консолидация усилий и обмен опытом
- Эффективное партнерство на взаимовыгодных условиях
- Деловая этика
- Учет прав и интересов другой стороны

ЗАКАЗЧИКИ

GRI
2-29

Крупнейшие заказчики ГК «АБЗ-1» в Северо-Западном регионе:

- Комитет по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга (Дирекция транспортного строительства)
- ГКУ «Ленавтодор» (ГКУ ЛО «Дирекция дорожного строительства»)
- ГК «Автодор»
- ООО «Магистраль Северной столицы» и др.

Формат взаимодействия включает:

- участие в конкурсных процедурах;
- подготовку отчетности и необходимой проектно-строительной документации;
- сдачу объекта в эксплуатацию;
- совместный мониторинг состояния действующих объектов.

Основные цели взаимодействия:

- реализация государственных программ и проектов, направленных на улучшение состояния дорог и повышение качества жизни населения («Безопасные качественные дороги», «Инфраструктура для жизни» и др.);
- реализация адресных программ ремонта;
- реализация крупных инфраструктурных проектов для решения проблем транспортной доступности;
- развитие малых городов и регионов;
- повышение безопасности дорожного движения и зонирование городских пространств.

География деятельности ГК «АБЗ-1» насчитывает более 10 регионов России. Заказчики — профильные дорожные региональные комитеты и управления и частные заказчики. Компания ежегодно подтверждает свой статус надежного подрядчика, расширяя портфель заказов.

СОТРУДНИЧЕСТВО С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ

GRI
3-3

Группа компаний «АБЗ-1» выстраивает партнерские отношения с высшими учебными заведениями по двум ключевым направлениям:

- профориентационная деятельность;
- научно-образовательная деятельность.

Профориентация и привлечение молодежи в отрасль

Нехватка квалифицированных кадров – одна из актуальных проблем дорожно-строительной отрасли. Компания ставит перед собой глобальную задачу не просто привлечь к себе новых сотрудников, но и возродить престиж отрасли. Системная работа компании с вузами построена таким образом, чтобы показать перспективы и отраслевой потенциал, продемонстрировать поддержку с самых первых шагов в профессии, дать полезные практические знания и навыки для детального погружения в профессию.

Образовательные партнеры:

- СПбГАСУ,
- ПГУПС,
- СПбГУ,
- Горный университет,
- Политехнический университет,
- Петрозаводский автотранспортный техникум,
- Академия управления городской средой, градостроительства и печати,
- Автомеханический колледж,
- СИБАДИ.

Действующие соглашения с СПбГАСУ, Горным университетом, Академией управления городской средой, градостроительства и печати, Автомеханическим колледжем.



И НАУЧНЫМИ ИНСТИТУТАМИ

GRI
3-3

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

НАУКА
И УНИВЕРСИТЕТЫ

Ключевые направления работы с молодежью в ГК «АБЗ-1»:

1. Лекции в вузах и ссузах, открытые выступления перед молодыми специалистами в рамках конференций и выставок с презентацией инновационных материалов отрасли.
2. Экскурсии для студентов с посещением производства дорожно-строительных материалов и производственной лаборатории, где осуществляется контроль качества продукции.
3. Участие в вузовских проектах: формирование образа отрасли, мотивация молодых специалистов изучать и внедрять инновации в строительстве, развивать «зеленые» технологии, создавать комфортную городскую среду.
4. Участие компании в Ярмарках вакансий и Днях карьеры.
5. Стажировки для студентов в компании, приглашение для участия в исследовательских работах.
6. Руководство дипломной практикой студентов.

Основные цели взаимодействия:

- привлекать молодых специалистов и раскрывать их потенциал;
- развивать отрасль за счет привлечения перспективных специалистов;
- формировать подходы к образованию, которые соответствуют современным реалиям и сложившейся практике в дорожно-строительной отрасли.

Ключевое преимущество компании для студентов — широкие возможности развития компетенций и роста внутри группы за счет диверсификации бизнеса.

- В 2024 году 33 студента были приняты на производственную практику на объекты компании.
- Более 200 учащихся образовательных учреждений посетили компанию с экскурсией.

С 2024 года компания начала практику проведения дней компании в петербургских вузах. Первое мероприятие такого рода состоялось в Санкт-Петербургском государственном архитектурно-строительном университете. Формат встречи предполагает не только рассказ о компании, но и активный диалог и взаимодействие с молодыми специалистами, чтобы сформировать у них положительное отношение к компании. В рамках первого дня «АБЗ-1» в СПбГАСУ состоялся турнир по настольной игре с отраслевой спецификой «Дорожный дубль», созданной компанией «АБЗ-1».



НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ОБРАЗОВАНИЕ

НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

GRI
3-3

Взаимодействие с учебными и исследовательскими институтами — действенный инструмент для развития новых технологий и стандартов в дорожном строительстве.

Высококласная лабораторная база научно-исследовательского центра «АБЗ-1» позволяет совместно с учеными вузов проводить исследовательские работы по выявлению свойств материалов и улучшению их эксплуатационных характеристик.

Например, для определения степени влияния на скорость старения битума внешних факторов, включая температуру, кислород, ультрафиолет, звуковые колебания и др., эксперты научно-исследовательского центра «АБЗ-1» совместно с учеными Горного университета провели исследование, в ходе которого изучили изменение состава битума в трех слоях верхнего слоя асфальтобетонного покрытия на протяжении жизненного цикла дороги. С помощью инфракрасного спектрометра они измерили степень окисляемости пленки битума и определили, что вяжущие в поверхностном слое, непосредственно контактирующем с окружающей средой, стареют быстрее всего и даже интенсивнее, чем прогнозируют существующие лабораторные методы. Ученые выявили, что возможным решением проблемы ускоренной окисляемости битума могут стать добавление технологических и модифицирующих добавок, поверхностная обработка слоя покрытия эмульсиями и светоотражающими материалами, а также использование регенерированного асфальтобетонного покрытия (RAP). Исследование позволило глубже понять механизмы старения битума и найти реальные пути продления срока службы дорожного покрытия — от применения добавок до повторного использования материалов.

ГК «АБЗ-1» также открыта для партнерства с научными институтами. Цель совместной работы — формирование новых стандартов, регламентирующих работу в отрасли, направленных на ее комплексное инновационное развитие, минимизацию воздействия на окружающую среду и повышающих качество подготовки кадров.



Эксперты научно-исследовательского центра «АБЗ-1» входят в состав рабочей группы по профессиональному обучению и повышению квалификации **ФАУ «РОСДОРИИ»**, в рамках которой принимают непосредственное участие в разработке новых образовательных отраслевых программ в соответствии с применяемыми современными стандартами, оборудованием, инновационными технологиями при непосредственном участии специалистов дорожной сферы.

В 2024 году на базе производственной площадки в Пушкине прошли совместные лабораторные испытания «АБЗ-1» и **АНО НИИ «ТСК»**, направленные на изучение свойств литой асфальтобетонной смеси для последующей работы над нормативной документацией по регламентации требований к проектированию литых асфальтобетонных смесей.

ОБМЕН ОПЫТОМ И ЛУЧШИМИ ПРАКТИКАМИ

Участие в мероприятиях, организованных профессиональными объединениями, позволяет компании обмениваться опытом с ведущими игроками рынка, перенимать лучшие практики в области строительства, применять новые технологии и совершенствовать процесс управления проектами, а также освещать собственные достижения. В 2024 году компания приняла участие более чем в 50 отраслевых мероприятиях, организованных ассоциациями «Р.О.С.АСФАЛЬТ», «ИРВЕН» и др. Среди знаковых мероприятий — конференции «Дорожное строительство в России», «Асфальтобетон», «Мир мостов».

Эксперты ГК «АБЗ-1» выступают спикерами на конференциях, освещают перед профессиональным сообществом актуальную проблематику профильных направлений, представляют новые продукты и технологии, направленные на повышение качества дорожной инфраструктуры.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ И ОТРАСЛЕВЫЕ СООБЩЕСТВА

GRI
2-28

Развитие партнерских отношений с отраслевыми и профессиональными объединениями является важным фактором успешной деятельности компании и способствует повышению качества дорожного строительства в регионе.

ГК «АБЗ-1» активно участвует в работе профессиональных, отраслевых ассоциаций и научных объединений, таких как:

- Ассоциация «Р.О.С.АСФАЛТ»;
- Союзпетрострой;
- Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК);
- Институт развития внешнеэкономических связей «ИРВЕН» и других.

УЧАСТИЕ В ФОРМИРОВАНИИ ОТРАСЛЕВЫХ СТАНДАРТОВ И ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ ИНИЦИАТИВ

GRI
2-28

Активное участие в работе комитетов и рабочих групп объединений позволяет компании вносить свой вклад в разработку и совершенствование отраслевых стандартов и нормативных документов в соответствии с действующими отраслевыми практиками и требованиями. В кругу профессиональных единомышленников компания продвигает отраслевые инициативы, требующие поддержки на законодательном уровне. Представители компании входят в состав 6 комитетов, а также рабочей группы по вопросам совершенствования законодательства РФ НАИК.

В 2024 году эксперты компании провели экспертизу более **70 нормативных документов** и учебных программ при рабочих группах «РОСДОРНИИ», «Р.О.С.АСФАЛТ» и СРО «Союздорстрой». В рамках инновационного комитета ФДА «Росавтодор» специалисты приняли участие в 12 заседаниях.

Получение доступа к актуальной информации

Партнерство с отраслевыми объединениями обеспечивает своевременный доступ к актуальной информации о состоянии рынка, новых технологиях и изменениях в законодательстве. Это позволяет принимать обоснованные решения и эффективно планировать свою деятельность.

СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

ГК «АБЗ-1» активно взаимодействует со СМИ в регионах своего присутствия, придерживаясь принципа информационной открытости.

Среди ключевых информационных партнеров компании в Санкт-Петербурге, где находится ее штаб-квартира:

ТВ — все ведущие телеканалы города:

Россия 1, 78 канал, НТВ, ЛенТВ, Город+
ПитерТВ, Мир24

Ведущие печатные и электронные СМИ:

«Коммерсант», «Деловой Петербург», «Фонтанка», «РБК»,
«Санкт-Петербургские Ведомости», «МК в Питере»,
«Вечерний Санкт-Петербург»

Отраслевые издания:

«Доринфо», «Мир дорог», «Дорожная держава»

Региональные СМИ

Тверская, Ярославская, Московская области, Карелия,
Пермский край, Калининград, Новосибирск



ФОРМАТ ВЗАИМО- ДЕЙСТВИЯ СО СМИ

- размещение новостей о деятельности группы компаний на сайте (ежемесячно) и в социальных сетях (6 постов в неделю), распространение пресс-релизов;
- предоставление ответов на запросы журналистов;
- организация пресс-туров на производственные объекты компании.

Основные цели взаимодействия:

- повышение узнаваемости бренда;
- положительное влияние на стоимость ценных бумаг и привлекательность компании для инвесторов;
- рост доверия со стороны заказчиков и партнеров;
- увеличение лояльности сотрудников и потенциальных кандидатов;
- повышение престижа рабочих профессий и дорожной отрасли в целом.

В 2024 году в СМИ вышло **более 2000 публикаций** с упоминанием группы компаний. Охват аудитории составил **свыше 20 млн человек**. Было проведено **20 пресс-туров**.

Общее количество подписчиков группы компаний в социальных сетях, включая сообщества проекта «Славянка», — **6800 человек**.

ГК «АБЗ-1» считает сотрудников своим самым важным и ценным ресурсом.

На основании этой позиции выстраивается вся работа с персоналом.

Формат взаимодействия включает:

- оперативное распространение важной информации через корпоративную сеть и электронную почту;
- предоставление доступа к информации о деятельности ГК через сайт и социальные сети;
- ведение корпоративного телеграм-канала;
- организацию лекций и семинаров;
- внутреннюю рассылку сообщений;
- проведение досуговых и просветительских мероприятий (экскурсии, семейные праздники и др.);
- организацию опросов персонала;
- личные приемы;
- подготовку справочно-презентационных материалов о ГК для новых сотрудников.

Основные цели взаимодействия:

- повышение мотивации сотрудников;
- привлечение и удержание лучших кадров;
- создание системы наставничества и передачи опыта;
- предоставление возможностей для развития и карьерного роста;
- раскрытие личностного потенциала на пользу сотруднику и компании;
- построение доверительных отношений и повышение лояльности к компании;
- формирование единой корпоративной культуры ГК.

ГК «АБЗ-1» стремится объединить сотрудников своих бизнес-единиц, обеспечивая равные права и возможности для всех, создавая и поддерживая командный дух в коллективе.

СОТРУДНИКИ



РАБОТА В ГК «АБЗ-1»

В своей деятельности ГК «АБЗ-1» руководствуется законодательством Российской Федерации, а также международными стандартами в области прав человека. Компания не приемлет любые формы насилия или дискриминации по половому, национальному, религиозному и другим признакам, предоставляя равные возможности для профессионального роста внутри группы.

ГК «АБЗ-1» считает создание комфортных и безопасных условий труда, охрану здоровья сотрудников своими приоритетными задачами. А также формирует систему нематериальной мотивации для привлечения лучших специалистов в отрасль.

Компания обеспечивает для своих сотрудников:

- современные оборудованные рабочие места, безопасность производства работ и средства индивидуальной защиты;
- удобную инфраструктуру для работы и отдыха;
- корпоративную мобильную связь;
- систему компенсаций и льгот, материальную поддержку в тяжелых ситуациях;
- добровольное медицинское страхование;
- программы обучения и развития.

Ключевые ценности для сотрудников:

- Возможность участия в крупнейших проектах развития транспортной инфраструктуры
- Условия для профессионального роста
- Лучшие практики отрасли и обмен опытом
- Развитая корпоративная культура
- Сплоченная команда единомышленников

GRI
401-2

Сотрудники — ключевой ресурс ГК «АБЗ-1»

От слаженной работы команды зависят производственные показатели, выполнение контрактов и реализация стратегических целей.

В компании действует HR-комитет. Он отслеживает ключевые показатели в сфере охраны труда, текучести кадров и удовлетворенности сотрудников, координирует работу подразделений, курирует наем, взаимодействие с учебными заведениями и развитие программ обучения. В зоне ответственности комитета — также вопросы компенсаций, адаптации и удержания квалифицированных специалистов.

«АБЗ-1» опирается на лучшие практики в сфере управления персоналом и стремится привлекать сильных профессионалов, формируя устойчивую и надежную команду. Возможность ротации внутри группы компаний помогает развивать компетенции, раскрывать потенциал и строить карьеру внутри структуры.

Структура персонала Численность

2024 год: 2281 чел.
2023 год: 2029 чел.
2022 год: 1567 чел.

Численность и соотношение сотрудников по возрасту, кол-во чел.

	2022	2023	2024
до 30 лет	274	383	444
30–50 лет	1029	1279	1417
старше 50 лет	264	367	420

Численность и соотношение мужчин и женщин, кол-во чел.

	2022	2023	2024
мужчин	1184	1571	1767
женщин	383	458	514

ГК «АБЗ-1» — ответственный работодатель, который уделяет большое внимание социальной поддержке работников и их семей. Компания поддерживает принципы семейственности, единства и транслирует их во всех своих бизнес-единицах. Социальная политика компании направлена на обеспечение благоприятных условий для эффективной работы, а также на поддержание комфортного социально-психологического климата в коллективе.

Направления социальной политики

- обеспечение благоприятных условий для эффективной работы и поддержка здоровья сотрудников;
- социальная защищенность работников;
- формирование положительного социально-психологического климата, нематериальная мотивация, способствующая инициативности, развитию личных качеств и командной работе.

GRI
401-2

GRI
401-3

Инструменты формирования социальной политики

- создание комфортных и безопасных рабочих мест;
- система добровольного медицинского страхования;
- организация приема врача-терапевта в офисе компании;
- скидки на услуги спортивно-оздоровительных центров, поддержка спорта и здорового образа жизни;
- предоставление льгот и компенсаций (оплата мобильной связи, проезда и т. д.);
- подарки сотрудникам и детям сотрудников на праздники;
- поддержка в трудных жизненных ситуациях;
- проведение корпоративных семейных и спортивных мероприятий и праздников;
- корпоративные просветительские проекты;
- скидочная партнерская программа.



ЗАБОТА О БЛАГОПОЛУЧИИ СОТРУДНИКОВ

В ГК «АБЗ-1» действуют меры поддержки, направленные на создание комфортных условий для работы и жизни.

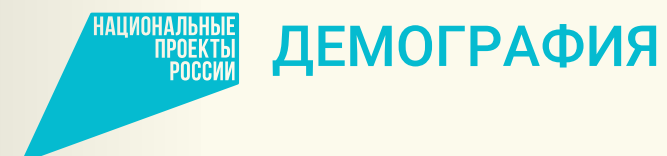
Сотрудникам компенсируются расходы на мобильную связь и проезд, связанный с рабочими задачами. Для тех, кто трудится на отдаленных площадках, организованы корпоративные развозки.

Компания внимательно относится к запросам команды и готова оказывать помощь в сложных жизненных ситуациях — как сотрудникам, так и их семьям.

В течение года работники получают корпоративные подарки к праздникам. Компания делает акцент на практичности и пользе, чтобы сувениры действительно отражали внимание и заботу. На Новый год дети сотрудников получают сладкие подарки.

БРЕНД РАБОТО- ДАТЕЛЯ

Компания стремится поддерживать сильный бренд работодателя, используя для этого различные каналы коммуникации. Они позволяют привлекать потенциальных сотрудников, которым интересна работа в дорожно-строительной отрасли: социальные сети, СМИ, профильные HR-конференции, дни открытых дверей, посещение вузов и ссузов.



GRI
401-1

GRI
401-2

5,5 года Средний срок работы
в компании

41 год Средний возраст
сотрудников



Ключевые ценности:

- Лидерство
- Качество и надежность
- Инновации и развитие

Объекты ГК «АБЗ-1» — результат работы всего коллектива компании. Возможность быть причастным к реализации важных городских и региональных проектов — один из основных факторов мотивации персонала при найме.

В 2024 году в рамках формирования бренда работодателя и повышения престижа профессий отрасли проводились следующие мероприятия:

- организация корпоративных мероприятий для сотрудников (День семьи, новогодний корпоративный праздник и др.);
- проведение наградной кампании сотрудников;
- истории о сотрудниках в социальных сетях;
- участие в мероприятиях с вузами (подготовка презентаций, раздаточной продукции, работа со спикерами и др.);
- организация экскурсий для студентов;
- разработка печатной продукции для привлечения новых сотрудников.

КОРПОРАТИВНАЯ

Количественные показатели

9,6

Средняя оценка
корпоративных
мероприятий
по 10-балльной шкале

В 1,4
раза

Увеличилось количество
участников мероприятий
в 2024 году (40%) по сравнению
с 2023 годом.

КУЛЬТУРА И СПОРТ

Задачи развития корпоративной культуры в ГК «АБЗ-1»:

- создавать благоприятный климат в коллективе,
- поддерживать командный дух,
- мотивировать и сплотить коллектив,
- выявлять сильные личностные качества и гибкие навыки (soft skills),
- формировать лояльность сотрудников.

по итогам года:

на
40%

Вырос охват участников
по сравнению
с 2023 годом

до
4,1

Вырос рейтинг
работодателя
на HH.ru с 3,6

КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОСВЕТИТЕЛЬСКИЕ ПРОЕКТЫ

GRI
401-2

ЛЕКЦИИ И СЕМИНАРЫ

Для сотрудников ГК «АБЗ-1» регулярно проводятся познавательные лекции. Проект охватывает интересные для сотрудников темы: менеджмент, методы разрешения конфликтов, правила оказания первой помощи и другие. Лекции проходят каждый месяц.

В 2024 году для сотрудников состоялось 11 лекционных мероприятий.

ЭКСКУРСИИ НА ОБЪЕКТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА КОМПАНИИ И В ТЕМАТИЧЕСКИЕ МУЗЕИ

Сотрудники регулярно посещают объекты строительства и производственные площадки ГК «АБЗ-1», а также профильные музеи. Эти мероприятия направлены не только на сплочение коллектива, но и на повышение уровня знаний сотрудников.

В 2024 году состоялось 6 организованных экскурсий в музеи города, а также 5 экскурсий на объекты компании.

ПРОЕКТ «КОРПОРАТИВНАЯ БИБЛИОТЕКА»

Каждый месяц на корпоративном портале публикуются книги, которые помогают развивать лидерские, ораторские, управленческие и другие навыки. В библиотеке доступно более 50 электронных книг и 100 печатных изданий для саморазвития и совершенствования профессиональных навыков.

ПРОГРАММА КОРПОРАТИВНЫХ ПРИВИЛЕГИЙ

Цели:

- формирование чувства гордости за компанию, в которой мы трудимся;
- уникальная возможность для сотрудников – получать скидки у партнеров потому, что работают у нас.

Форматы событий для реализации целей:

Театры: посещение театров по льготной цене.
Спорт: посещение фитнес-клубов по льготной цене, билеты на футбол и хоккей по льготной цене.
Саморазвитие: приобретение курсов по льготной цене.
Семья: площадки для отдыха с детьми, подарки к гендерным праздникам.



ПРАЗДНИКИ И СЕМЕЙНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Компания регулярно проводит корпоративные мероприятия, направленные на сплочение коллектива. Формат мероприятий — спортивные праздники и семейные фестивали. Они помогают укрепить командный дух и способствуют объединению сотрудников из разных бизнес-единиц на основе таких ценностей, как семья, преемственность, ответственность друг за друга и за будущее, взаимовыручка.

В 2024 году в группе компаний было организовано два крупных корпоративных праздника — Новый год в формате фестиваля со спортивными активностями и мастер-классами и летний День семьи, объединивший более 1200 человек — сотрудников компании и членов их семей. В рамках праздников традиционно проходит наградная кампания сотрудников, направленная на публичное признание достижений и мотивацию.

КОНКУРСЫ И МАСТЕР-КЛАССЫ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ И ИХ ДЕТЕЙ

Дети сотрудников могут участвовать в различных отраслевых конкурсах, где их ждут призы и подарки. Ежегодно компания проводит творческий мастер-класс по флористике под названием «Букет первоклассника». Сотрудники вместе со своими детьми под руководством опытных флористов создают цветочные композиции, которые ребята затем дарят своему первому учителю.

ДЕТСКИЕ ЭКСКУРСИИ НА ПРОИЗВОДСТВА

Регулярно проводятся семейные экскурсии на производственные объекты компании для детей сотрудников. Это помогает ребятам лучше понять профессию своих родителей и ближе познакомиться с отраслью. В рамках экскурсий организуются мастер-классы по изготовлению асфальтобетонной смеси.



GRI
401-2

СПОРТ

ФЕСТИВАЛИ «ЗСД ФОНТАНКА ФЕСТ» И «ФОНТАНКА SUP»

Команда «АБЗ-1» регулярно участвует в масштабных спортивных мероприятиях. Среди них — велоаезд по Западному скоростному диаметру и маскарадный заплыв на сапах по центру Санкт-Петербурга. Перед стартом сотрудники вместе разминаются и устраивают общую фотосессию.

ВОЛЕЙБОЛЬНАЯ И ФУТБОЛЬНАЯ КОМАНДЫ

ГК «АБЗ-1» объединяет под своим флагом коллективы спортивных энтузиастов, предоставляя возможность проводить тренировки за счет компании.

В 2024 году корпоративная команда «АБЗ-1» по волейболу стала победителем Серебряного плей-офф турнира корпоративных команд Санкт-Петербурга, приуроченного к празднованию Дня защитника Отечества, а также к 80-летию со дня полного снятия блокады Ленинграда.

ЗАБЕГИ И ОТРАСЛЕВЫЕ СПАРТАКИАДЫ

Команда «АБЗ-1» регулярно участвует в крупных забегах, таких как Забег.рф и «Пушкин—Петербург» и др. Коллеги из всех бизнес-единиц компании ежегодно собираются на старте в нескольких городах присутствия организации. Кроме того, команда представляет компанию на отраслевых спартакиадах.

Корпоративная команда «АБЗ-1» из 50 сотрудников заняла **3-е место** среди 18 команд на отраслевой спартакиаде, посвященной Дню дорожника. Соревнования проходили в 6 дисциплинах.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

Доступ сотрудников к основным информационным ресурсам помогает быть в курсе событий компании и поддерживать корпоративную культуру:

- Инtranет-портал (новости, формы документов, презентации, справочные материалы, корпоративная библиотека и т. д.);
- корпоративный телеграм-канал (информация о корпоративных мероприятиях и жизни компании);
- аккаунты компании в социальных сетях (результаты деятельности компании по всем бизнес-единицам);
- email-рассылка (опросы, уведомления о мероприятиях и др.);
- информационные доски в штабах строительства.

Информационная деятельность компании ведется в строгом соответствии с кодексом корпоративной этики, который регулирует отношения в области информационной безопасности, в том числе:

- 1

недопущение распространения конфиденциальной информации;
- 2

регулирование отношений с третьими лицами, в т. ч. СМИ, конкурентами.



В 2024 ГОДУ:

Состоялось более 50 конференций с участием представителей компании в качестве спикеров и слушателей

13,3 МЛН РУБ. бюджет на стороннее обучение персонала

КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА

В 2024 году в компании был утвержден и внедрен кодекс корпоративной этики. Документ содержит основные рекомендации, которые направлены на поддержание здорового корпоративного командного духа в компании и формирование комфортной и уважительной среды. Также кодекс защищает интересы компании от репутационных и других рисков и предупреждает от конфликта интересов, несанкционированных публичных выступлений и прочих негативных проявлений.

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

GRI 404-2

ГК «АБЗ-1» стремится к развитию потенциала своих сотрудников, повышению их профессиональных навыков и обмену опытом. Это способствует карьерному росту и развитию внутри группы компаний. Также приветствуется получение новых знаний в профессиональной сфере. Сотрудники регулярно посещают семинары и тренинги, проходят курсы профессиональной переподготовки.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЛАГОПРИЯТНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА И ЗАБОТА О ЗДОРОВЬЕ СОТРУДНИКОВ

Забота о здоровье сотрудников — один из приоритетов социальной политики ГК «АБЗ-1». Помимо создания базовых безопасных условий работы, компания использует ряд дополнительных мер, которые способствуют поддержанию здоровья и хорошего самочувствия сотрудников.

В 2024 году в компании продолжила действовать система добровольного медицинского страхования сотрудников. Затраты на ДМС составили 19,1 млн рублей.

Помимо предоставления доступа к медицинским услугам в системе ДМС, для удобства сотрудников в головном офисе компании организован еженедельный прием врача-терапевта широкого профиля. К нему можно обратиться за консультацией и дальнейшим направлением к профильным специалистам.

В ГК «АБЗ-1» действует развитая система корпоративных скидок, которая позволяет сотрудникам приобретать различные услуги, в том числе услуги фитнес-центров, по более доступным ценам.

GRI
401-2

ПОДБОР И АДАПТАЦИЯ СОТРУДНИКОВ

ГК «АБЗ-1» стремится выбирать лучших специалистов и предлагать им достойные условия труда. Во всех бизнес-единицах компании создаются комфортные условия для новых сотрудников, чтобы помочь им адаптироваться в компании.

Для поиска и подбора персонала используются следующие площадки и инструменты:

- HeadHunter, Avito;
- Страница ВК, телеграм-каналы;
- Реферальная программа «Приведи друга»;
- Профильные конференции;
- Привлечение кандидатов из регионов;
- Работа с кадровым резервом (внешним и внутренним).

GRI
401-1

GRI
401-2

GRI
405-1

Для обеспечения комфортной и эффективной адаптации новых сотрудников в ГК используются следующие инструменты:

Welcome-book. Пособие-справочник содержит ключевые сведения о компании, которые помогут новому специалисту освоиться в структуре ГК, а также информацию о руководстве, трудовом расписании, важных телефонных номерах и т. д.

Welcome-pack. Приветственный набор для новых сотрудников, содержащий брендированную полезную продукцию.

Лист адаптации и встречи по адаптации. Новый работник, его непосредственный руководитель и HR-блок тесно сотрудничают в этом процессе. Адаптация включает в себя знакомство с корпоративной культурой, приспособление к условиям труда и способам выполнения трудовых функций, интеграцию в команду, подключение к социальной среде компании.

Адаптационные экскурсии на объекты

Система наставничества. Она обеспечивает новым сотрудникам экспертную поддержку и помогает быстрее достичь плановой эффективности. Наставничество действует не только по отношению к новым работникам, но и для студентов, проходящих практику.

Решения для повышения эффективности подбора персонала:

- Автоматизация процесса подбора персонала (единая база Huntflow по Группе компаний);
- Увеличение скорости обработки данных и вывода сотрудника на работу. Оптимизация процесса согласования;
- Индивидуальный подход (гибкие условия, транслирование ценностей).

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Безопасность и здоровье сотрудников – приоритет ГК «АБЗ-1». Большое внимание уделяется контролю за соблюдением требований по охране труда и постоянному совершенствованию системы безопасности, чтобы минимизировать риски несчастных случаев на объектах.

Компания руководствуется стандартами и политиками в сфере охраны труда, которые основаны на соблюдении требований законодательства Российской Федерации. Разработан и действует комплекс внутренних нормативных документов, регулирующих деятельность в области промышленной безопасности и охраны труда.

GRI
403-1

GRI
403-9



Ключевые цели в области охраны труда и промышленной безопасности

- сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности;
- обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при строительстве и реконструкции объектов транспортной инфраструктуры;
- минимизация рисков и предотвращение угрозы возникновения производственного травматизма;
- улучшение санитарно-бытового обеспечения работников;
- совершенствование системы контроля состояния охраны труда на рабочих местах;

- своевременное обновление локальных нормативных актов в сфере охраны труда;
- повышение уровня безопасности труда на всех этапах производства и строительства объектов за счет неукоснительного выполнения требований законодательства в области охраны труда;
- информирование и консультирование руководителей и работников обо всех изменениях законодательства в области охраны труда и трудового права;
- защита работающих от воздействия неблагоприятных факторов производственной среды и трудового процесса;
- предоставление компенсаций и льгот за работу во вредных и тяжелых условиях труда.

И ОХРАНА ТРУДА

Профилактика производственного травматизма и профзаболеваний

В вопросах промышленной безопасности и охраны труда компания считает приоритетным предотвращение травматизма и профессиональных заболеваний: выявление угроз и снижение рисков, формирование у персонала безопасного поведения.

Для достижения этих целей «АБЗ-1» использует следующие инструменты работы:

- обучение по охране труда и промышленной безопасности, проведение инструктажей;
- специальную оценку рабочих мест;
- информирование и формирование безопасного поведения;
- популяризацию безопасных приемов работы;
- внедрение игровых форматов изучения правил охраны труда и промышленной безопасности;
- проведение тренировок и учений;
- регулярные медицинские осмотры.

Руководители всех уровней несут личную ответственность за соблюдение требований охраны труда и обеспечение должного уровня безопасности при выполнении работ. Сотрудники вправе отказаться от выполнения работ, если они представляют угрозу для их жизни или здоровья.

При любых изменениях, касающихся организации работ (выбор материалов, прием работы, внедрение новых процессов и оборудования), на объекте выявляются потенциальные опасности и принимаются меры по снижению рисков.

ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

GRI
403-5

GRI
403-6

Для сотрудников ГК проводятся различные виды обучения по охране труда и промышленной безопасности, в том числе:

- обучение пожарной безопасности (для всех работников);
- обучение электробезопасности с присвоением группы (по отдельным профессиям);
- обучение по охране труда, использованию средств индивидуальной защиты и оказанию первой помощи (по отдельным профессиям);
- стажировка (по отдельным профессиям).

Дополнительно для сотрудников группы компаний организуются практико-ориентированные лекции по оказанию первой помощи с отработкой практических навыков сердечно-легочной реанимации.

Одной из самых частых причин несчастных случаев на производстве является человеческий фактор, связанный с незнанием или недооценкой потенциальной опасности. Поэтому в ГК «АБЗ-1» проводится систематическая работа по повышению уровня компетенций сотрудников в области охраны труда и производственной безопасности. Эти знания — один из ключевых факторов сохранения жизни и здоровья.

Для обеспечения безопасности всех категорий сотрудников ГК предусмотрено проведение следующих видов инструктажей:

- вводный инструктаж по охране труда;
- инструктаж по охране труда на рабочем месте (первичный, повторный, внеплановый);
- целевой инструктаж.

ОЦЕНКА УСЛОВИЙ ТРУДА И МЕДОСМОТРЫ

GRI
403-5

GRI
403-6

Контроль за соблюдением санитарно-эпидемиологических требований и проведением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий при выполнении работ и оказании услуг, а также при производстве, транспортировке, хранении и реализации продукции

Лабораторные исследования и испытания в рамках производственного контроля:

- контроль параметров микроклимата,
- контроль уровней искусственной освещенности,
- контроль вредных веществ в воздухе рабочей зоны,
- контроль уровней производственного шума,
- контроль уровней общей вибрации,
- контроль уровней локальной вибрации.

По всем выявленным отклонениям от нормативов были проведены мероприятия, минимизирующие воздействие негативных факторов (комплектование дополнительными СИЗами, регулировка уровня освещения и т. д.).

В 2024 году обучение
прошли

2500 человек

Сумма затрат
на обучение –

1,84 млн руб.

В 2024 году была проведена
специальная оценка

934 рабочих мест

Медицинские
осмотры прошли

1469 человек

ИНФОРМИРОВАНИЕ СОТРУДНИКОВ И ПОПУЛЯРИЗАЦИЯ ВОПРОСОВ ОХРАНЫ ТРУДА



В основе безопасного поведения на производстве лежит формирование соответствующего мышления. Для закрепления знаний о существующих рисках на производстве, методах минимизации их влияния, о поведении в случае нештатных ситуаций во всех подразделениях компании проводится комплексная просветительская работа.

- Во всех штабах и производственных подразделениях компании созданы уголки по охране труда.
- Создаются видеоинструкции и обучающие ролики в рамках инструктажей.
- Проводятся игровые мероприятия по теме охраны труда (турнир по культуре безопасности «Герои в касках», настольные игры и др.).
- Организуются интерактивные мастер-классы «Школа начальников смен».

Игровые формы обучения положительно влияют на его эффективность, позволяют повысить вовлеченность, мотивацию сотрудников к соблюдению безопасных методов работы, улучшают профессиональные и коммуникативные навыки участников, учат слаженному взаимодействию.

Специалисты по охране труда постоянно проводят информационную работу на строительных площадках, посвященную профилактике травматизма. В строительных городках размещаются предупреждающие и запрещающие знаки, плакаты и уголки по охране труда. Перед началом работ на объектах строительства для вновь прибывших сотрудников проводится вводный инструктаж, в том числе по работам повышенной опасности.

ТРЕНИРОВКИ

На производственных объектах группы компаний «АБЗ-1» регулярно проводятся тренировки и учения, направленные на отработку навыков безопасного поведения в нештатных ситуациях.

В 2024 году на заводе АО «АБЗ-1» были организованы:

- два комплексных учения по отработке действий при разливах нефти и нефтепродуктов. В них приняли участие специалисты МЧС России по Санкт-Петербургу, Росприроднадзора, Ростехнадзора, пожарной охраны, скорой медицинской помощи и представители районных администраций;
- три тренировки по эвакуации персонала при угрозе или возникновении пожара;
- две объектовые противопожарные тренировки на производственных площадках — с фокусом на совместные действия при ликвидации разливов и тушении возгораний.

АУДИТЫ

Контроль соблюдения норм охраны труда, пожарной и промышленной безопасности, а также санитарных требований — ещё одно направление системной работы. В течение 2024 года на производственных площадках АО «АБЗ-1» проведено 35 внутренних проверок и аудитов.

Дополнительное внимание уделяется обучению сотрудников. Для АО «АБЗ-Дорстрой» в 2024 году был приобретен многофункциональный тренажер, имитирующий человеческое тело. Он позволяет отрабатывать навыки оказания экстренной доврачебной

помощи при травмах и ДТП. На его базе в III и IV кварталах прошли практические занятия по первой помощи на строительных объектах. В I квартале аналогичные занятия были организованы для сотрудников всей группы компаний.

Также для сотрудников штабов разработана командная интерактивная игра по вопросам охраны труда, пожарной и производственной безопасности. Это помогает закреплять знания и развивать навыки командной работы в нестандартных ситуациях.

УЧЕНИЯ

В ходе учений были отработаны взаимодействия между службами АО «АБЗ-1» и ООО «ТАСС-ЭКО», а также проверена готовность аварийно-спасательных формирований и руководящего состава, в том числе КЧС и ОПБ АО «АБЗ-1».

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОХРАНЫ ТРУДА В 2024 ГОДУ

- В 2024 году выполнено оснащение асфальто-смесительных установок на производстве №2 автоматическими модулями порошкового пожаротушения с принудительным запуском.
- Расширен перечень направлений системы охраны труда с автоматизацией процессов управления на базе отечественного ПО – 1С: Производственная безопасность. Охрана труда (добавлены блоки «Обучение», «Специальная оценка условий труда», «Медосмотр», начато внедрение блока «СИЗ»).

- Приобретено все оборудование для учебного класса АО «АБЗ-Дорстрой».
- Разработаны видеопрограммы вводного инструктажа по охране труда для специалистов строительных площадок.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПОДРЯДЧИКОВ И ГОСТЕЙ

Группа компаний «АБЗ-1» придает большое значение безопасности труда на своих объектах и требует того же от подрядчиков. При выборе организаций проводится тщательная проверка соблюдения требований производственной безопасности, оценка рисков и готовности выполнять требования группы компаний.

Компания уделяет первостепенное внимание безопасности не только своих сотрудников, но и посетителей производственных площадок. При посещении завода, строительных объектов и линейных участков ремонта необходимо:

1. пройти инструктаж
2. ознакомиться с информацией о действиях в случае несчастного случая
3. получить каску и сигнальный жилет
4. находиться на территории объекта в сопровождении представителя компании

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

В группе компаний внедряются инструменты бережливого производства — системы, направленной на оптимизацию и повышение эффективности производственных процессов и снижение потерь. В частности, в АО «ДСК АБЗ-Дорстрой» действует положение о рационализаторских предложениях, цель которого — вовлечь сотрудников в постоянный процесс улучшений, стимулировать их к выявлению потерь и поиску новых, более результативных методов работы.

В 2024 году компания провела награждение сотрудников, наиболее активно проявивших себя в направлении реализации бережливого производства.

Всего за период действия проекта в нем приняли участие **50** сотрудников, подано **45** рационализаторских предложений, из которых **20** уже внедрены в работу.

Общий экономический эффект от внедрения рационализаторских предложений составил **60 млн руб.**

В рамках проекта был создан эталонный участок производства работ, на котором благодаря синергии частных улучшений удалось значительно сократить время на подготовку проезжей части к асфальтированию.

В частности, были найдены резервы для оптимизации процесса установки опорных колец (сокращение на 67%), увеличения выработки (производительности) по очистке колодцев от строительного мусора на 50%, сокращения времени сбора строительной бригады и др.

В настоящее время выявленные эффективные решения масштабируются по всем зонам производства работ предприятия.

И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа компаний «АБЗ-1» стремится минимизировать негативное влияние на окружающую среду и совершенствует технологические и бизнес-процессы в соответствии с принципами устойчивого развития. Компания ответственно использует ресурсы, следит за воздействием на окружающую среду, компенсирует потери биоразнообразия и утилизирует отходы. В своей экологической деятельности компания опирается на требования российского законодательства и реализует дополнительные мероприятия: от корпоративных экоакций до внедрения инновационных технологий производства.

Группа компаний в своей деятельности руководствуется следующими нормативными актами российского природоохранного законодательства:

- Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;
- Федеральный закон № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;
- Федеральный закон № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе»;
- Земельный кодекс Российской Федерации;
- Водный кодекс Российской Федерации;
- Лесной кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»;
- Федеральный закон РФ № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения»;
- Федеральный закон РФ № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов».

ЭКОЛО- ГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основные направления работы и задачи

- организация деятельности по охране окружающей среды для соблюдения требований законодательства и нормативной документации;
- осуществление и оптимизация платежей за загрязнение окружающей среды;
- своевременное выявление причин загрязнения окружающей среды;
- разработка и принятие мер к уменьшению или ликвидации негативного воздействия на окружающую среду;
- учет и контроль вредных веществ, выбрасываемых предприятием.

ВОЗДУХ ВОДА ОТХОДЫ

1. Разработка экологической документации
2. Ведение экологической отчетности
3. Взаимодействие с контролирующими органами
4. Выявление нарушений природоохранного законодательства и составление рекомендаций по их устранению
5. Контроль показателей окружающей среды

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

GRI
305-5

Группа компаний «АБЗ-1» уделяет большое внимание работе по снижению выбросов загрязняющих веществ в воздух и минимизации неудобств для жителей прилегающих к производствам территорий.

Для этого проводится комплекс мероприятий:

- инвентаризация источников и нормирование выбросов;
- мониторинг атмосферного воздуха;
- выполнение мероприятий при неблагоприятных метеоусловиях;
- оценка эффективности газоочистного оборудования;
- производственный контроль;
- производственный экологический контроль;
- корректировка и разработка природоохранной документации;
- платежи за негативное воздействие на окружающую среду;
- статистическая отчетность.

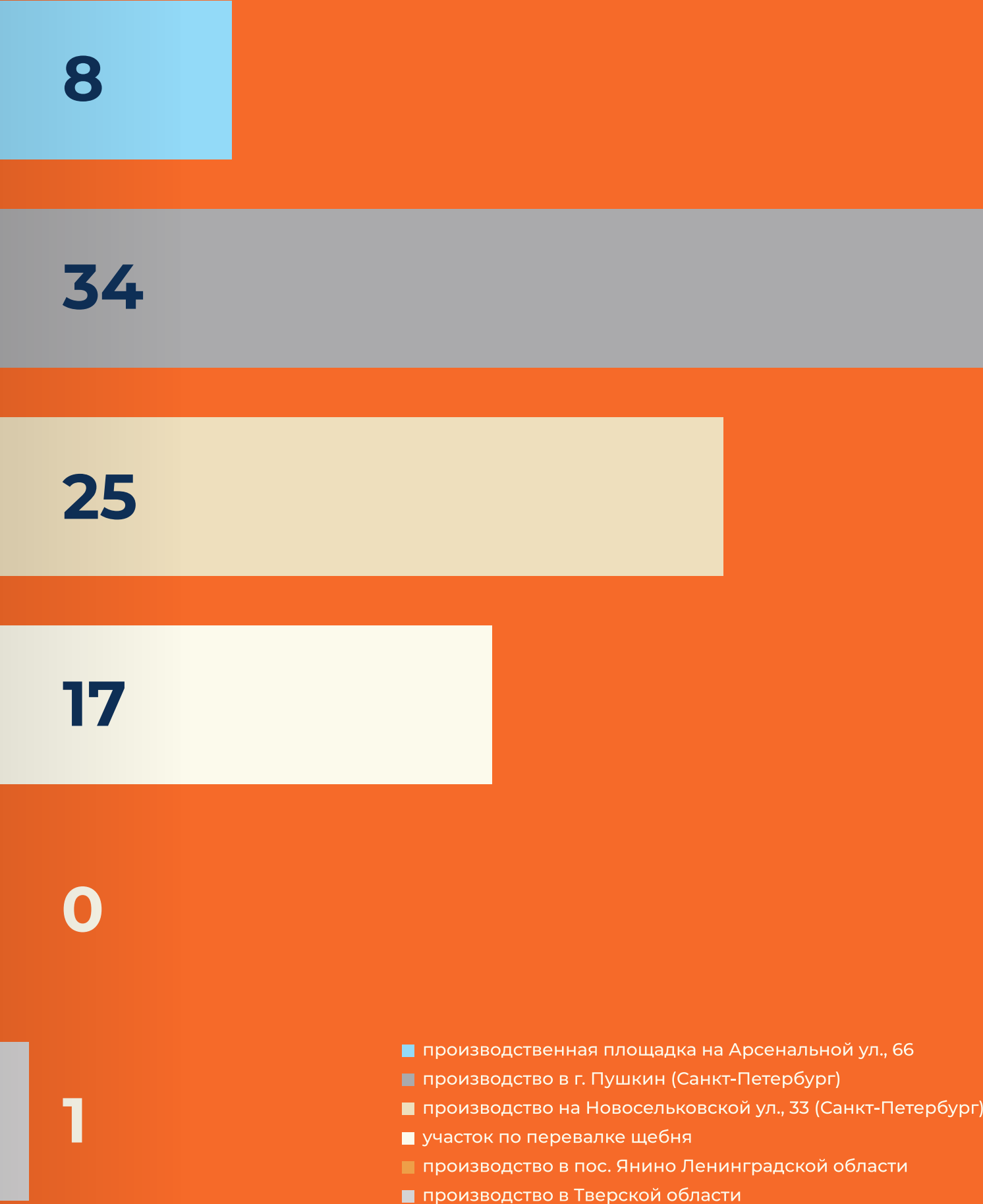
Основным источником выбросов в атмосферу являются производственные площадки АО «АБЗ-1», где производят асфальтобетонные смеси. Компания тщательно следит за экологической ситуацией и проводит постоянный мониторинг источников выбросов.

- В 2024 году не было обнаружено источников, которые превышали бы нормативы допустимого выброса. Также **не зафиксировано случаев превышения** предельно допустимых показателей качества атмосферного воздуха в контрольных точках.
- В 2024 году на производственных площадках АО «АБЗ-1» было проведено 85 исследований, связанных с атмосферным воздухом. Они включали в себя проверку газоочистных установок, анализ контрольных точек и изучение источников выбросов.

Для минимизации выбросов:

- Асфальтосмесительные установки на производствах оборудованы сухими пылевыми фильтрами для отделения пыли от сушильных и нагревающих газов, которые образуются в процессе сушки различного камня или аналогичного материала-заполнителя. Степень очистки составляет 99%.
- Производство № 3 оснащено установкой плазмокаталитической очистки воздуха (газов) Plazkat.

Количество исследований
по производствам, шт.



БЕРЕЖНОЕ

Ответственное управление водными ресурсами — неотъемлемая часть деятельности компании. ГК «АБЗ-1» бережно относится к природным водным источникам: проводит мониторинг их состояния и реализует мероприятия по выпуску водных биоресурсов.

Компания осуществляет постоянный контроль состава и свойств сточных вод, которые производственные площадки в качестве абонентов отводят в центральные системы водоотведения:

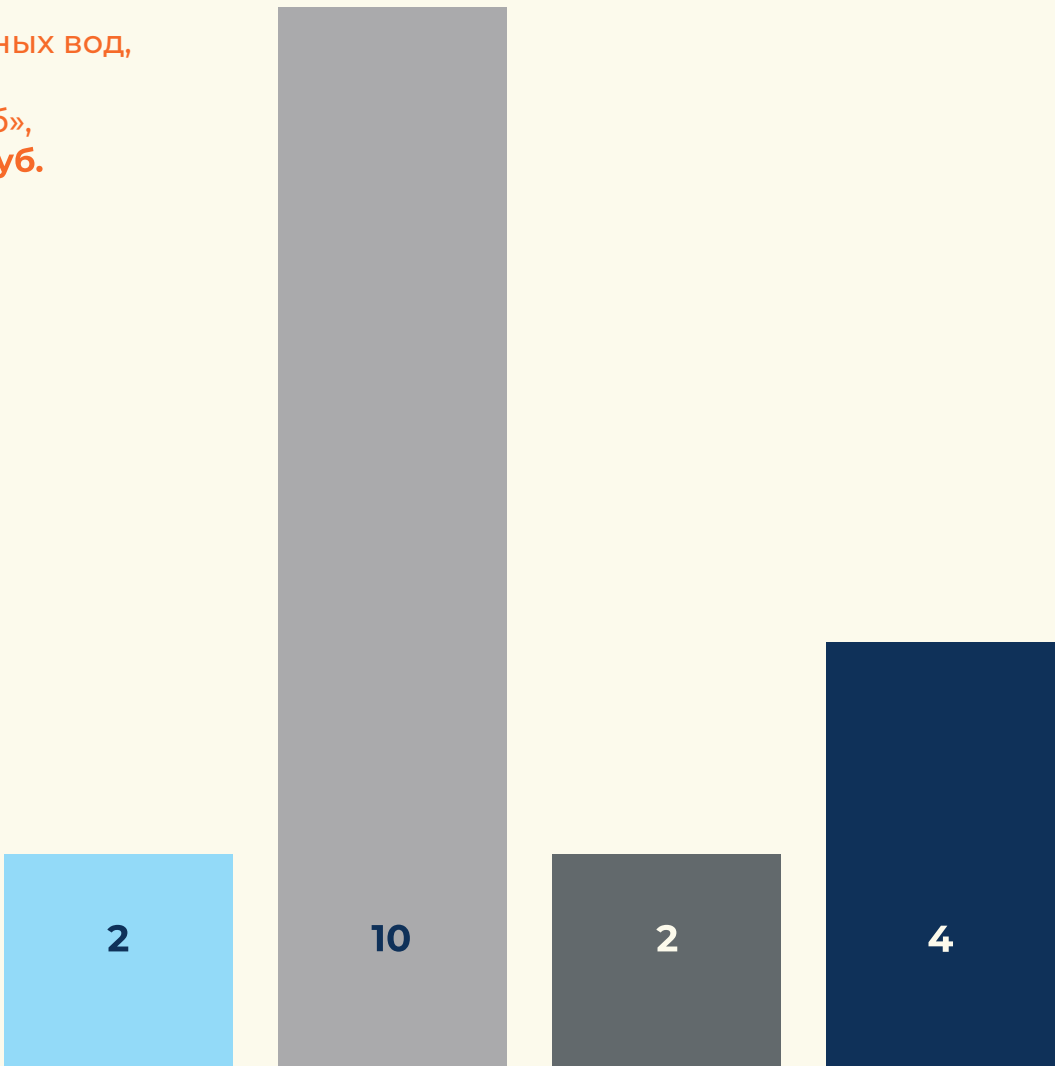
- лабораторией ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»,
- аккредитованной лабораторией по договору.

В 2024 году на производственных площадках АО «АБЗ-1» было проведено 18 исследований сточной и природной воды. **Превышений предельно допустимых нормативов не зафиксировано.**

Годовой объем сточных вод, поступивших в сети ГУП «Водоканал СПб», составил **74 000 м куб.**

Количество исследований по производствам, шт.

- производственная площадка на Арсенальной ул., 66
- производство в г. Пушкин (Санкт-Петербург)
- производство на Новосельковской ул., 33 (Санкт-Петербург)
- участок по перевалке щебня



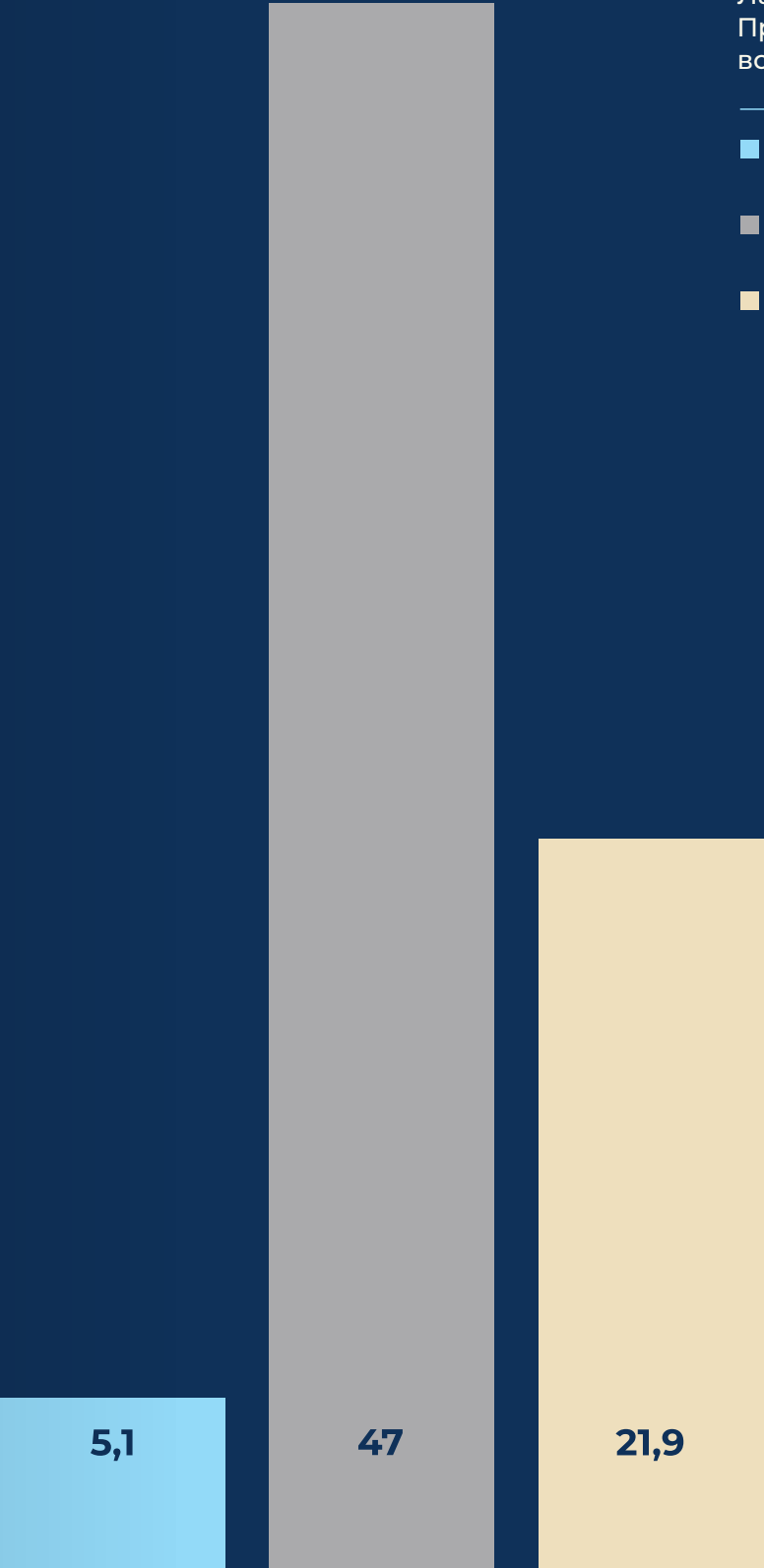
ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

Объем сточных вод по производствам, тыс. м куб.

Кроме того, компания постоянно следит за состоянием реки Невы — источника природной воды для производственных площадок.

Данные, полученные в ходе наблюдений, ежеквартально передаются в Невско-Ладужское бассейновое водное управление. Превышений нормативов качества природной воды в 2024 году также **не зафиксировано.**

- производственная площадка на Арсенальной ул., 66
- производство в г. Пушкин (Санкт-Петербург)
- производство на Новосельковской ул., 33 (Санкт-Петербург)



ОБРАЩЕНИЕ

С ОТХОДАМИ

В результате деятельности ГК «АБЗ-1», которая включает производство асфальтобетонных смесей, строительство объектов транспортной инфраструктуры и эксплуатацию офисных помещений, образуются отходы разных классов. Компания стремится уменьшить их воздействие на окружающую среду.

Мероприятия по обращению с отходами:

- инвентаризация отходов и мест временного накопления отходов;
- учет отходов;
- ведение статистической отчетности;
- осуществление платежей за негативное воздействие на окружающую среду;
- корректировка и разработка природоохранной документации;
- заключение и ведение договоров на обращение с отходами.

GRI
306-2

GRI
306-4

Общий объем затрат на мероприятия по охране окружающей среды в 2024 году составил более 9,6 млн руб.

Для обеспечения соблюдения требований природоохранного законодательства на регулярной основе проводятся внутренние проверки производственных площадок, в ходе которых оценивается:

- состояние мест временного накопления отходов;
- своевременность вывоза отходов;
- качество фиксации проливов нефтепродуктов;
- качество обеспыливания твердых покрытий;
- герметичность в местах выделения пыли;
- оборудование мест отбора проб на источниках;
- эффективность обслуживания газоочистного оборудования.

За год проведено **25** внутренних проверок по всем производствам.

- производственная площадка на Арсенальной ул., 66
- производство в г. Пушкин (Санкт-Петербург)
- производство на Новосельковской ул., 33 (Санкт-Петербург)
- участок по перевалке щебня
- производство в пос. Янино Ленинградской области
- производство в Тверской области

36

180

53

5

7

29

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ

GRI
302-1

Экологический мониторинг объектов генподряда

В ходе строительства дорожной инфраструктуры осуществляется экологический мониторинг, который позволяет отслеживать воздействие строительных работ на окружающую среду и оперативно принимать меры для минимизации потенциального ущерба. Проведение экологического мониторинга предусмотрено проектной документацией объектов строительства в контрольных точках со стороны жилой зоны.

В 2024 году экологический мониторинг проводился на следующих объектах строительства:

- подъезд к ТПУ «Кудрово» с реконструкцией транспортной развязки на км 12+575 автомобильной дороги Р-21 «Кола»;
- участок улицы Крисанова от шоссе Космонавтов до улицы Пушкина в г. Пермь, I этап;
- участок улицы Крисанова от шоссе Космонавтов до улицы Пушкина в г. Пермь, II этап;
- ул. Карпинского в г. Пермь.

По окончании строительства всех объектов перед подачей уведомления об окончании работ в Ростехнадзор или ГАСН (служба строительного надзора и экспертизы) для прохождения проверки и получения разрешения на ввод в эксплуатацию проводятся итоговые замеры состояния атмосферного воздуха, уровня шума, электромагнитного излучения, освещенности. Кроме того, проводится радиационное обследование территории и исследование почвы.

Для каждого объекта строительства разрабатывается экологическая документация. Она включает:

- постановку на учет объекта негативного воздействия на окружающую среду (по окончании строительства — снятие с учета);
- паспорта опасных отходов на отходы IV класса опасности и протоколы биотестирования на отходы V класса опасности (практически неопасные);
- программу производственно-экологического контроля (ПЭК);
- договоры на транспортировку, утилизацию отходов с лицензированными перевозчиками и получателями отходов;
- журнал учета и движения отходов, который ведется ежеквартально.

Ежегодно оформляется экологическая отчетность (в начале года, следующего за отчетным):

- статистические формы 2-ТП (воздух), 2-ТП (отходы);
- отчет по ПЭК;
- декларация возмещения за негативное воздействие на ОС с внесением платы.

Строительство локальных очистных сооружений

При реализации крупных инфраструктурных проектов группа компаний «АБЗ-1» строит локальные очистные сооружения (ЛОС) для очистки поверхностных (ливневых) сточных вод.

В 2024 году были построены и введены в эксплуатацию на автодороге к аэропортовому комплексу Левашово.

При проведении работ в акваториях водных объектов разрабатывается вся необходимая экологическая документация (решение на водопользование).

Повышение энергоэффективности и энергосбережение

Компания проводит мероприятия по повышению энергоэффективности производственных площадок. В 2024 году начаты работы по газификации производственной площадки «Дмитровское», что позволит перейти с мазутного топлива на более экологичный природный газ. Присоединение газоиспользующего оборудования рассчитано на период до сентября 2025 года.

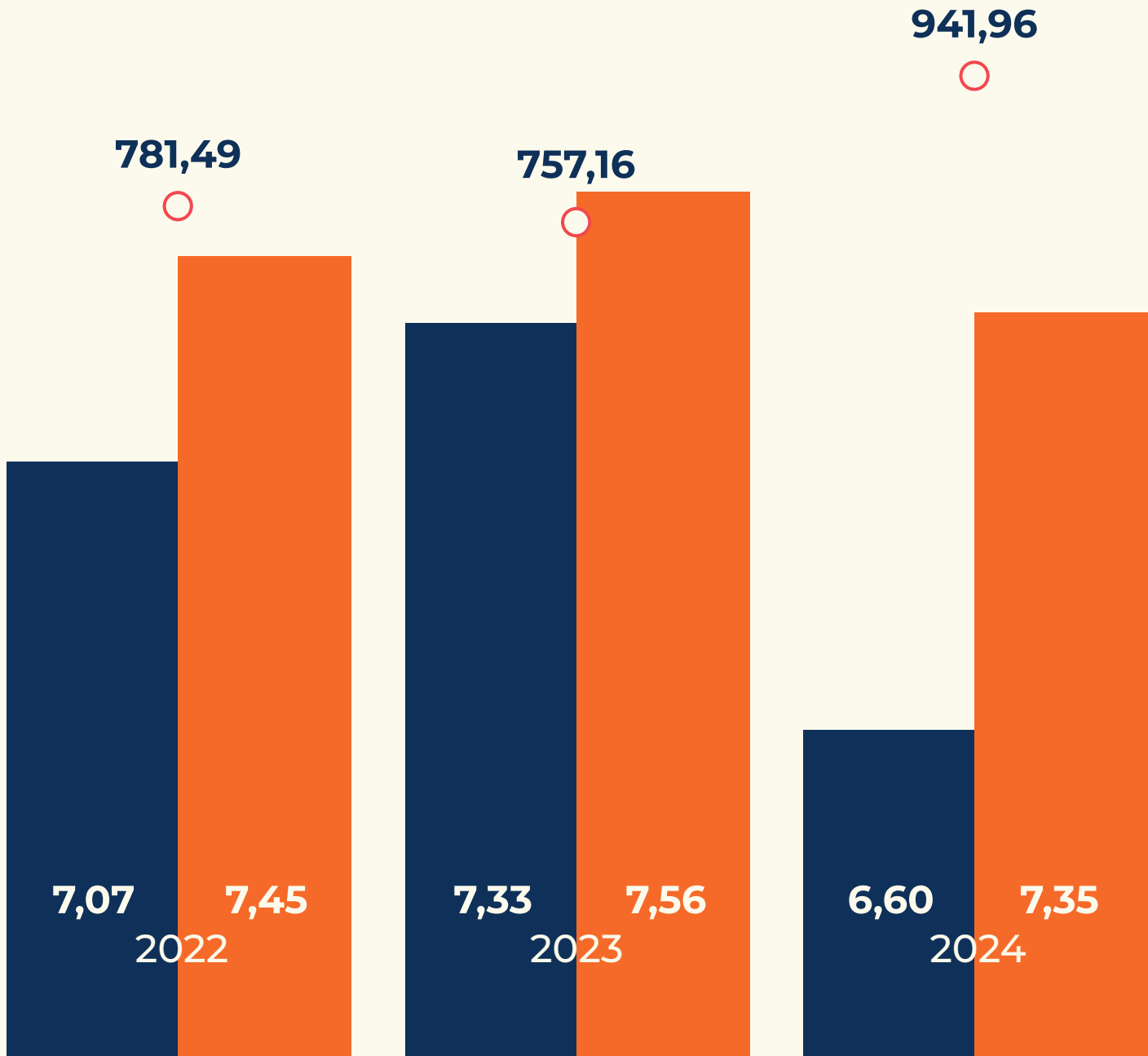
В 2024 году отмечается снижение расхода энергоресурсов (электроэнергии и газа) для производства асфальтобетонных смесей.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

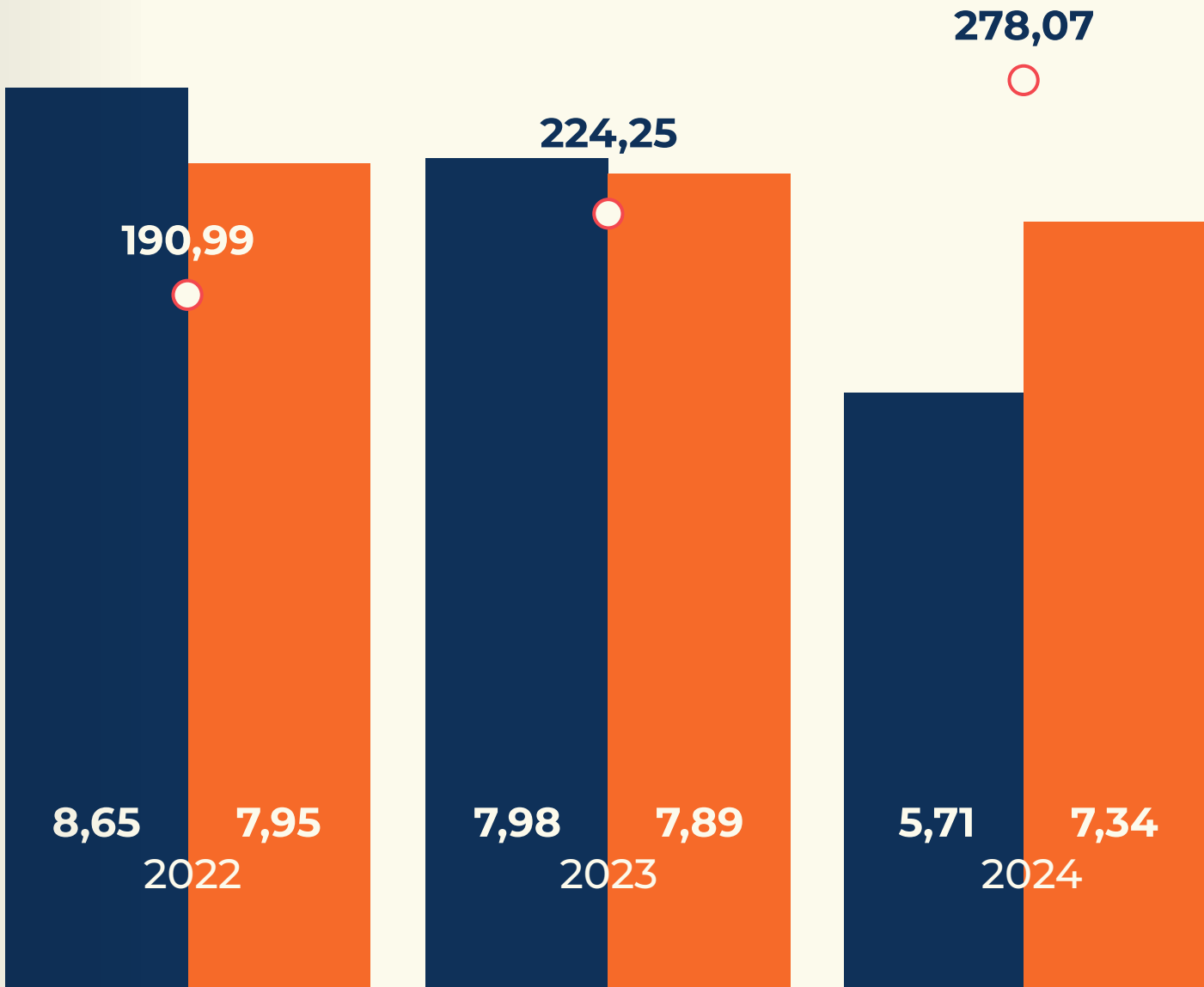
РАСХОД ЭНЕРГОРЕСУРСОВ НА ВЫПУСК 1 ТОННЫ АСФАЛЬТОБЕТОННОЙ СМЕСИ

■ электроэнергия, кВт
■ газ, м куб.
○ выпуск, тыс. тонн

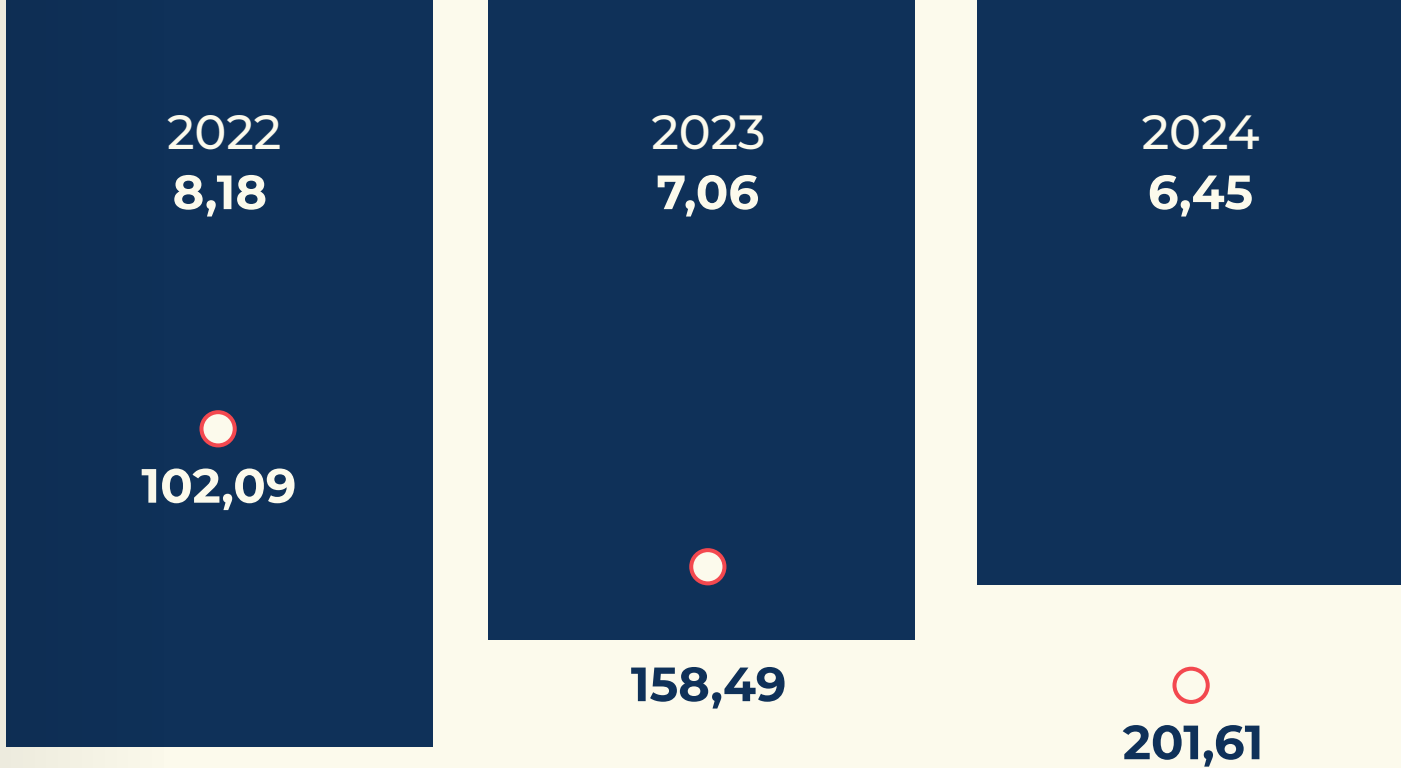
ПРОИЗВОДСТВО № 2



ПРОИЗВОДСТВО № 3



ПРОИЗВОДСТВО ДМИТРОВСКОЕ



СОВЕРШЕНСТВО

GRI
302-5

GRI
3-3

Группа компаний «АБЗ-1» поэтапно внедряет сертифицированные системы менеджмента качества (СМК) — совокупность процессов, процедур и ресурсов, направленных на обеспечение стабильного высокого уровня качества продукции или услуг. СМК охватывает все аспекты деятельности компании: от разработки продукта до взаимодействия с клиентами.

В 2024 году производственная бизнес-единица ГК АО «АБЗ-1» подтвердила соответствие действующей системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2015 в сертификационном органе URS с международной аккредитацией UKAS. Область сертификации: «Производство и продажа асфальтобетонных смесей, битумных эмульсий и вяжущих».

Система менеджмента качества — мощный инструмент для повышения эффективности работы компании.

Постоянный процесс работы СМК в АО «АБЗ-1» включает несколько этапов:

- Анализ текущего состояния. Проводится аудит всех существующих процессов и процедур, чтобы выявить слабые места и определить направления для улучшений.
- Разработка стратегии. Определяются цели и задачи, разрабатываются планы действий по улучшению качества.
- Обучение персонала. Ключевой элемент успешной реализации СМК — вовлеченность сотрудников. Компания уделяет большое внимание обучению и повышению квалификации коллектива за счет собственных и сторонних ресурсов.
- Внедрение изменений. Реализация разработанных планов, включая изменение процессов, модернизацию оборудования и внедрение новых технологий.
- Мониторинг и контроль. Постоянная оценка выполнения стандартов и регулярная оценка эффективности принятых мер — внутренний аудит системы.
- Сертификация и ежегодный надзорный аудит. Каждый год компания принимает международного внешнего аудитора, который проверяет, как работает система на предприятии, и выдает заключение о возможности продления сертификата.

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

GRI
3-3

В 2024 году компания «АБЗ-1» разработала комплекс цифровых сервисов, включая собственную ERP-систему и личный кабинет клиента, позволяющие автоматизировать процессы производства и оптимизировать взаимодействие с клиентами.

ABZ-ERP — собственная лицензированная система управления производственными процессами АО «АБЗ-1». Уникальный программный продукт оцифровывает весь цикл производства асфальтобетонной продукции:

- прогнозирование,
- закупка сырья и материалов,
- планирование производства,
- складской учет,
- доставка, управление ценами на асфальтобетонную смесь и услуги доставки,
- разработка рецептуры,
- отчетность.

ABZ-ERP создана разработчиками компании на базе отечественной платформы 1С и интегрирована с другими программами на предприятии, что позволяет централизованно хранить и получать полную информацию по заказу.

Благодаря внедрению системы удалось значительно сократить время на выстраивание цепочки производственных процессов. ABZ-ERP позволила автоматически переносить банковские выписки в программу и значительно уменьшить риски задержки отгрузок. Также появилась возможность оперативно отслеживать движение заказа и контролировать время прибытия на объект, настроить автоматическое СМС-информирование клиентов о ходе выполнения заявки, включая данные автотранспорта, время выезда машины с завода и отгруженный тоннаж, что крайне важно при работе с таким продуктом, как асфальтобетонная смесь, которая имеет строго ограниченный «срок жизни» до укладки.

В 2024 году платформа ABZ-ERP получила статус интеллектуальной собственности АО «АБЗ-1», о чем выдано свидетельство о государственной регистрации.

С ABZ-ERP интегрирован личный кабинет клиента асфальтобетонного завода — еще один цифровой инструмент, который позволяет повысить качество и оперативность взаимодействия компании с клиентом и упростить работу с заказом. После регистрации в личном кабинете клиент АО «АБЗ-1» получает доступ к полной информации по всем заявкам: контакты менеджера, реестр отгрузок, статус выполнения и т. д. Также он может в любой момент выгрузить паспорт качества на продукцию и все необходимые бухгалтерские документы без привлечения менеджера компании.

После внедрения системы, которая автоматически формирует документы, оптимизация затраченного времени компании составила порядка 100 часов в год: до 54 часов на подготовку паспортов качества, до 30 часов на формирование реестров отгрузки, до 16 часов на универсальные передаточные документы.

Сами клиенты имеют доступ ко всем необходимым документам с любого цифрового устройства (компьютер, планшет, мобильный телефон) 24/7, что значительно повышает удобство работы и лояльность к поставщику.

После первого года работы личного кабинета клиента «АБЗ-1» количество пользователей выросло в два раза. Клиенты высоко оценили удобство и простоту работы с сервисом, в настоящее время абсолютное большинство (порядка 80% от общего числа клиентов компании) зарегистрировано в личном кабинете «АБЗ-1».

Также в прошлом году в компании был создан чат-бот в Telegram. С его помощью менеджеры по продажам путем базовых запросов оперативно получают информацию по заявке клиента даже без доступа к компьютеру. Чат-бот самостоятельно подгружает необходимую информацию из ABZ-ERP, выводит ее в мессенджер на экран телефона. Менеджер, в свою очередь, оперативно передает информацию клиенту. Таким образом в разы повышается скорость взаимодействия и качество коммуникации с покупателем.

ЦЕПОЧКА

ГК «АБЗ-1» уделяет первостепенное значение качеству и надежности поставщиков материалов, выстраивая цепочку поставок для производства продукции.

GRI
2-6

GRI
301-1

ПОСТАВОК

1. Выбор поставщика

Проводится регулярная оценка компаний-поставщиков согласно методике с определением рейтинга надежности и дальнейшей разработкой мероприятий для улучшения взаимодействия.

2. Долгосрочное сотрудничество

Компания выстраивает прочные партнерские отношения с поставщиками, что дает возможность обеспечивать бесперебойность поставок на долгосрочной основе. При возникновении форс-мажорных ситуаций, связанных с поставкой материалов с отклонениями от требований по качеству «АБЗ-1», проводятся совместные испытания представителями производителя и специалистами лаборатории «АБЗ-1».

3. Квалификация сотрудников

Специалисты компании постоянно повышают уровень знаний и компетенций, в том числе за счет выездов на карьеры и заводы поставщиков. За счет внутреннего и внешнего обучения сотрудники компании повышают свои профессиональные знания и развивают свои личные качества и компетенции. Благодаря этому коллектив «АБЗ-1» готов к новым вызовам и решению нестандартных задач.

4. Минимизация рисков

На 2024 год компания прогнозировала дефицит автотранспорта на рынке и рост тарифов, что могло повлиять на доступность материала. Данный риск был купирован благодаря следующим действиям:

- увеличено количество поставщиков. Проведен сравнительный анализ коммерческих условий и найдены дополнительные источники обеспечения (взаимодействие с новыми карьерами);
- обеспечено рациональное распределение объемов между поставщиками;
- обеспечено поддержание неснижаемых остатков на складах;
- усилен оперативный контроль расхода в условиях ограниченных складов;
- введены ежедневные, еженедельные, ежемесячные планирования и контроль.

Чтобы минимизировать риски сбоя поставок, обеспечить бесперебойное снабжение и снизить зависимость от рыночных колебаний, компания использует различные финансовые инструменты, такие как товарное кредитование партнеров и банковские продукты, применяет технологические решения, включая дробление на собственных производственных площадках, а также придерживается стратегий «зимнего завоза» и разделения объемов между поставщиками.

Глубокое и тщательное изучение рынков сырьевых материалов для производства асфальтобетонных смесей, анкетирование крупных игроков и отслеживание изменений помогают принимать верные оперативные решения для обеспечения бесперебойной работы производств, эффективно управлять рисками и владеть актуальной информацией о состоянии рынка и конкуренции.

План поставок на год формируется с учетом требований к качеству сырьевых материалов, логистических возможностей компании, возможностей поставщиков и коммерческих условий. Ежегодно проводится сравнительный анализ месторождений, оцениваются тенденции рынков, определяются закономерности и разрабатываются альтернативные варианты планов поставок сырьевых материалов.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

GRI
413-1

ГК «АБЗ-1» стремится внести свой вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, формирование комфортной городской среды для благополучия общества не только своей непосредственной деятельностью, но и корпоративными социальными инициативами. Разделяя такие ценности, как поддержка пожилых людей и молодежи, помощь болеющим и нуждающимся людям, создание равнодоступной и удобной инфраструктуры для всех, компания хочет продемонстрировать, что любой бизнес несет ответственность за качество жизни нынешних и будущих поколений и может сделать мир вокруг лучше.

Реализуя свои проекты, компания внедряет современные экологичные технологии, стараясь минимизировать неудобства для людей, а после ввода объектов в эксплуатацию — улучшать качество жизни людей.

Реализация социально значимых инфраструктурных проектов

В 2024 году ГК «АБЗ-1» продолжила работу над проектами, направленными на улучшение транспортной доступности жителей в Санкт-Петербурге, Ленинградской области и других регионах России

- Строительство транспортной развязки в Кудрово Ленинградской области — одного из крупнейших инфраструктурных проектов в Ленинградской области, который реализуется по заказу ГКУ «Управление автомобильных дорог Ленинградской области». Завершение проекта позволит значительно разгрузить автотранспортные потоки микрорайона Кудрово, в котором в настоящее время проживает более 66 тыс. человек. В 2024 году были завершены основные строительные работы на новом путепроводе над Мурманским шоссе, осуществлен перепуск движения транспорта на новый путепровод.

- Развитие улично-дорожной сети в пос. Шушары Санкт-Петербурга. Компания осуществляет строительство новых дорог в развивающемся микрорайоне, чтобы обеспечить комфортное проживание для нескольких десятков тысяч людей: работы ведутся на Вилеровском переулке, Новгородском и Старорусском проспектах. Проект включает расширение дорог, обустройство тротуаров, выделенных велодорожек, освещения, газонов и зеленых насаждений.

- Реализация крупнейшего концессионного проекта в сфере общественного легкорельсового транспорта — строительство трамвайной линии «Славянка».

- Реализация инфраструктурных проектов в Перми – реконструкции ул. Крисанова со строительством многоуровневой развязки на пересечении шоссе Космонавтов и улицы Крисанова и реконструкции ул. Карпинского. Масштабные проекты значительно улучшат транспортную ситуацию в региональном центре Пермского края. В 2024 году компания завершила возведение нового путепровода в створе ул. Крисанова и шоссе Космонавтов. В ноябре 2024 года состоялся технический запуск движения транспорта по новой развязке.

В рамках программы, инициированной Тверским дорожным фондом, ГК «АБЗ-1» приняла участие в обустройстве проездов к новому Центру образования № 57 в Твери.

ТРАМВАЙНАЯ ЛИНИЯ «СЛАВЯНКА»

GRI
2-6

GRI
301-1

GRI
413-1

Характеристики проекта:

21 километр

3 моста

4 путепровода

24 остановочных пункта

22 трехсекционных трамвая двустороннего движения

36 тысяч человек в сутки

5 минут интервал движения

10 % разгрузка улично-дорожной сети

Новая трамвайная линия свяжет развивающиеся районы на юге города и будет обеспечивать комфортное передвижение для **13 миллионов** пассажиров в год.

Новое транспортное сообщение поможет разгрузить дорожную сеть и не создавать пробок в часы пик. При этом стоимость проезда по ней будет такой же, как в обычном городском трамвае.

Продолжительность поездки от станции метро «Купчино» до Славянки на трамвае сократится почти **в два раза**, до 30-40 минут.

В перспективе трамвайная линия «Славянка» может стать основой для дополнительных транспортных проектов — создания маршрутов до строящегося в Пушкинском районе кампуса СПбГУ, ИТМО «Хайпарк» и других трамвайных линий на юге Санкт-Петербурга.

Социальные эффекты реализации проекта:

- Улучшение транспортной доступности жилых районов Шушары, Пушкин и Славянка. Это принесет пользу более чем 100 тысячам жителей южных районов Санкт-Петербурга.

- Развитие высокотехнологичного, комфортного и экологичного транспорта.

- Улучшение экологической ситуации в районе и в городе в целом. Этому будут способствовать минимальное количество выбросов углекислого газа за счет использования электричества, а также 10 локальных очистных сооружений на протяжении трамвайной линии. Эти сооружения предусматривают очистку ливневых стоков в соответствии с современными требованиями, включая УФ-обеззараживание.

- Стимул для развития жилищного строительства в южной планировочной зоне Санкт-Петербурга.

- Создание более 300 новых рабочих мест для обслуживания и эксплуатации трамвайной линии.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ

МОДЕРНИЗАЦИЯ
ТРАНСПОРТНОЙ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

ИННОВАЦИИ

GRI
3-3

GRI
302-5

«Зеленые» технологии в дорожном строительстве

GRI
306-4

ГК «АБЗ-1» уделяет внимание минимизации отходов производства и жизнедеятельности, а также их возможному повторному использованию и переработке. Это направление представляет интерес для научно-исследовательской деятельности группы компаний и становится темой для инновационных разработок.

Сегодня технологические режимы предприятий должны быть природосберегающими, а принципы устойчивого развития — лежать в основе производств. ГК «АБЗ-1» использует практически все существующие «зеленые» технологии, некоторые из них — собственной разработки.

Увеличение температуры поверхности на планете — главная предпосылка к развитию асфальтобетонов со специальными свойствами

Одной из своих задач ГК «АБЗ-1» видит инновационное развитие дорожно-строительной отрасли и внедрение экологических технологий, направленных на снижение нагрузки на окружающую среду и позволяющих отрасли органично развиваться в соответствии с запросами общества. Такой подход отвечает стратегическим национальным задачам, а также общемировым отраслевым трендам.

Для реализации этих задач ГК «АБЗ-1» ведет активную научную деятельность. В составе компании работает научно-исследовательский центр (НИЦ), который является одним из ведущих центров в стране, занимающихся экспертизой, исследованиями и разработками в области дорожно-строительных материалов и технологий. Лаборатория центра оснащена самым современным оборудованием, что позволяет осуществлять все виды контроля материалов, а также разрабатывать новые материалы.



Разработки центра позволяют:

- увеличить срок службы дорожных покрытий и улучшить их характеристики;
- вносить существенный вклад в решение экологических проблем;
- повышать квалификацию сотрудников группы компаний и всей отрасли.

Разработки ГК «АБЗ-1» находят массовое применение в отрасли.

Компания стремится к тому, чтобы ее технологии стали отраслевым стандартом, способствуя развитию дорожно-строительной сферы и улучшению экологической ситуации. Таким образом, группа компаний вносит значительный вклад в развитие отрасли, внедряя инновационные решения и повышая экологическую безопасность. Это демонстрирует ответственный подход к бизнесу и способствует устойчивому развитию.

Снижение технологических температур приготовления и укладки:

- теплые и полутеплые смеси;
- холодные смеси (органоминеральные, ремонтные).

Использование вторичных ресурсов:

- переработанного асфальтобетона (RAP);
- переработанного пластика;
- переработанной резиновой крошки;
- зол уноса, шлаков;
- стеклянной пыли и крошки;
- искусственного щебня.

Снижение уровня шума и вибрации от транспорта

Снижение электромагнитного излучения

Использование экологических ресурсов

- биобитум, растительная эмульсия, биотопливо, альтернативная энергетика

Снижение толщин конструктивных слоев

Применение технологий, повышающих жизненный цикл (литой асфальтобетон, высокопрочные щебни в верхних слоях, высококачественные битумные вяжущие и пр.)

Технологии СВЧ-индуцированного разогрева и устранения микродефектов покрытия

В 2024 году компания продолжила активную работу по внедрению «зеленых» технологий в дорожное строительство, снижающих нагрузку на окружающую среду.

В частности, были обустроены опытные участки с применением «теплой» асфальтобетонной смеси, участки с переработанным асфальтом (RAP) и водоотверждаемой холодной смесью.

Подробнее — в разделе «Научная деятельность»

БЕЗОПАСНАЯ ЭСТЕТИКА ГОРОДОВ

ГК «АБЗ-1» — создатель уникального материала для зонирования городских пространств — цветной асфальтобетонной смеси. Она изготавливается на основе запатентованного прозрачного полимерного вяжущего B2color (ППВ). Сочетая ППВ с различными пигментами, специалисты получают яркий асфальт практически любого оттенка. Цветной асфальтобетон прокрашивается по всей своей толщине, что позволяет ему долго сохранять оттенок, сократить затраты на ремонт и обновление цвета в долгосрочной перспективе. Материал полностью соответствует ГОСТ, экологичен, так как не содержит эпоксидных смол, и пригоден для вторичного использования.

Цветовое зонирование пешеходных и велодорожек — один из эффективных инструментов повышения безопасности участников дорожного движения. Выделенная проезжая часть для велотранспорта и средств индивидуальной мобильности позволит разделить потоки посетителей общественного пространства и снизить количество потенциальных столкновений. Кроме того, такие решения повышают эстетическую привлекательность городских пространств.

В 2024 году ГК «АБЗ-1» продолжила популяризацию цветного асфальтобетона, выполнив обустройство новых объектов в Санкт-Петербурге и Москве, и расширила географию проекта новыми регионами.



Среди ключевых объектов 2024 года:

- Набережная Большой Невки в рамках проекта «Формирование комфортной городской среды» в Санкт-Петербурге. Использовано покрытие из синей песчаной плотной асфальтобетонной смеси. Приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ проект включен в реестр лучших объектов благоустройства в России в 2024 г.
- Скейт-парк под путепроводом на пересечении Пулковского шоссе и Дунайского проспекта в Санкт-Петербурге с покрытием из синей асфальтобетонной смеси. Приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ проект включен в реестр лучших объектов благоустройства в России в 2024 г.
- Сквер возле делового центра «Невская ратуша» в Санкт-Петербурге. Покрытие асфальтобетонной смеси нового серо-розового оттенка специально разработано для будущего сада сирени.
- Велопешеходный мост через р. Язу в Москве с синим асфальтобетоном.
- Придомовые дорожки в ЖК «Павелецкая Сити» в Москве с использованием желтой асфальтобетонной смеси.
- Пешеходная дорожка с красным асфальтом на ш. Космонавтов в Перми. Это первый цветной асфальт в столице Пермского края, произведенный на местном асфальтобетонном заводе на основе запатентованного материала B2color при поддержке экспертов ГК «АБЗ-1».

Цветной асфальтобетон открывает новые возможности для проектирования городских и ландшафтных пространств, объединяя в себе функциональность и эстетику. Эффективная работа ГК «АБЗ-1», направленная на формирование безопасной и комфортной городской среды, ежегодно получает признание жителей городов, профессионального сообщества, представителей органов власти и заказчиков. В 2024 году АО «АБЗ-1» получило серебряный диплом за инновационный проект «Цветной асфальтобетон» на XV Национальной премии России по ландшафтной архитектуре и садово-парковому искусству.

ИССЛЕДОВАНИЯ

Научно-исследовательская деятельность

ГК «АБЗ-1» активно ведет научно-исследовательскую деятельность и осуществляет внедрение инновационных разработок, направленных на увеличение срока службы дорожных покрытий, улучшение их эксплуатационных характеристик, решение экологических проблем, повышение эстетики городской среды и безопасности участников дорожного движения. Для реализации этих функций в составе компании создан научно-исследовательский центр (НИЦ), который на сегодняшний день является одним из ведущих экспертных центров в стране, занимающихся разработками в области дорожно-строительных материалов и технологий.

НИЦ работает на базе аккредитованной лаборатории, оснащенной самым современным оборудованием. В лаборатории осуществляются все виды контроля: входной (поступающих материалов), операционный, периодический, приемо-сдаточный (выпускаемой продукции), контроль дорожно-строительных работ.

Уникальная экспертиза НИЦ позволяет компании «АБЗ-1» быть новатором и технологическим лидером дорожно-строительной сферы, чутко реагировать на запросы заказчиков и общества.

Активное участие в отраслевых выставках и конференциях отражает востребованность экспертизы научно-исследовательского центра ГК «АБЗ-1». В 2024 году представители НИЦ выступили с 11 докладами на мероприятиях перед профессиональным сообществом.

Результаты исследовательской работы команды специалистов центра регулярно публикуются в периодических изданиях ВАК с целью популяризации научной деятельности, продвижения новых материалов и методов испытаний, повышения их эффективности. В 2024 году в отраслевых журналах были опубликованы 4 статьи авторства экспертов НИЦ «АБЗ-1».

Ключевые итоги работы в 2024 году



Экспертная деятельность

Эксперты ГК «АБЗ-1» активно участвуют в разработке и актуализации нормативных документов для дорожной отрасли, участвуют в работе профильных отраслевых комитетов, выдают заключения по внесению новых и наилучших технологий и продуктов в РННТ (Реестр новых и наилучших технологий) при отраслевом институте ФАУ РОСДОРНИИ.

И РАЗРАБОТКИ

200+

испытаний
асфальтобетонных смесей

300+

испытаний битумных
вяжущих

200+

исследований добавок-
модификаторов

РАЗРАБОТКА НОВЫХ ПРОДУКТОВ

и инновационных технических решений

ЗАПУСК ПРОЕКТА

GRI
306-4

по переработке пылевидных отходов в гранулы для последующего промышленного использования (производства стекла высокой прочности, искусственного щебня, декоративного гравия, минеральной добавки и др.)

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ

производства битумных эмульсий, включая совершенствование рецептур и тестирование новых образцов

РАЗРАБОТКА ЧЕК-ЛИСТА

производственного аудита для поставщиков/производителей модификаторов

НОВЫЕ МАТЕРИАЛЫ

1.

В 2024 году эксперты НИЦ провели успешный опыт по модификации литых асфальтобетонных смесей с целью повышения физико-механических характеристик и снижения энергозатрат при производстве.

3.

В рамках ремонта участка автодороги Мяглово — «Кола» во Всеволожском районе Ленинградской области и в целях реализации национального проекта «Экология» была применена асфальтобетонная смесь с добавлением эластомерного модификатора на основе резиновой крошки. Производство и применение резиноасфальтобетона — одно из экологических направлений в дорожной отрасли, которое позволяет решить проблему утилизации использованных автомобильных покрышек и снизить углеродный след за счет экономии природных ресурсов. Кроме того, применение модификатора значительно улучшает эксплуатационные характеристики дорожного покрытия: повышает трещиностойкость, коррозионную и сдвигоустойчивость, стойкость к низким температурам и усталостную долговечность, снижает уровень шума. Модификатор является продуктом вторичной переработки резиновых покрышек.

2.

Началась разработка нового вида полулитой асфальтобетонной смеси, которая имеет свойства литой, но может использоваться повсеместно, не требуя специальных условий производства и укладки. Для дальнейшего исследования свойств нового материала был обустроен пробный участок с его применением в Санкт-Петербурге.

4.

В рамках ремонта улицы Римского-Корсакова в Санкт-Петербурге была использована современная экологичная «теплая» асфальтобетонная смесь. Особенность такой смеси в том, что рабочая температура ее производства, транспортировки и уплотнения на 20–30 °С ниже, чем температура стандартных горячих асфальтобетонных смесей. Это позволяет значительно снизить углеродный след и нагрузку на окружающую среду.

5.

На том же объекте была использована еще одна экологичная смесь с применением переработанного асфальта по технологии RAP. Всего в 2024 году технология RAP была реализована на 9 участках в Санкт-Петербурге. Участки с RAP есть на таких важных для города магистралях, как КАД и ЗСД. Согласно различным данным, использование 50% старого покрытия в смеси позволяет снизить углеродный след при строительстве 1 км дорог на 46%. Также это позволяет сэкономить щебень, песок, минеральный порошок, битумное вяжущее. Компания ставит перед собой задачу максимально внедрять технологию переработанного асфальта в производство асфальтобетонных смесей.

И ТЕХНОЛОГИИ

6.

В 2024 году была запатентована разработка «АБЗ-1» — водоотверждаемая ремонтная смесь. Материал прошел апробацию на 16 экспериментальных участках в Санкт-Петербурге (включая высокоскоростные магистрали, дороги в аэропортах и пр.) и других регионах России. Новый продукт произведен по уникальной формуле: смесь щебня и битума со специальными полимерными и структурирующими добавками, которые под воздействием воды позволяют ей быстро стабилизироваться и набирать прочность. Водоотверждаемая ремонтная смесь оптимальна для восстановительного ремонта выбоин на дорожных и аэродромных покрытиях, обустройства труднодоступных участков (канализационных люков, ливневых лотков и др.), придомовых территорий многоквартирных домов и автомобильных стоянок. Материал отличается безопасностью для пользователей и безвредностью для окружающей среды ввиду отсутствия в составе органических растворителей, может быть применен в любое время года.

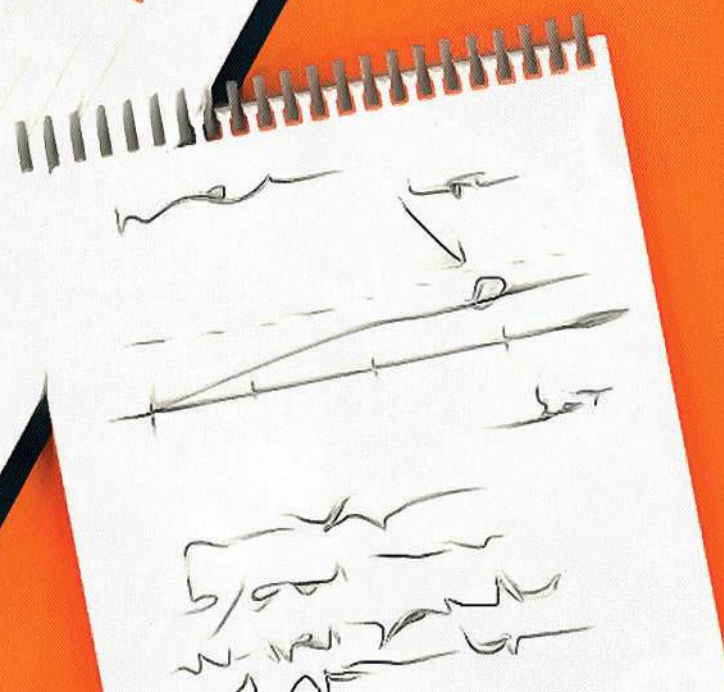
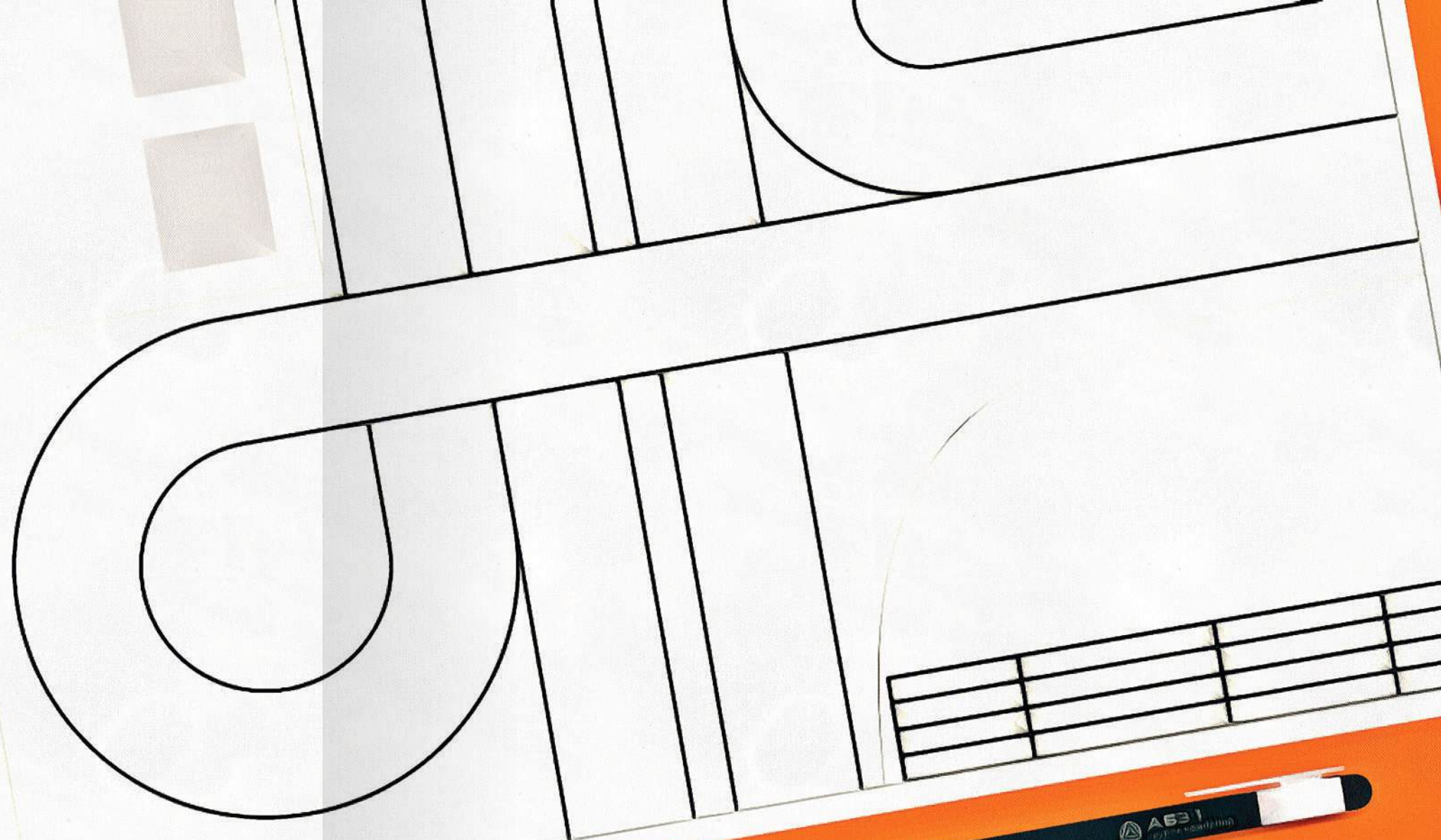
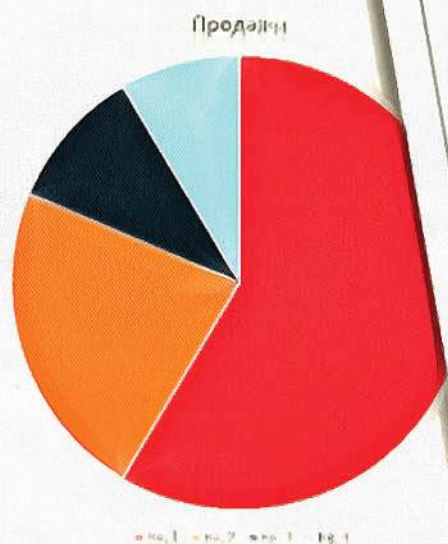
7.

В рамках ремонта Псковской улицы в Адмиралтейском районе Санкт-Петербурга была проведена укладка ароматизированной асфальтобетонной смеси. Опыт успешно прошел в районе жилой застройки в центре города, где традиционный запах асфальтобетонного покрытия может доставить дискомфорт жителям и туристам. Это второй опыт укладки ароматизированного асфальта в Санкт-Петербурге. Новаторы группы компаний «АБЗ-1» продолжают внедрение и масштабирование технологии, которая практически полностью нейтрализует запах битума, заменяя его ароматом ягод и цветов для минимизации неудобств жителей. Добавка полностью натуральна и может быть использована даже в пищевом производстве, соответствует международным нормам и требованиям к качеству и безопасности продукции. Дорожные рабочие, осуществляющие укладку смеси, также отмечают комфорт при работе с материалом.

8.

Расширена география (г. Пермь, г. Владивосток) и увеличены объемы продаж прозрачного полимерного вяжущего торговой марки B2color, которое также является запатентованным инновационным продуктом ГК «АБЗ-1».

В 2024 году специалисты НИЦ продолжили мониторинг опытных участков для анализа работоспособности экспериментов и различных видов смесей. Под наблюдением находились 13 участков.



КОРПОРА-
ТИВНОЕ
УПРАВ-
ЛЕНИЕ

5

ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА

Система корпоративного управления ГК «АБЗ-1» направлена на построение эффективного взаимодействия между исполнительными органами, советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Это необходимо для успешного ведения хозяйственной деятельности, управления рисками и контроля за работой компании со стороны акционеров и других участников.

Стандарты корпоративного управления, принятые в компании, основаны на следующих принципах:

1. Многоуровневая система управления, которая включает в том числе стратегическое управление компанией на уровне совета директоров. Совет директоров подотчетен акционерам и формируется по принципу профессионализма и объективности его членов, в том числе из независимых участников. В своей деятельности совет директоров соблюдает принципы должной информированности, добросовестности, разумности и осмотрительности.

Для наиболее эффективного достижения целей деятельности при совете директоров были созданы комитеты:

- по стратегическому планированию;
- по кадрам и вознаграждениям;
- по рискам.

2. Система управления рисками и внутреннего контроля функционирует на всех уровнях принятия решений, построена по принципу эскалации возникающих вопросов на более высокие уровни с непрерывным контролем ее эффективности на каждом уровне, проведением внутреннего и внешнего аудита.

3. Информационная прозрачность. Раскрытие информации о компании основано на принципах своевременности, полноты, актуальности и достоверности, что обеспечивает возможность принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.

4. Равное отношение ко всем акционерам, защита их законных интересов и прав.

КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Уровень Консолидатора ГК

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ
АКЦИОНЕРОВ
КОНСОЛИДАТОРА ГК

Высший орган управления
в Группе компаний

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
КОНСОЛИДАТОРА ГК

Осуществляет общее руководство
деятельностью Группы,
определяет стратегию развития
и контролирует ее реализацию
в деятельности компаний Группы

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
КОНСОЛИДАТОРА

Общее руководство текущей
деятельностью ГК

КОМИТЕТ
ПО УПРАВЛЕНИЮ
РИСКАМИ
КОНСОЛИДАТОРА

Коллегиальный совещательный
орган по управлению рисками
Консолидатора

СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО
АУДИТА И РИСК-
МЕНЕДЖМЕНТА
КОНСОЛИДАТОРА

Осуществляет контроль
за финансово-хозяйственной
деятельностью и координацию
системы управления рисками
и внутреннего контроля

РУКОВОДИТЕЛЬ
ГРУППЫ КОМПАНИЙ
«АБЗ-1»

Координирует стратегическое
управление деятельностью ГК

Уровень участников ГК

ВНЕШНИЙ
АУДИТОР

Проводит внешний аудит
финансово-хозяйственной
деятельности Группы компаний,
в том числе аудит консолидированной
финансовой отчетности по МСФО

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ
ДИРЕКТОР
УЧАСТНИКА ГК (БЕ)

Осуществляет руководство
текущей деятельностью
операционной компании

РЕВИЗИОННАЯ
КОМИССИЯ БЕ
(образована на уровне Эмитента)

Осуществляет контроль за
финансово-хозяйственной
деятельностью операционной
компании

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ
УЧАСТНИКА ГК (БЕ)

Высший орган управления
в операционной компании

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ БЕ
(образован на уровне Эмитента)

Осуществляет общее руководство
деятельностью операционной БЕ,
координирует реализацию стратегии
развития и контролирует исполнение
решений общего собрания

СВЕДЕНИЯ О КОНТРОЛИРУЮЩЕМ АКЦИОНЕРЕ И РУКОВОДИТЕЛЕ ГК

Владимир Валентинович Калинин

GRI
2-11

Руководитель ГК «АБЗ-1».

Родился 11 июня 1952 г. в Южно-Сахалинске.

В 1975 г. окончил Ленинградский инженерно-строительный институт по специальности «Автомобильные дороги».

В 2006-2007 гг. прошел обучение в Стокгольмской школе экономики (Швеция) по специальности «Управление предприятием».

Основные этапы профессиональной деятельности

1977–1979

главный инженер Дорожно-эксплуатационного участка Калининского района Ленинграда

1979–1987

начальник Дорожно-эксплуатационного участка Калининского района Ленинграда

1987–1993

директор Специализированного ремонтно-строительного объединения «ДОРМОСТ» Ленинграда

1993–2025

генеральный директор
Акционерного общества
«Асфальтобетонный завод № 1»
(АО «АБЗ-1»)

Группа компаний «АБЗ-1» — ведущее предприятие на северо-западе России по внедрению новых технологий в области дорожно-мостового строительства. В частности, компания является лидером в продвижении технологий литых и «теплых» асфальтобетонов, битумных эмульсий, модифицированного битума на строительном рынке страны. Общая численность работников — около трех тысяч человек.

Награды:

- орден «За заслуги перед Отечеством» II степени;
- нагрудный знак «Почетный дорожник России»;
- нагрудный знак «Почетный транспортник» Государственной службы дорожного хозяйства Министерства транспорта РФ;
- медаль «За заслуги в развитии транспортного комплекса России»;
- почетная грамота Минтранса РФ;
- юбилейная грамота Комитета РФ по строительной, архитектурной и жилищно-коммунальной политике;
- медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга»;
- нагрудный знак «Строителю Санкт-Петербурга»;
- нагрудный знак «Заслуженный работник дорожного хозяйства Санкт-Петербурга»;
- почетная грамота Губернатора Санкт-Петербурга.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

GRI
405-1

GRI
2-9



В. В. Калинин
Председатель

Руководитель ГК «АБЗ-1»
Генеральный директор АО «АБЗ-1»
Почетный дорожник России, Почетный транспортник
Государственной службы дорожного хозяйства Минтранса РФ



М. В. Калинин
Заместитель председателя

Генеральный директор АО ПСФ «Балтийский проект»
Заместитель генерального директора АО «АБЗ-1»
Генеральный директор АО «Экодор»



Л. А. Гиндин
Генеральный директор

АО «АБЗ-Дорстрой»



С. В. Черепанова
Директор по экономике

ГК «АБЗ-1»
Заместитель генерального директора
АО «АБЗ-1» по управлению активами



А. И. Солодкий
Независимый член Совета директоров

Доктор экономических наук,
вице-президент Ассоциации транспортных инженеров,
профессор кафедры транспортных систем СПбГАСУ,
Почетный дорожник России,
Почетный работник транспорта России

МЕНЕДЖМЕНТ

GRI
405-1

GRI
2-9

Во главе ГК «АБЗ-1» сильная команда профессионалов с богатым опытом работы в отрасли и глубокими компетенциями в различных областях. Благодаря грамотно выстроенной системе менеджмента компания успешно реализует комплексные проекты и обеспечивает высокое качество работы.



В. В. Калинин

Руководитель
ГК «АБЗ-1»
Опыт работы в отрасли
48 лет



Л. А. Гиндин

Генеральный директор
АО «АБЗ-Дорстрой»
Опыт работы в отрасли
23 года



А. А. Шабасов

Директор по развитию
и маркетингу
ГК «АБЗ-1»,
исполнительный
директор
АО «АБЗ-Дорстрой»
Опыт работы в отрасли
более 25 лет



М. В. Калинин

Генеральный директор
АО ПСФ «Балтийский
проект», заместитель
генерального
директора АО «АБЗ-1»,
генеральный директор
АО «Экодор»
Опыт работы в отрасли
более 20 лет



С. В. Черепанова

Директор
по экономике ГК «АБЗ-1»
Опыт работы в отрасли
23 года



Я. И. Васильева

Директор
по персоналу ГК «АБЗ-1»
Опыт работы более
25 лет



А. О. Яковлев

Финансовый директор
ГК «АБЗ-1»
Опыт работы в отрасли
23 года



Р. С. Смирнов

Генеральный
директор ООО
«ДСК АБЗ-Дорстрой»
Опыт работы в отрасли
10 лет

Успешная реализация комплексных проектов

- Богатый опыт работы в отрасли и значительное количество успешно реализованных проектов.
- Строгое следование высочайшим стандартам качества и выполнение проектов в установленные сроки.
- Высокая квалификация инженеров.

Достижения в обеспечении роста и диверсификации

- Развитие генерального подряда.
- Полный цикл работ в рамках ГК «АБЗ-1».
- Выход в специализированные сегменты строительного рынка: трамвайное строительство, возведение складских комплексов.
- Использование механизмов ГЧП при организации финансирования проектов инфраструктурного строительства.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Цель

Обеспечить достижение целей деятельности группы компаний «АБЗ-1», определенных ее стратегией, путем развития и поддержания организационной структуры, процессов и ресурсов, направленных на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков.

Задачи

- Своевременное выявление рисков компании, предотвращение их реализации и снижение последствий до приемлемого уровня.
- Информирование исполнительных органов компании по вопросам управления рисками.
- Мониторинг влияния рисков на финансовую устойчивость и репутацию компании, достижение стратегических и операционных целей.
- Поддержание в актуальном состоянии локальных нормативных актов компании в области управления рисками.
- Развитие культуры управления рисками в компании.

Принципы

- Управление рисками является неотъемлемой частью всех бизнес-процессов компании и входит в сферу ответственности соответствующих работников. Оно осуществляется по принципу эскалации возникающих вопросов на более высокие уровни принятия решений.
- Управление рисками непрерывно и систематически осуществляется на всех уровнях как часть постоянного процесса управления.
- Деятельность по управлению рисками носит превентивный характер и направлена на снижение вероятности и/или ущерба от реализации рисков.
- Компания придерживается баланса расходов по управлению рисками и возможными последствиями в случае их реализации.
- Для управления рисками используется максимально точная, полная и достоверная информация.
- В отношении всей совокупности рисков проводится единая комплексная политика по управлению рисками.

Документы, регулирующие процесс управления рисками

Политика Компании в области управления рисками и внутреннего контроля осуществляется в соответствии с действующими в Компании положениями:

- Положением о Группе компаний «АБЗ-1», утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020) в редакции изменений, утвержденных Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 01.08.2023 (Протокол №1-08-2023 от 01.08.2023), а также в редакции Изменений, утвержденных решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» от 28.04.2025 (Протокол №28-04-2025 от 28.04.2025);
- Политикой по управлению рисками АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденной Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением о комитете по управлению рисками АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением по управлению финансовыми рисками (финансовая политика), утвержденным Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Регламентом по управлению операционными рисками АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением «О Совете директоров Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект», утвержденным решением общего собрания акционеров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №02-08/2020 от 26.08.2020);

И КОНТРОЛЬ

- Положением о Комитете Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» по рискам, утвержденным Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением о Комитете Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» по стратегическому планированию, утвержденным Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением о Комитете Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» по кадрам и вознаграждениям, утвержденным Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением о Службе внутреннего аудита и риск-менеджмента АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением о страховой защите АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26.08.2020 (Протокол №1-08-2020 от 26.08.2020);
- Положением о дивидендной политике АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 24.10.2022 (Протокол №1-10-2022 от 24.10.2022);

в том числе в соответствии со следующими внутренними документами, утвержденными в 2024 году:

- Кодексом корпоративной этики Группы компаний «АБЗ-1», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 05.04.2024 (Протокол №05-04-2024 от 05.04.2024).
- Положением о недопустимости конфликта интересов работников Группы компаний «АБЗ-1», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19.11.2024 (протокол №19-11-2024/1 от 19.11.2024);

• Политикой информационной безопасности ИТ-Активов Группы компаний «АБЗ-1», утвержденной Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19.11.2024 (протокол №19-11-2024/2 от 19.11.2024);

• Положением о коммерческой тайне Группы компаний «АБЗ-1», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19.11.2024 (протокол №19-11-2024/3 от 19.11.2024);

• Положением о защите конфиденциальной информации Группы компаний «АБЗ-1», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19.11.2024 (протокол №19-11-2024/2 от 19.11.2024).

Мероприятия по управлению рисками включают в себя действия, разработанные на основании одного из следующих методов:

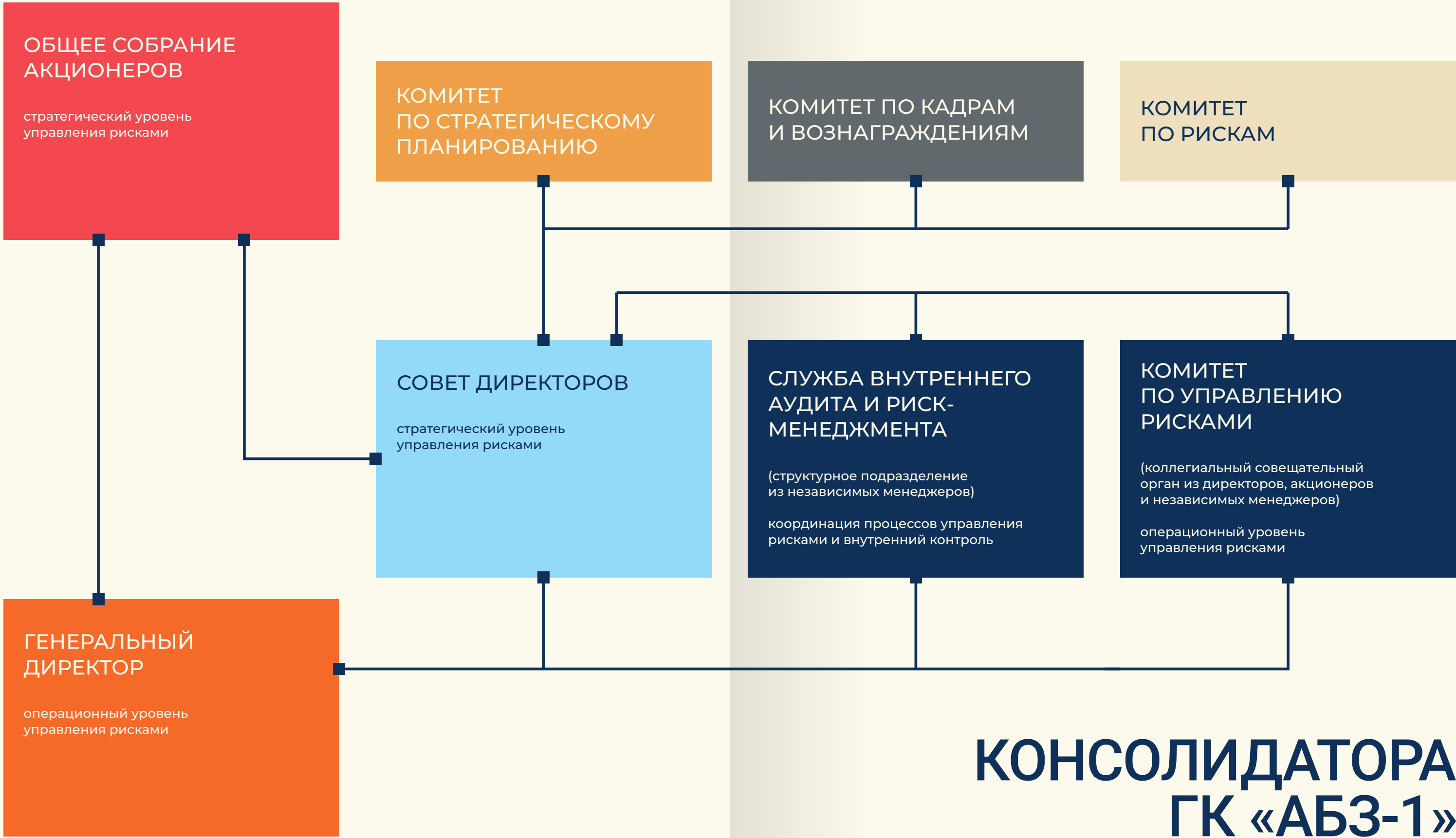
- уклонение от риска;
- снижение риска;
- перенос (перераспределение) риска;
- принятие риска.

Минимизация рисков предполагает осуществление комплекса мер, направленных на снижение вероятности наступления событий или обстоятельств, приводящих к убыткам, и (или) на уменьшение (ограничение) размера потенциальных убытков.

Основные методы минимизации уровня рисков:

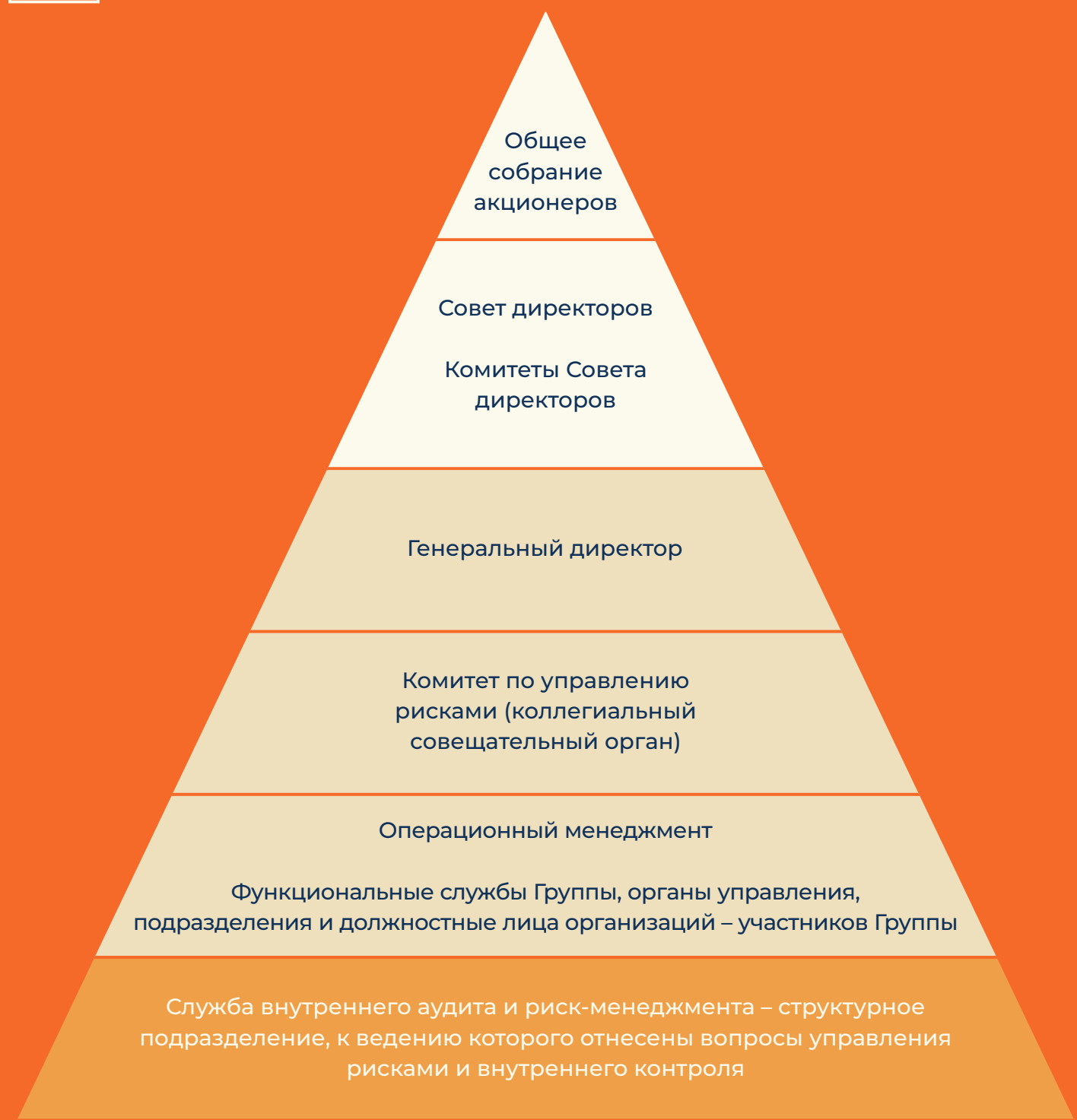
- диверсификация вложений в активы, несущие риски;
- лимитирование операций, несущих риски;
- установление предельно допустимых значений уровня рисков компании;
- передача рисков страховой компании (страхование рисков);
- формирование резервов на возможные потери по активам, несущим риски;
- разработка комплекса мероприятий на случай реализации рисков компании.

СХЕМА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ НА УРОВНЕ



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

GRI
2-19



■ **Стратегический уровень** ■ **Операционный (тактический) уровень** ■ **Контроль исполнения решений и организации риск-менеджмента**

И КОНТРОЛЬ

Система управления рисками в группе компаний осуществляется непрерывно на всех уровнях. Управление рисками в группе компаний «АБЗ-1» осуществляется как на уровне участников группы, так и на уровне Консолидатора ГК.

Уровень участников группы компаний

Управление рисками на уровне каждой отдельной бизнес-единицы

Руководители структурных подразделений участников Группы

- сбор информации о состоянии рисков;
- своевременное информирование руководства об изменении показателей, используемых для мониторинга рисков;
- разработка и внедрение мер, процедур, механизмов и технологий по ограничению и (или) снижению риска

Генеральные директора участников Группы

- оценка поступающей информации о рисках;
- разработка мер по минимизации рисков и улучшению системы управления рисками;
- учет рекомендаций Службы внутреннего аудита и риск-менеджмента, рекомендаций Комитета по управлению рисками и Совета директоров;
- распределение функций, полномочий и ответственности по управлению рисками между структурными подразделениями, обеспечение их необходимыми ресурсами, определение порядка взаимодействия и представления отчетности;
- организация риск-ориентированных процедур управления бизнесом, включая бизнес-оценку хозяйственных процессов;
- утверждение регламентов работы и инструкций, регулирующих хозяйственную деятельность БЕ и функции каждого ее звена, а также регламенты и политики по управлению рисками; обеспечение многоуровневого контроля за их исполнением;
- создание единых информационных программных систем отслеживания рисков;
- отчет перед Советом директоров Консолидатора по ключевым вопросам деятельности и управления рисками в участниках Группы;
- участие в работе Комитета по управлению рисками Консолидатора Группы.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ

	Задачи и функции	Состав
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ	Утверждает устав, годовую отчетность, формирует (избирает) Совет директоров, назначает генерального директора, выполняет иные функции, предусмотренные уставом.	Акционеры
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ АО «ПСФ Балтийский проект»	Определяет принципы функционирования и основные направления развития системы управления рисками и внутреннего контроля Группы (СУРиВК), контроль их реализации, организацию проведения анализа и оценки эффективности функционирования СУРиВК, оказывая влияние на понимание значения системы работниками Группы, выполняет иные функции, предусмотренные уставом и Положением о Совете директоров.	1. Калинин Владимир Валентинович (председатель Совета директоров, Руководитель ГК «АБЗ-1», генеральный директор АО «АБЗ-1»); 2. Калинин Михаил Владимирович (заместитель председателя Совета директоров, Генеральный директор АО ПСФ «Балтийский проект», АО «Экодор», заместитель генерального директора АО «АБЗ-1»); 3. Черепанова Светлана Валериевна (директор по экономике ГК «АБЗ-1», заместитель генерального директора АО «АБЗ-1» по управлению активами) 4. Гиндин Леонид Александрович (генеральный директор АО «АБЗ-Дорстрой»), 5. Солодкий Александр Иванович (независимый член Совета директоров, вице-президент Ассоциации транспортных инженеров, профессор кафедры транспортных систем СПбГАСУ), д. э. н.
КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО РИСКАМ	Рассматривает вопросы политики управления рисками и построения системы управления рисками (СУР) в Группе.	1. Черепанова Светлана Валериевна, председатель комитета. 2. Солодкий Александр Иванович 3. Калинин Михаил Владимирович 4. Смелова Анастасия Викторовна, руководитель СВАиРМ
КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ	Рассматривает вопросы разработки и актуализации стратегии Группы.	1. Калинин Владимир Валентинович, председатель комитета 2. Черепанова Светлана Валериевна 3. Питленко Андрей Владимирович, заместитель генерального директора по развитию ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»
КОМИТЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	Рассматривает вопросы кадровой политики, назначения на должность и освобождения от должности ключевых сотрудников и руководителей, вознаграждений, утверждения условий трудового договора.	1. Калинин Владимир Валентинович, председатель комитета 2. Солодкий Александр Иванович 3. Калинина Мария Владимировна, генеральный директор АО «Альянс– Проект», руководитель департамента по развитию АО «АБЗ-Дорстрой»

ОПЕРАЦИОННЫЙ УРОВЕНЬ

	Задачи и функции	Состав
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ПСФ Балтийский проект»	Оперативное управление деятельностью компании.	Калинин Михаил Владимирович
КОМИТЕТ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ АО «ПСФ Балтийский проект»	Коллегиальный совещательный орган топ-менеджеров Группы для согласования и принятия решений по обеспечению эффективной деятельности СУР, разработке, внедрению и реализации программ совершенствования СУР.	1. Черепанова Светлана Валериевна, председатель комитета 2. Яковлев Андрей Олегович, финансовый директор ГК «АБЗ-1» Заместитель председателя комитета 3. Смелова Анастасия Викторовна, руководитель СВАиРМ 4. Кононова Юлия Геннадиевна, заместитель руководителя СВАиРМ 5. Титков Владимир Викторович, советник генерального директора АО «АБЗ-1» 6. Гиндин Леонид Александрович, генеральный директор АО «АБЗ-Дорстрой» 7. Смирнов Роман Сергеевич, генеральный директор ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой» 8. Калинин Михаил Владимирович, заместитель генерального директора АО «АБЗ-1», генеральный директор АО ПСФ «Балтийский проект», АО «Экодор»
МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИИ	Оценка и управления рисками на своем уровне.	Руководители операционных компаний ГК «АБЗ-1», руководители функциональных подразделений ГК «АБЗ-1»
СЛУЖБА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ГРУППЫ СВА и РМ	Осуществляет координацию процессов управления рисками, организует проведение внутреннего контроля (аудита) отчетности и бизнес-процессов, разрабатывает и актуализирует методологическую базу в области обеспечения процессов управления рисками и внутреннего контроля.	1. Смелова Анастасия Викторовна, руководитель СВАиРМ 2. Кононова Юлия Геннадиевна, заместитель руководителя СВАиРМ 3. Ходырева Наталья Валерьевна, ведущий специалист СВАиРМ

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КОНТРОЛЬ

ЭТИКА И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Работа по противодействию коррупции в ГК «АБЗ-1» ведется на всех уровнях органами управления и контроля в пределах их полномочий. Основная задача — принять меры, направленные на предупреждение коррупции, выявление причин и их устранение в будущем (профилактика).

Внутренние регламенты регулируют кадровую политику компании, а также порядок заключения и согласования сделок. Они контролируют хозяйственные и управленческие решения и содержат эффективные механизмы по предупреждению недобросовестного поведения участников процесса и противодействию коррупции.

Компания стремится совершенствовать механизмы противодействия коррупции и регулярно оценивает их актуальность и эффективность.

GRI
205-1

GRI
2-23

GRI
415-1



ГК «АБЗ-1» не принимает участия в политической деятельности и воздерживается от финансирования политических партий, организаций и движений в целях получения коммерческих преимуществ в проектах.

В своей ежедневной деятельности ГК руководствуется принципами честного, открытого и этичного ведения бизнеса. Среди основных принципов:

- безусловное исполнение требований законодательства;
- соблюдение прав человека;
- нетерпимость к коррупции и взяточничеству;
- защита данных;
- содействие добросовестной конкуренции.

Вопросы противодействия коррупции и всем видам злоупотреблений, включая мошенничество и взяточничество, находятся в зоне постоянного внимания руководства ГК.

6

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ
С АКЦИОНЕРАМИ
И ИНВЕСТОРАМИ

АБЗ-1

An illustration of two hands, one from the left and one from the right, shaking in a firm grip. The hands are rendered in a stylized, cartoonish manner with pinkish skin tones. They are positioned over the large red text 'АБЗ-1'. The background features a blue sky, a blue bridge structure, and a blue train or tram. The overall composition is dynamic and suggests a partnership or agreement.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

Раскрытие информации

Группа компаний «АБЗ-1» прилагает все усилия для того, чтобы информация о ее деятельности и ценных бумагах становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам. Взаимодействие с инвесторами и другими заинтересованными сторонами строится на принципах прозрачности, равноправия и открытости и обеспечивает полноту и достоверность информации о деятельности Группы.

Информация раскрывается в соответствии с требованиями федеральных законов и подзаконных нормативных актов Российской Федерации, а также в соответствии с правилами, установленными организатором торговли на рынке ценных бумаг.

Корпоративная структура

Конечный бенефициар
Калинин В. В.

АО «АБЗ-Дорстрой»
Выступает генподрядчиком полного цикла работ (ЕРС-контракт) в проектах транспортного инфраструктурного строительства

СТРОИТЕЛЬСТВО

АО ПСФ «Балтийский проект»
Материнская компания
Осуществляет корпоративное управление Группой через прямое и косвенное владение

АО «АБЗ-1»
Производит асфальтобетонные смеси для строительства дорог

ПРОИЗВОДСТВО

ООО «АБЗ-СтройМостПроект»
Строительство мостов и искусственных дорожных сооружений

СТРОИТЕЛЬСТВО

ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»
Осуществляет дорожно-строительные работы

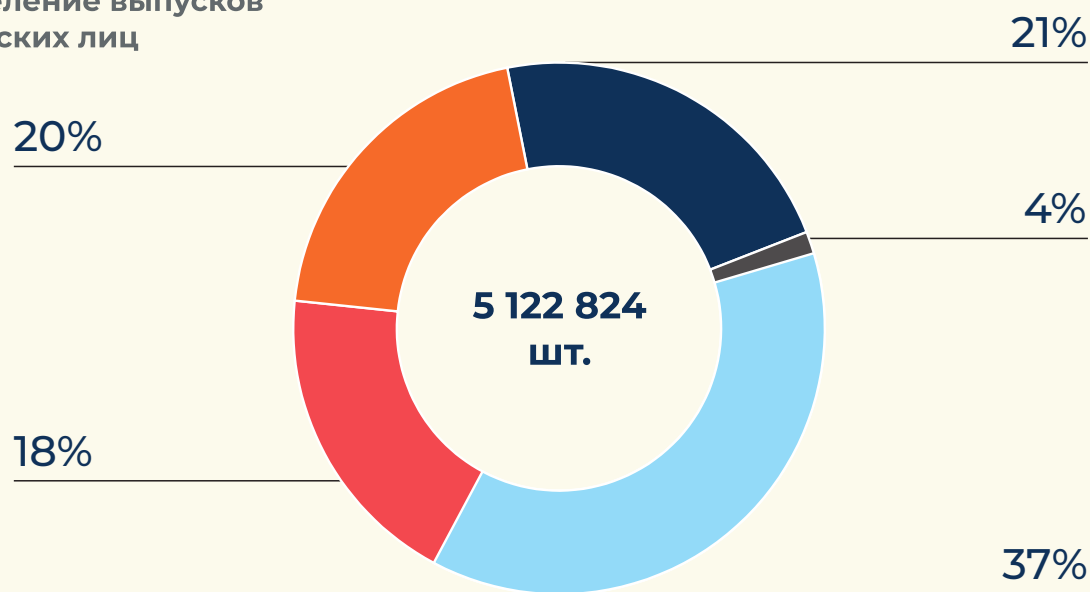
ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ

АО «Экодор»
Осуществляет специализированные дорожно-строительные работы (укладка литых и уплотняемых асфальтобетонов)

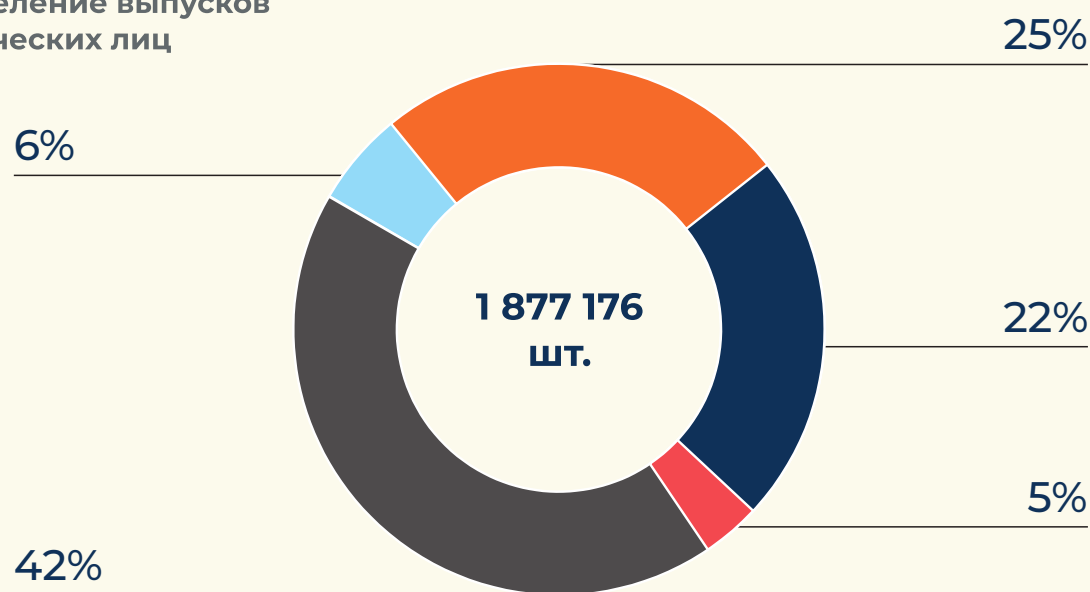
СТРУКТУРА ВЛАДЕНИЯ

	Количество владельцев ЦБ	Количество ЦБ	Среднее кол-во ЦБ на 1 владельца	Доля
Физлица	35 720	5 122 824	143	73%
Юрлица	123	1 877 176	15 262	27%
Общий итог	35 843	7 000 000	-	100%

Распределение выпусков
у физических лиц



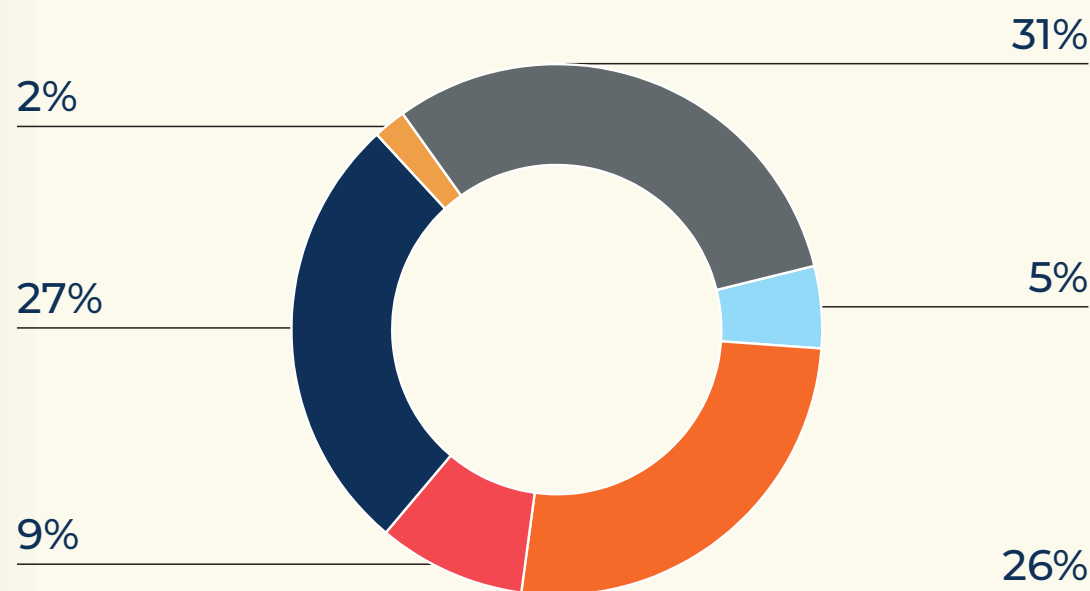
Распределение выпусков
у юридических лиц



001P-03 001P-04 001P-05 002P-01 002P-02

ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ

Распределение между
регионами России



- Прочие
- Москва
- Санкт-Петербург
- Свердловская область
- Московская область
- Краснодарский край

Информация о владельцах
ценных бумаг

35 000
частных лиц владеют ценными бумагами

>70%
облигаций находится во владении
частных инвесторов



97 лет
самый возрастной инвестор

226 462 облигаций
имеет крупнейший инвестор
в категории «физические лица»

45 лет
средний возраст инвестора

267 528 облигаций
имеет крупнейший инвестор в категории
«юридические лица» — ПАО Банк «Александровский»

11 лет
самый молодой инвестор

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Основной принцип дивидендной политики ГК «АБЗ-1» — строгое соблюдение интересов акционеров и поддержание баланса интересов Группы и акционеров.

Дивидендная политика утверждена решением Совета Директоров АО ПСФ «Балтийский проект» от 24.10.2022.

Условия для объявления и выплаты дивидендов:

- Принятие общим собранием акционеров решения об объявлении дивидендов, согласованного с Консолидатором Группы компаний «АБЗ-1».
- Коэффициент долговой нагрузки Долг/EBITDA (по МСФО) не должен превышать 4.
- Коэффициент текущей ликвидности (по МСФО) не менее 1,2.
- Отсутствие законодательных ограничений на выплату дивидендов.
- Отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных договорами с внешними кредиторами.

Источником для выплаты дивидендов является чистая прибыль ГК.

ГК «АБЗ-1» вправе выплачивать дивиденды по результатам 3, 6, 9 месяцев и/или по результатам отчетного года.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

Основные цели взаимодействия:

- увеличение инвестиционной привлекательности Группы компаний;
- выстраивание долгосрочной стратегии деятельности;
- повышение эффективности операционной деятельности;
- освоение рынков капитала.

Компания строго следит за соблюдением прав всех владельцев ценных бумаг, расширяет финансовый инструментарий и обеспечивает удобство работы с ценными бумагами для своих инвесторов.

Форматы взаимодействия:

- публикация ключевых новостей Группы компаний;
- организация посещения строительных площадок;
- участие в конференциях;
- проведение личных встреч.

На официальном сайте ГК «АБЗ-1» создан и постоянно обновляется раздел «Инвесторам», содержащий ключевую биржевую информацию, блок с раскрытием финансовых результатов, перечнем доступных к приобретению ценных бумаг и инструкцией о том, как стать инвестором компании.

КРЕДИТНЫЙ



РА «Эксперт РА»



Прогноз стабильности

РЕЙТИНГ

ПРИЛОЖЕНИЯ

7



ОБ ОТЧЕТЕ

GRI
2-2

GRI
2-3

Второй ежегодный отчет группы компаний «АБЗ-1» за 2024 год включает результаты операционной и финансовой деятельности ГК «АБЗ-1». В настоящем Годовом отчете термины «АБЗ-1», «группа компаний», «компания» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности МСФО.

Целью публикации настоящего отчета является стремление продемонстрировать прозрачность бизнеса как на стратегическом, так и на операционном уровне. Отображение связей между финансовыми и нефинансовыми результатами деятельности в соответствии с передовой практикой и требованиями международных стандартов позволяет группе компаний повысить не только качество собственно интегрированной отчетности, но и качество принятия решений, продемонстрировать стремление компании к выстраиванию долгосрочных, доверительных и открытых отношений с заинтересованными сторонами.

Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ГК «АБЗ-1» и ее дочерним компаниям на момент составления. Отчет подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

- Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах»
- Федеральный закон от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.12.2021)
- Кодекс корпоративного управления Банка России от 10.04.2014.

Настоящий Годовой отчет информирует все заинтересованные стороны о деятельности группы компаний «АБЗ-1» по созданию ценности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе, а также кратко рассказывает об инициативах группы в области устойчивого развития. В основе Годового отчета лежат лучшие практики и стандарты, а также соответствующие данные управленческой отчетности, что обеспечивает максимальную прозрачность,

точность и актуальность предоставленной информации. Отчет подготовлен с учетом отдельных требований международных стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности Global Report Initiative (далее — Стандарты GRI – Приложение «Указатель стандартов GRI»). Кроме того, документ учитывает требования Приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 1 ноября 2023 года № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии».

В соответствии с указанными выше стандартами отчетности в этом отчете рассматриваются существенные вопросы, связанные с экономическим, экологическим и социальным воздействием группы компаний «АБЗ-1», которые могут повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон. Круг этих вопросов был определен с помощью различных инструментов, в т. ч. собственного анализа и опроса заинтересованных сторон.

Кроме того, в Отчете учитываются рекомендации Конкурса годовых отчетов Московской биржи и лучшие практики корпоративного раскрытия.

В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей.

Кроме того, в результате округления приведенные в Годовом отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных.

Годовой отчет опубликован на официальном сайте ГК «АБЗ-1» в разделе «Устойчивое развитие».

Дата публикации Отчета — 31 июля 2025 года.

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

GRI
2-2

Настоящий Годовой отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ГК «АБЗ-1» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, а также важнейших тенденций, которые могут повлиять на будущие результаты ее деятельности. Отчет может содержать заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления, касающиеся намерений, мнений или текущих ожиданий компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и развития дорожно-строительной отрасли, в которой работает компания. По своей природе такие заявления содержат факторы неопределенности, поскольку относятся к событиям, которые могут произойти или не произойти в будущем, и зависят от обстоятельств, которые могут измениться относительно прогнозируемых.

Такие термины, как «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и сходные с ними, как правило, указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски неопределенности, предвидимые либо непредвиденные компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в Годовом отчете информации.

Помимо официальной информации, в настоящем Годовом отчете может содержаться информация, полученная от третьих лиц и из источников, которые, по мнению компании, являются надежными. Однако компания не гарантирует точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Компания не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой компания ведет свою деятельность, будут

соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем Годовом отчете или где-либо еще. Компания не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, компания не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Отчет не проходил процедуру внешнего заверения. Тем не менее мы осознаем важность подтверждения нефинансовой информации, раскрытой в Отчете, третьей стороной и рассматриваем возможность привлечения независимого аудитора для проверки Отчета в будущем.

GRI
2-3

КОНТАКТЫ⁷

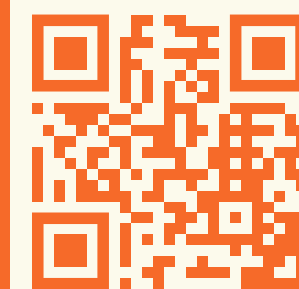
ИНВЕСТИТОРАМ

IR@abz-1.ru

ДЛЯ ПРЕССЫ

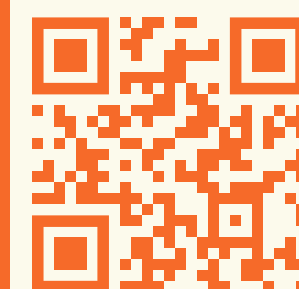
Екатерина Сальникова,
руководитель отдела общественных связей
pressa@abz-1.ru

САЙТ



abz-1.ru

СОЦИАЛЬНЫЕ СЕТИ



группа VK
<https://vk.ru/abzasphalt>



Телеграм-канал
https://t.me/abz1_group

УКАЗАТЕЛЬ

СТАНДАРТОВ GRI

Стандарт GRI		Раздел отчета / комментарий	Раскрытие показателя
Общие вопросы. Профиль организации			
2-1	Название организации	Группа компаний «АБЗ-1»	Полностью раскрыт
	Расположение головного офиса	195009, Санкт-Петербург, Свердловская наб., 4, лит. Б	Полностью раскрыт
2-2	Границы отчетности	Об отчете, стр. 147-148	Полностью раскрыт
2-3	Отчетный период, периодичность отчетности, контакты	Об отчете, стр. 147, 150	
2-6	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора экономики)	География деятельности, стр. 7; Бизнес-модель, стр. 9-10	Полностью раскрыт
	Масштаб организации	«АБЗ-1» сегодня, стр. 5-6; Расширение профессиональных компетенций, стр. 11-12	Полностью раскрыт
	Цепочка поставок	Цепочка поставок, стр 103-104	Полностью раскрыт
2-7	Информация о сотрудниках	Корпоративное упраление; Сотрудники, стр. 65-66	Полностью раскрыт
Стратегия			
2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития	Вклад ГК «АБЗ-1» в достижение целей устойчивого развития, стр. 49-50; Принципы устойчивого развития «АБЗ-1», стр. 51-52	Полностью раскрыт
Этика и добросовестность			
2-23	Программные обязательства	Этика и противодействие коррупции, стр. 133-134	Полностью раскрыт
Корпоративное управление			
2-9	Структура и состав органов корпоративного управления	Корпоративное управление, стр. 119, 120, 123, 124, 127, 128	Полностью раскрыт
2-11	Глава высшего органа управления	Корпоративное управление, стр. 121-122	Полностью раскрыт
2-19	Политика вознаграждения	Управление рисками и контроль, стр. 125, 126, 129, 130	Частично раскрыт
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
2-28	Членство в ассоциациях	Профессиональные и отраслевые сообщества, стр. 61-62	Полностью раскрыт
2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 55-56	Полностью раскрыт
Отчетность			
	Отчетный период	Об отчете, стр. 147-148	Полностью раскрыт
	Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т. п.)	Годовой	Полностью раскрыт
	Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета	Об отчете, стр. 150	Полностью раскрыт
Антикоррупционная политика			
205-1	Оценка деятельности на предмет рисков, связанных с коррупцией	Противодействие коррупции, стр. 133-134	Частично раскрыт
3-3	Цифровизация и информационная безопасность	Совершенствование системы менеджмента качества и цифровизация, стр. 101-102	Частично раскрыт
Экологические вопросы			
301-1	Использование материалов	Цепочка поставок, стр. 103-104	Частично раскрыт
302-1	Потребление энергии	Экологическая деятельность, стр. 97-98	Частично раскрыт
302-5	Снижение потребности в энергии на производстве и при осуществлении работ	Совершенствование системы менеджмента качества, стр. 101; Инновации, стр. 107-108	Частично раскрыт
303-1	Использование воды как общего ресурса	Бережное водопользование, стр. 93-94	Полностью раскрыт
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Охрана атмосферного воздуха, стр. 91-92	Полностью раскрыт
306-2	Отходы по типу и способу обращения	Обращение с отходами, стр. 95-96	Частично раскрыт
306-4	Отходы, направленные на переработку	Обращение с отходами, стр. 95-96, 107, 112	Частично раскрыт
Социальные вопросы. Занятость			
401-1	Найм сотрудников и текучесть кадров	Сотрудники, стр. 70	Частично раскрыт
401-2	Преимущества, предоставляемые сотрудникам	Сотрудники, стр. 67, 68, 70, 73, 74, 75, 76	Полностью раскрыт
401-3	Отпуск по уходу за ребенком	Сотрудники, стр. 68	Частично раскрыт
Охрана труда и безопасность			
403-1	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	Промышленная безопасность и охрана труда, стр. 81-82	Полностью раскрыт
403-4	Участие работников в вопросах охраны труда, консультирование и взаимодействие по вопросам охраны труда и техники безопасности	Промышленная безопасность и охрана труда, стр. 85-86	Полностью раскрыт
403-5	Обучение сотрудников в области охраны труда и техники безопасности	Промышленная безопасность и охрана труда, стр. 83-86	Полностью раскрыт
403-6	Содействие улучшению здоровья сотрудников	Обеспечение благоприятных условий труда и забота о здоровье сотрудников, стр. 84	Полностью раскрыт
403-9	Производственный травматизм	Промышленная безопасность и охрана труда, стр. 81-82, 85-86	Частично раскрыт
Обучение			
404-2	Программы повышения квалификации сотрудников	Сотрудники, стр. 78	Частично раскрыт
Разнообразие и равные возможности			
405-1	Разнообразие сотрудников, в том числе на руководящих должностях	Сотрудники, стр. 80; Корпоративное управление, стр. 123-124	Частично раскрыт
Разработка инновационных продуктов			
3-3	Управление существенными темами	Инновации, стр. 107-108	Полностью раскрыт
Развитие науки и образования в рамках совместных проектов с университетами и научными центрами			
3-3	Управление существенными темами	Сотрудничество с образовательными учреждениями и научными институтами, стр. 57-58; Научно-образовательная деятельность, стр. 59-60	Полностью раскрыт
Местные сообщества			
413-1	Взаимодействие с местным сообществом, оценки воздействия и программы развития	Взаимодействие с заинтересованными сторонами, стр. 55-56; Социальная ответственность, стр. 105-106	Частично раскрыт
Поддержка политических партий			
415-1	Финансовая поддержка политических партий	Противодействие коррупции, стр. 133-134	Полностью раскрыт

**Акционерное общество «Промышленно-
строительная фирма «Балтийский
проект» и его дочерние организации
(Группа компаний «АБЗ-1»)**

Консолидированная финансовая
отчетность за год, закончившийся
31 декабря 2024 года, и аудиторское
заключение независимого аудитора

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО
АУДИТОРА

Акционерам Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект» (Организация) (ОГРН 1027800563515) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ и соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая Международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Выручка по договорам с покупателями, признаваемая в течение времени

В соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» Группа признает выручку по договорам строительного подряда по мере того, как выполняет обязанность к исполнению путем передачи покупателю контроля над обещанным активом в рамках обязанности к исполнению. В отношении выполняемых в течение периода обязанностей к исполнению по договорам строительного подряда Группа признает выручку в течение периода на основе процента готовности договора, оценивая степень полноты выполнения обязанности к исполнению.

СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторское заключение независимого аудитора.....3

Консолидированный отчет о совокупном доходе7

Консолидированный отчет о финансовом положении8

Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале9

Консолидированный отчет о движении денежных средств..... 10

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности..... 12

2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и изменения учетной политики Группы... 13

3. Выручка по договорам с покупателями..... 26

4. Остатки по договорам..... 27

5. Себестоимость 27

6. Управленческие расходы и расходы на сбыт..... 28

7. Движение резервов под обесценение финансовых активов 28

8. Финансовые доходы и расходы 29

9. Прочие доходы и расходы 30

10. Налог на прибыль 30

11. Основные средства 33

12. Запасы..... 35

13. Займы выданные 35

14. Дебиторская задолженность 36

15. Предоплаты и прочие нефинансовые активы..... 36

16. Денежные средства и их эквиваленты..... 37

17. Банковские кредиты и займы, полученные 37

18. Обязательства по аренде 39

19. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства 40

20. Резервы и условные обязательства..... 41

21. Капитал 42

22. Сверка денежных потоков от финансовой деятельности..... 43

23. Справедливая стоимость..... 43

24. Управление рисками..... 44

25. Финансовые инструменты 50

26. Раскрытие информации о связанных сторонах 51

27. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу 52

28. Дочерние компании..... 52

29. Неконтролирующие доли участия..... 54

30. Сегментная информация..... 56

31. События после отчетной даты 61

В связи со сложностью этих вопросов и необходимостью применения профессиональных знаний и суждений руководством Группы, а также в связи с существенностью выручки по договорам с покупателями, признаваемой в течение времени, для консолидированной финансовой отчетности данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Аудиторские процедуры в отношении данного ключевого вопроса аудита включали:

- анализ применимости и последовательности применения учетной политики по различным источникам поступления выручки;
- анализ методологии расчетов, использованной при определении суммы выручки в отчетном периоде;
- тестирование эффективности средств контроля при признании выручки путем сравнения на выборочной основе процента готовности выполненных работ по договорам строительного подряда, представленного экономической службой Группы, с данными учета;
- аналитические процедуры в разрезе видов поступлений;
- проверку арифметической точности признания выручки;
- проверку своевременности признания выручки;
- проверку на выборочной основе прав Группы на признанную выручку исходя из условий договоров, приложений к ним и иных документов.

Информация о порядке признания выручки и ее величине раскрыта в примечаниях 2 и 3 к консолидированной финансовой отчетности.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись существенные остатки дебиторской задолженности.

Оценка ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности является сложной, в значительной степени субъективной задачей и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебиторов. По этим причинам данный вопрос являлся ключевым вопросом аудита.

Наши процедуры в отношении проведенной руководством Группы оценки величины резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности включали:

- анализ методологии расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки;
- проверку полноты и арифметической точности расчета резерва;
- анализ информации, использованной Группой для определения обесценения дебиторской задолженности, включая информацию об истории погашения дебиторской задолженности;
- тестирование возрастной структуры дебиторской задолженности, анализ погашения дебиторской задолженности после отчетной даты;
- рассмотрение на выборочной основе договоров, анализ применяемых ставок для начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Информация о методологии расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и его величине раскрыта в примечаниях 2, 13, 14 и 24 к консолидированной финансовой отчетности.

Ответственность руководства и совета директоров Организации за консолидированную финансовую отчетность

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров Организации несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

- е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения совета директоров Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора
(руководитель задания по аудиту),
ОПНЗ 22006016278,
действующий от имени аудиторской
организации на основании
доверенности от 01.01.2024
№ 15-01/2024-Ю



Рудаков Сергей Николаевич

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОПНЗ 12006020340

28 апреля 2025 года



Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей)

		за год, закончившийся	
		31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Прим.			
Выручка по договорам с покупателями	3	36 118 482	24 202 933
Доход от аренды		204 714	390 513
Итого выручка		36 323 196	24 593 446
Себестоимость	5	(29 800 977)	(18 918 283)
Валовая прибыль		6 522 219	5 675 163
Управленческие расходы	6	(2 935 766)	(2 419 013)
Расходы на сбыт	6	(482 580)	(389 427)
Резервы под обесценение финансовых активов	7	82 800	(7 486)
Операционная прибыль		3 186 673	2 859 237
Финансовые доходы	8	551 383	213 443
Финансовые расходы	8	(2 989 767)	(2 359 455)
Прочие доходы	9	939 023	643 534
Прочие расходы	9	(941 071)	(677 926)
Прибыль до налогообложения		746 241	678 833
Налог на прибыль	10	(536 259)	(232 847)
Прибыль за период		209 982	445 986
Общий совокупный доход		209 982	445 986
Прибыль за год, относящаяся к:			
Контролирующим акционерам		(139 403)	212 072
Неконтролирующей доле участия		349 385	233 914
Общий совокупный доход, относящийся к:			
Контролирующим акционерам		(139 403)	212 072
Неконтролирующей доле участия		349 385	233 914
Базовая и разведенная прибыль на акцию		21	45
Средневзвешенное количество акций, шт.		10 000	10 000



Утверждено и подписано 28 апреля 2025 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор



		31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы		44 641	27 242
Основные средства	11	1 861 725	2 192 592
Займы выданные	13	1 200 723	292 272
Дебиторская задолженность	14	77 155	141 477
Итого внеоборотные активы		3 184 244	2 653 583
Оборотные активы			
Запасы	12	4 636 199	2 604 897
Активы по договорам	4	6 923 750	3 379 059
Займы выданные	13	48 971	43 739
Дебиторская задолженность	14	3 212 512	7 626 917
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	15	10 871 580	9 036 086
Денежные средства и их эквиваленты	16	10 670 638	5 021 564
Итого оборотные активы		36 363 650	27 712 262
ИТОГО АКТИВЫ		39 547 894	30 365 845
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	20	10	10
Прочие резервы		3 050	3 050
Нераспределенная прибыль		1 615 162	1 888 098
Итого капитал		1 618 222	1 891 158
Неконтролирующие доли участия		1 810 453	1 461 068
Итого капитал		3 428 675	3 352 226
Долгосрочные обязательства			
Облигационные займы	17	2 512 565	4 726 980
Обязательства по аренде	18	409 785	402 938
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	19	185 283	340 325
Резервы долгосрочные	20	118 294	75 997
Отложенные налоговые обязательства	10	88 005	22 953
Итого долгосрочные обязательства		3 313 932	5 569 193
Краткосрочные обязательства			
Банковские кредиты и займы полученные	17	3 400 489	2 210 211
Облигационные займы	17	2 741 292	2 108 461
Обязательства по аренде	18	206 939	196 891
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	19	6 551 120	4 987 818
Обязательства по договорам	4	19 434 664	11 266 223
Резервы краткосрочные	20	373 172	417 893
Обязательства по текущему налогу на прибыль		97 611	256 929
Итого краткосрочные обязательства		32 805 287	21 444 426
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		36 119 219	27 013 619
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		39 547 894	30 365 845

Утверждено и подписано 28 апреля 2025 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор



Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей)

	Акционерный капитал	Прочие резервы	Нераспре- деленная прибыль	Итого доля контролирующих акционеров	Неконтро- лирующие доли участия	Итого
На 1 января 2023 года	10	3 050	1 653 953	1 657 013	1 419 227	3 076 240
Общий совокупный доход за период	-	-	212 072	212 072	233 914	445 986
Выбытие неконтролирующей доли участия	-	-	22 073	22 073	(142 073)	(120 000)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	(50 000)	(50 000)
На 31 декабря 2023 года	10	3 050	1 888 098	1 891 158	1 461 068	3 352 226
На 1 января 2024 года	10	3 050	1 888 098	1 891 158	1 461 068	3 352 226
Общий совокупный доход за период	-	-	(139 403)	(139 403)	349 385	209 982
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	-	-	(133 533)	(133 533)	-	(133 533)
На 31 декабря 2024 года	10	3 050	1 615 162	1 618 222	1 810 453	3 428 675

Утверждено и подписано 28 апреля 2025 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор



	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	746 241	678 833
Корректировки неденежного изменения стоимости в части:		
амортизации и обесценения		
основных средств и нематериальных активов	457 294	558 840
запасов	2 392	18 402
займов и дебиторской задолженности	(82 800)	7 486
списания остаточной стоимости при выбытии		
основных средств и нематериальных активов	331 827	113 169
дебиторской задолженности	73 103	103 501
кредиторской задолженности	(6 837)	(11 990)
изменения резервов	31 860	25 230
дисконтирования активов и обязательств	1 005 591	883 071
Корректировки в связи с изменением рабочего капитала		
дебиторской задолженности и активов по договору	(1 218 157)	(5 115 940)
запасов	(2 033 694)	(1 436 698)
кредиторской задолженности	8 345 991	367 351
прочего рабочего капитала	-	(40 116)
Реклассификация денежных потоков в состав		
инвестиционной и финансовой деятельности		
процентные доходы	(121 490)	(49 408)
процентные расходы	1 742 028	1 337 148
процентные расходы по договорам аренды	116 136	91 800
поступления от реализации внеоборотных активов	(1 007 226)	(545 469)
Чистые денежные потоки, полученные от / (использованные в) операционной деятельности	8 382 259	(3 014 790)
до уплаты налога на прибыль		
уплаченный налог на прибыль	(482 597)	(328 070)
Чистые денежные потоки, полученные от / (использованные в) операционной деятельности	7 899 662	(3 342 860)



	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение внеоборотных активов		
нематериальных активов	(27 611)	(18 771)
основных средств	(117 562)	(141 841)
Поступления от реализации основных средств	1 007 226	545 469
Прочие движения денежных средств		
займы выданные	(800 032)	(520 939)
поступления от погашения займов выданных	5 300	1 108 510
проценты полученные	368	-
Чистые денежные потоки, полученные от инвестиционной деятельности	67 689	972 428
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
привлечение кредитов и займов	22 8 279 988	10 616 539
погашение кредитов и займов	22 (8 345 900)	(8 725 435)
уплаченные проценты	22 (1 769 347)	(1 216 462)
предоплата по договорам аренды	(33 593)	(50 268)
погашение обязательств по финансовой аренде	22 (341 992)	(284 977)
привлечение векселей от банка	26 100	46 986
выплаченные дивиденды	(133 533)	(50 000)
приобретение неконтролирующих долей участия в дочерних организациях	-	(120 000)
Чистые денежные потоки, (использованные в) / полученные от финансовой деятельности	(2 318 277)	216 383
Чистое увеличение / (уменьшение) денежных средств	5 649 074	(2 154 049)
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	5 021 564	7 175 613
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	10 670 638	5 021 564

Утверждено и подписано 28 апреля 2025 года.

М.В. Калинин
Генеральный директор



1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект» (далее - АО «ПСФ «Балтийский проект» или «Компания») и его дочерних компаний (далее вместе - «Группа» или «Группа «АБЗ-1»).

Материнской компанией Группы является АО «ПСФ «Балтийский проект», которое зарегистрировано в соответствии с законодательством Российской Федерации в Едином государственном реестре юридических лиц под номером 1027800563515 по адресу: помещение 1-Н, офис 114, литер А, дом 66, улица Арсенальная, город Санкт-Петербург, Российская Федерация, 195009.

Контроль над материнской компанией АО «ПСФ «Балтийский проект» осуществляет компания АО «Ремикс инвест» посредством владения 70% долей (г-н Калинин М. В. владеет остальными - 30% долей). Компанию АО «Ремикс инвест» контролирует г-н Калинин В.В. (доля 100%).

Основными видами деятельности Группы являются производство асфальтобетонных смесей и дорожно-строительные работы. Строительные объекты и производственные мощности Группы расположены преимущественно в г. Санкт-Петербург, Ленинградской, Тверской, Псковской областях и Республике Карелии.

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, но при этом сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в совокупности с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок со стороны руководства.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, связанный с началом специальной военной операции на Украине, создавший существенные риски для экономики Российской Федерации и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга РФ, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в РФ. Введенные экономические санкции предусматривают, в том числе, частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам. В свою очередь, это привело к спаду деловой активности участников рынка и снижению роста экономики, что оказало влияние на многие отрасли, в том числе банковский сектор и строительную отрасль.

Реальный рост ВВП (то есть динамика с поправкой на инфляцию) составил в прошлом году 4,1. На увеличение ВВП 2024 года наибольшее влияние оказал рост добавленной стоимости в таких отраслях, как информация и связь (+11,9%), гостиницы и рестораны (+9,6%), оптовая и розничная торговля (+6,9%), обрабатывающие производства (+7,6%), говорится в комментарии Росстата. Лидером по абсолютному приросту добавленной стоимости стал сектор финансовой и страховой деятельности (+16,5%) после роста на 8,6% годом ранее.

В течение 2024 года Совет директоров Банк России неоднократно повышал ключевую ставку: с 18 % годовых 29 июля до 21% годовых с 28 октября 2024 года.



С учетом информации, доступной на данный момент, возможное влияние названных событий как на экономику Российской Федерации в целом, так и на ее отдельные отрасли не поддается какому-либо прогнозу. Как следствие, возможность выполнить расчетную оценку финансового влияния названных событий на деятельность Группы с достаточной степенью надежности в краткосрочной перспективе отсутствует. Руководство Группы внимательно следит за развитием ситуации с тем, чтобы при возникновении любых индикаторов негативного влияния на ее деятельность, произвести альтернативную оценку своих стратегических и операционных намерений и планов. Деятельность Группы не имеет существенной зависимости от поставок из-за границы, но находится под влиянием общей макроэкономической ситуации. Руководство Группы проводит необходимые мероприятия по поддержанию стабильности деятельности в изменяющихся условиях внешней среды.

Руководство Группы проводит мониторинг текущей ситуации и её влияние на деятельность Группы, принимает во внимание следующие факторы:

- наличие стабильной клиентской базы,
- наличие сформированной системы управления рисками, позволяющей адекватно оценивать и управлять принимаемыми рисками,
- стабильный спрос на товары и услуги Группы

и считает, что у Группы отсутствует существенная неопределенность в отношении ее способности продолжать свою деятельность непрерывно.

Группа не является участником внешнеэкономических отношений и не имеет выручки, зависящей от иностранных партнеров. Риски, связанные с прямым запретом ввоза/вывоза товаров и услуг, не оказывают существенного влияния на показатели финансовой отчетности Группы.

2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и изменения учетной политики Группы

2.1. Основа подготовки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и разъяснениями к ним (МСФО).

В соответствии с законодательством и нормативными актами Российской Федерации по бухгалтерскому учету (далее по тексту - «РПБУ»), компании Группы обязаны вести бухгалтерский учет и составлять отчетность в российских рублях. Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на учетных данных компаний Группы, сформированных по РПБУ, с учетом корректировок и переклассификации статей, которые необходимы для приведения их в соответствие с МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения (исторической стоимости), за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости. Историческая стоимость обычно определяется на основе справедливой стоимости вознаграждения. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства, в рамках добровольной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от непосредственной наблюдаемости этой стоимости или ее определения по иной методике. При оценке актива или обязательства по справедливой стоимости Группа принимает во внимание характеристики актива или обязательства, если бы их приняли во внимание участники рынка.

Функциональной валютой Группы является российский рубль (далее - «рубли», «руб.»).

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль. Финансовые показатели выражены в тысячах российских рублей, если не указано иное.

На 31 декабря 2024 года официальные курсы валют к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте, составили:



1 доллар США = 101,6797 руб. (31 декабря 2023 г.: 1 доллар США = 89,6883 руб.),

1 евро = 106,1028 руб. (31 декабря 2023 г.: 1 евро = 99,1919 руб.).

2.2. Применение новых и измененных стандартов

Учетная политика, принятая при составлении консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2023 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2024 г.

Вступившие в силу новые стандарты и поправки, не применяемые Группой досрочно

Ряд поправок к существующим стандартам, выпущенные Советом по МСФО, вступили в силу начиная с 1 января 2024 года и не оказали, либо не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Организации:

- «Долгосрочные обязательства с ковенантами» (поправка к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»);
- «Обязательства по аренде при продаже и обратной аренде» (поправка к МСФО (IFRS) 16 «Аренда»);
- «Соглашение о финансировании поставщиков» (поправка к МСФО (IAS) 7 «Отчеты о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты раскрытие информации»);
- Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных (поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»);

Выпущенные, но еще не вступившие в силу новые стандарты и поправки

Ряд поправок к существующим стандартам, выпущенные Советом по МСФО, вступят в силу в будущих отчетных периодах и не применены Организацией досрочно:

- «Ограничения конвертируемых валют» (поправка к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»), вступает в силу 1 января 2025 года;
- «Классификация и оценка финансовых инструментов» (поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты раскрытие информации»), вступают в силу 1 января 2026 года;
- «Презентация и раскрытие финансовой отчетности» (стандарт МСФО (IFRS) 18), вступает в силу 1 января 2027 года;
- «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации» (стандарт МСФО (IFRS) 19), вступают в силу 1 января 2027 года.
- «Ежегодные усовершенствования стандартов финансовой отчетности МСФО - том 11» (вступают в силу с 1 января 2026 года).

В настоящее время Группа оценивает влияние этих новых стандартов и поправок на финансовую отчетность, но не ожидает, что они окажут на нее существенное влияние в будущем.

2.3. Существенные вопросы, требующие применения профессионального суждения и оценки

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство Группы должно производить ряд расчетных оценок и формировать ряд допущений, связанных с отражением активов и обязательств, а также раскрытием информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от таких расчетных оценок.

Наиболее значительные оценочные данные и существенные допущения, используемые руководством Группы при подготовке консолидированной финансовой отчетности, включают в себя следующее:

- оценку достаточности прав, классификацию и метод учета основных средств, определение сроков полезного использования и необходимости пересмотра данных сроков; (см. п. 2.5.2. Основные средства)



- оценку наличия признаков обесценения и оценку возможного обесценения основных средств;
- классификацию и оценку финансовых инструментов, в том числе дебиторской задолженности по договорам цессии (уступки прав требования); (см. п. 2.4.6. Финансовые инструменты)
- классификацию договоров аренды и оценку активов, обязательств и расходов, связанных с договорами аренды; (см. п. 2.4.3. Аренда)
- оценку справедливой стоимости; (см. п. 23. Справедливая стоимость)
- оценку ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам; (см. п. 2.4.6. Финансовые инструменты, п. 24 Управление финансовыми рисками)
- оценку резервов по устаревшим товарно-материальным запасам; (см. п. 2.4.8. Запасы, п. 12. Запасы)
- оценку активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль; (см. п. 2.4.7. Налог на прибыль)
- оценку условных активов и обязательств (см. п. 20. Резервы и условные обязательства)
- оценку текущих и будущих экономических условий, и вероятность их влияния на деятельность Организации. (см. п. 1. Общие сведения об Организации и ее деятельности)
- оценку процента готовности (полноты завершенности) работ по договорам строительного подряда (см. п. 2.4.14. Выручка)

2.4. Основные положения учетной политики

Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам.

2.4.1. Принцип непрерывности деятельности

Руководство Группы подготовило данную консолидированную финансовую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния экономической среды рынка на операции Группы.

2.4.2. Основные средства

Основные средства отражаются в консолидированной финансовой отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение, если необходимо. В стоимость приобретения включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В стоимость приобретения основных средств, построенных своими силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и удаление активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по кредитам и займам.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Операционные доходы и расходы, нетто» в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и ее стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и ценности от использования актива. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы и убыток от обесценения отражается в составе отчета о прибылях или убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые годы, восстанавливается, если произошло изменение оценок, использованных для определения ценности от использования актива, либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Результат от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимости отражается в составе отчета о прибылях или убытках.



Амортизация. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не подлежат амортизации. Амортизация остальных видов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение расчетного срока их полезного использования, начиная с момента, когда основное средство готово к использованию.

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку расчетной суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от выбытия актива за вычетом затрат на продажу, исходя из предположения, что актив уже достиг конца срока полезного использования и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- здания и сооружения 5-140 лет;
- машины и оборудование 3-34 лет;
- транспортные средства 3-25 лет;
- прочие основные средства 3-50 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату, и корректируются в случае необходимости.

Остаточный срок полезного использования основных средств. Руководство оценивает остаточный срок полезного использования основных средств в соответствии с текущим техническим состоянием основных средств и оценкой периода, в течение которого основные средства будут приносить экономические выгоды Группе.

2.4.3. Аренда

Группа оценивает, является ли соглашение договором аренды, исходя из условия, что Группа получает право контролировать использование базового актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Договоры аренды преимущественно представлены договорами аренды зданий и сооружений, машин и оборудования, а также транспортных средств.

Активы в форме права пользования. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, состоящей из обязательства по аренде, арендных платежей на дату начала аренды или до такой даты, любых первоначальных прямых затрат и прочих затрат, связанных с арендой.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования базового актива или даты окончания срока аренды. Срок аренды может включать периоды, в отношении которых существует возможность продления (или досрочного прекращения) аренды, если имеются достаточные основания полагать, что аренда будет продлена (или не будет досрочно прекращена). Руководство оценивает возможности продления и прекращения аренды на регулярной основе. Актив в форме права пользования тестируется на предмет обесценения, если имеются какие-либо признаки обесценения актива.

Активы в форме прав пользования учитываются в составе строки «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении.

Платежи по краткосрочной аренде (аренда со сроком 12 месяцев или менее), как и платежи по аренде активов с низкой стоимостью, признаются в качестве расхода в отчете о прибылях или убытках по мере их возникновения на протяжении срока аренды.

Обязательства по аренде. Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости фиксированных арендных платежей, которые не были осуществлены на дату начала аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая



ставка не может быть определена, используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, индивидуальная для компании - арендатора.

Обязательство по аренде впоследствии переоценивается в случае изменения срока аренды, пересмотра арендного договора или изменения величины арендных платежей. Краткосрочная часть обязательств по аренде включается в состав строки «Краткосрочные обязательства по аренде», а долгосрочная часть включается в строку «Долгосрочные обязательства по аренде» консолидированного отчета о финансовом положении.

2.4.4. Нематериальные активы

Нематериальные активы. Нематериальные активы Группы, имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают в себя компьютерное программное обеспечение и прочие нематериальные активы. Эти активы капитализируются с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования.

Нематериальные активы с конечным сроком использования амортизируются линейным методом в течение срока их полезной службы, который составляет 3-5 лет.

В конце каждого отчетного периода методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

Группа тестирует нематериальные активы на обесценение при наличии каких-либо признаков обесценения.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей величины из ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Признаков обесценения нематериальных активов на 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. по оценке, проведенной руководством Группы, не выявлено.

Обесценение нефинансовых активов. Нефинансовые активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена. Обесценение нефинансовых активов, отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

2.4.5. Авансы поставщикам и подрядчикам (предоплата)

Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие предоплаты списываются в состав прибыли или убытка при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе отчета о совокупном доходе за год.

2.4.6. Финансовые инструменты

Основные подходы. Справедливая стоимость - это цена, которая может быть обычно получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок - это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки цены на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный



суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у предприятия, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может повлиять на котируемую цену. Котируемой рыночной ценой, которая использовалась для оценки финансовых активов является текущая цена спроса, а котируемой рыночной ценой, которая использовалась для финансовых обязательств - текущая цена предложения.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

- (i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
- (ii) к Уровню 2 - полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства; и
- (iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты - это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки (далее - «ОКУ»). Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Нарастающие процентные доходы и нарастающие процентные расходы, включая нарастающий купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки - это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка - это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (исключая будущие кредитные убытки) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструменту с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация финансовых активов. Группа распределяет свои финансовые активы по следующим учетным категориям:

- а) те, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и
- б) те, которые оцениваются по амортизированной стоимости.



Классификация зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором потоками денежных средств.

Для долговых инструментов отражение прибылей или убытков зависит от бизнес-модели, используемой для управления финансовыми активами:

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств, являющихся исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по амортизированной стоимости. Процентные доходы по данным финансовым активам, рассчитанные по методу эффективной процентной ставки, включаются в финансовый доход. Любые прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств и продажи, и при этом потоки денежных средств являются исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССПСД).

Если актив не удовлетворяет критериям активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости или по ССПСД, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССОПУ). Для инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, если Группа на момент первоначального признания приняла не подлежащее изменению решение об учете долевых инвестиций по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, последующей реклассификации прибылей или убытков в отчет о прибылях или убытках не происходит. Дивиденды по таким инвестициям признаются в составе прибыли или убытка, когда закреплено право Группы на получение таких платежей. Требования к обесценению инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые через прочий совокупный доход, отсутствуют.

Классификация и прекращение признания финансовых обязательств. Группа классифицирует свои финансовые обязательства по следующим учетным категориям:

- а) производные финансовые обязательства (см. Производные финансовые инструменты ниже), и
- б) прочие финансовые обязательства.

Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам и прочую кредиторскую задолженность, займы полученные и выпущенные облигации и проектное финансирование в консолидированном отчете о финансовом положении. Группа прекращает признание финансовых обязательств тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или срок их действия истек.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно доступные рыночные данные.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т. е. на дату передачи актива. Все другие операции купли-продажи признаются, когда Группа становится стороной по сделке с финансовым инструментом.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты могут быть реклассифицированы только тогда, когда изменяется бизнес-модель управления данными активами. Реклассификация имеет место с начала первого отчетного периода, следующего за сменой бизнес-модели. Группа не изменяла



бизнес-модели в течение текущего или сравнительного периода и не осуществляла каких-либо реклассификаций.

Обесценение финансовых активов - оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

На каждую отчетную дату Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по финансовому активу, оцениваемому по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, дебиторской задолженности по аренде, активу по договору или обязательству по предоставлению.

Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с учетом следующих особенностей:

- для торговой дебиторской задолженности используется матрица ожидаемого процента кредитного убытка в зависимости от срока предполагаемого погашения данного финансового актива с момента его возникновения;
- для прочей дебиторской задолженности резерв начисляется в зависимости от срока возникновения задолженности. Если срок возникновения задолженности менее 12 месяцев резерв не начисляется, если срок возникновения более 12 месяцев начисляется резерв в размере 100% от суммы дебиторской задолженности.

Также проводится анализ платежеспособности дебитора, в случае выявления признаков недобросовестности, резерв по дебиторской задолженности создается в индивидуальном порядке.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого класса финансовых активов. Группа не имеет имущества, переданного ей в залог в качестве обеспечения причитающейся ей задолженности.

Как предусмотрено МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», Группа оценивает резервы под обесценение дебиторской задолженности, используя упрощенный подход, в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок финансового инструмента.

По займам выданным начисляется резерв в фиксированном размере - 5%., однако может применяться индивидуальный подход с учетом истории кредитных отношений каждого заемщика с Группой, их финансового положения.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются в полном объеме или частично, если Группа выполнила все необходимые процедуры по возмещению задолженности, и у нее отсутствуют достаточные основания ожидать погашения задолженности по финансовому активу. Группа может списывать финансовые активы, по которым процедуры возмещения не завершены, однако ожидания относительно погашения задолженности отсутствуют.

Модификация финансовых активов. Группа иногда пересматривает в результате переговоров или иным образом изменяет договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, существенно ли изменились риски и выгоды актива, условия которого были пересмотрены, сравнивая первоначальные и новые ожидаемые денежные потоки от активов. Если условия актива после пересмотра значительно изменились, Группа прекращает признание существующего финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Если риски и выгоды не изменились значительно, модификация не приводит к прекращению признания, Группа пересчитывает валовую балансовую стоимость актива путем дисконтирования пересмотренных договорных денежных потоков по первоначальной эффективной процентной ставке и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда (i) он погашен либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.



Производные финансовые инструменты. Производные финансовые инструменты Группы включают опцион по продаже земельных участков (см. примечание 19). Опцион учитывается по справедливой стоимости.

У Группы отсутствуют производные финансовые инструменты, учитываемые по правилам хеджирования.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизируемой стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Полученные кредиты и займы. Данная категория является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав затрат по финансированию в отчете о прибыли или убытке.

В данную категорию, главным образом, относятся процентные кредиты и займы.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

2.4.7. Налоги

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями налогового законодательства, действующего на территории Российской Федерации. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в составе отчета о прибылях или убытках, за исключением налога, относящегося к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

2.4.8. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и возможной чистой цены продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих, прочие прямые затраты и соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), а также транспортные расходы до момента их продажи и не включает расходы по заемным средствам.



Чистая цена продажи - это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом ожидаемых расходов на завершение производства и расходов по продаже.

2.4.9. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, срочные депозиты на банковских счетах, другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки. Остатки денежных средств, ограниченные в использовании, исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты включаются в состав внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.

2.4.10. Акционерный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в отчете об изменении капитала как уменьшение полученного в результате эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов.

Выкупленные собственные акции. В случае приобретения Компанией или ее дочерними предприятиями акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты за исключением налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на долю акционеров Компании.

Взносы акционеров в капитал. Взносы в капитал, полученные от акционеров в форме бессрочного займа, по которым не требуется возмещение или Группа может не осуществлять возврат средств, классифицируется как статья капитала в «нераспределенная прибыль и прочие резервы» в отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в период, в котором они были объявлены и утверждены. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.4.11. Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате в налоговые органы на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, уплаченный при покупке товаров и услуг, при условии соблюдения определенных ограничений, может быть зачтен в счет НДС с выручки или может быть предъявлен к возмещению от налоговых органов при определенных обстоятельствах. НДС к уплате и НДС уплаченный раскрывается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

2.4.12. Резервы на покрытие обязательств и расходов

Резервы на покрытие обязательств и расходов признаются, если Группа, вследствие определенного события в прошлом, имеет существующие юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуются отток ресурсов и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы признаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, будут необходимы для урегулирования обязательства, с использованием ставки до уплаты налогов, отражающей текущие рыночные оценки стоимости денежных средств по времени и рисков, характерных для обязательства. Увеличение резерва в связи с течением времени признается как процентный расход.



В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, например, по договору страхования, сумма возмещения отражается как отдельный актив при условии, что получение такого возмещения практически бесспорно.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Резерв по налоговым обязательствам признается, если присутствует вероятность того, что Организация проиграет судебное разбирательство, в котором она выступает истцом, и возникнет необходимость погасить обязательство.

2.4.13. Классификация краткосрочных и долгосрочных активов и обязательств

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации в состав краткосрочных или долгосрочных. Актив является краткосрочным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода;
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение, как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода;
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

2.4.14. Выручка

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товаром, работой или услугой переходит к покупателю. Сумма признаваемой выручки представляет собой плату, которую Группа ожидает получить в обмен на товары или услуги с учетом любых торговых, оптовых и других скидок.

Авансы, полученные до того, как контроль перешел к клиенту, признаются в качестве контрактных обязательств. Авансы, полученные в качестве предоплаты, являются суммой возмещения с содержанием значительного компонента финансирования.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

Выручка от дорожно-строительных работ (по договорам строительного подряда). Выручка по договорам строительного подряда определяется на основе вознаграждения, установленного в договоре с покупателем, за исключением сумм, полученных в пользу третьих лиц, корректируется на переменное возмещение (например, скидки и поощрения), а также на предъявленные претензии и значительный компонент финансирования, который отражает цену, которую покупатель заплатил бы за обещанные работы и услуги, если бы платил за такие работы и услуги денежными средствами, когда (или по мере того, как), они переходят к покупателю. Группа признает выручку по договорам строительного подряда по мере того, как выполняет обязанность к исполнению путем передачи покупателю контроля над обещанным в рамках обязанности к исполнению активом.

В отношении выполняемых в течение периода обязанностей к исполнению по договорам строительного подряда Группа признает выручку в течение периода, на основе стадии готовности договора, оценивая



степень полноты выполнения обязанности к исполнению. Группа оценивает степень выполнения обязанности к исполнению по договорам строительного подряда с помощью метода результатов, который предусматривает признание выручки на основе непосредственных оценок стоимости для покупателя работ или услуг, переданных до текущей даты, по отношению к оставшимся работам или услугам, обещанным по договору, и включает обзоры результатов деятельности, завершенной до текущей даты, оценку полученных результатов и завершенных этапов. На конец каждого отчетного периода Группа переоценивает степень выполнения обязанности к исполнению по незавершенным договорам строительного подряда.

Результаты, используемые для оценки степени выполнения, являются непосредственно наблюдаемыми по состоянию на отчетную дату, и Группа способна получать информацию, необходимую для применения метода результатов, без чрезмерных затрат, при этом связь между потребляемыми Группой ресурсами и передачей контроля над обещанным покупателю в рамках обязанности к исполнению активом не является функциональной, поэтому, по мнению Группы, выбранный метод результатов для оценки степени выполнения наиболее правдиво отражает деятельность Группы по выполнению обязанности к исполнению.

Актив по договору представляет собой право на возмещение в обмен на товары, работы или услуги, которые Группа передала покупателю, и данное право зависит от выполнения определенных обязательств в будущем.

Затраты по договору признаются в том периоде, в котором они понесены, за исключением случаев, когда они создают актив, относящийся к будущей деятельности по договору.

Для целей выявления долгосрочных убыточных договоров на строительство, убытков по которым, как ожидается, не удастся избежать, по состоянию на каждую отчетную дату Группа сравнивает плановую предельную маржинальность договора на строительство, определяемую как отношение превышения контрактной цены (без НДС) над предельной (по оценкам Группы) плановой себестоимостью к контрактной цене (без НДС), и фактическую маржинальность договора на строительство, определяемую как отношение превышения признанной выручки над фактически понесенными затратами Группы в рамках выполнения договора на строительство к величине признанной выручки по данному договору. В случае, если предельная плановая маржинальность договора на строительство превышает его фактическую маржинальность, Группа производит оценку вероятности будущего превышения совокупных фактических затрат Группы, ожидаемых в рамках исполнения договора, над его контрактной ценой и принимает суждение о необходимости признания резерва под ожидаемые убытки в соответствии с МСФО 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы».

Выручка от реализации товаров/материалов, готовой продукции, транспортных услуг, услуг по переработке сырья и прочая выручка. Величина выручки в ходе обычной хозяйственной деятельности определяется на основе вознаграждения, установленного в договоре с покупателем, за исключением сумм, полученных в пользу третьих лиц, корректируется на переменное возмещение (например, торговые скидки), и значительный компонент финансирования, который отражает цену, которую покупатель заплатил бы за обещанные товары, если бы платил за такие товары денежными средствами, когда (или по мере того, как), они переходят к покупателю.

Значительный компонент финансирования. Группа оценивает компонент финансирования по всем видам выручки в момент заключения договора, используя ставку дисконтирования, которая применялась бы для отдельной операции финансирования между организацией и ее покупателем в момент заключения договора. Процентный расход, признаваемый в результате корректировки на значительный компонент финансирования, отражается аналогично затратам на финансирование.

2.4.15. Вознаграждения сотрудникам

Начисление заработной платы, взносов в Государственный пенсионный фонд и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, в также премий проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочных денежных премий или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть действующее правовое или конструктивное обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

2.4.16. Прибыль/(убыток) на акцию



Прибыль/(убыток) на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящихся на владельцев акций Компании, на средневзвешенное количество акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода.

2.4.17. Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно анализируются руководством Группы с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на рыночной основе.

2.4.18. Операции и остатки в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются в функциональной валюте в пересчете по соответствующим курсам на дату, когда операция впервые удовлетворяет критериям признания.

Монетарные активы и обязательства, деноминированные в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по курсам на отчетную дату. Разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка.

Немонетарные статьи, оцениваемые по исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на даты первоначальных операций. Немонетарные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на дату определения справедливой стоимости. Прибыль или убыток, возникающие при пересчете немонетарных статей, оцениваемых по справедливой стоимости, учитываются в соответствии с принципами признания прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости статьи.

Датой операции для целей определения текущего обменного курса, который должен использоваться при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или его части) при прекращении признания немонетарного актива или немонетарного обязательства, возникающих в результате совершения или получения предварительной оплаты, является дата, на которую Группа первоначально признает немонетарный актив или немонетарное обязательство, возникающие в результате совершения или получения предварительной оплаты. В случае нескольких операций совершения или получения предварительной оплаты Группа определяет дату операции для каждой выплаты или получения предварительной оплаты.

3. Выручка по договорам с покупателями

Нижепредставленадетализированнаяинформацияо выручке Группы по договорам с покупателями:

	за год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Дорожное строительство	Производство асфальта	Итого
Вид товаров или услуг			
Дорожно-строительные работы	30 875 607	8 751	30 884 358
Реализация асфальтобетонных смесей и прочих строительных материалов	155 664	4 179 762	4 335 426
Услуги по переработке сырья	-	106 638	106 638
Транспортные услуги, услуги дорожно- строительной техники, хранение и перевалка груза	127 185	377 846	505 031
Прочие	1 719	285 310	287 029
Итого по видам	31 160 175	4 958 307	36 118 482
Сроки признания выручки:			
Товар передается в определенный момент времени	284 568	4 958 307	5 242 875
Услуги оказываются в течение периода времени	30 875 607	-	30 875 607
Итого по срокам	31 160 175	4 958 307	36 118 482

	за год, закончившийся 31 декабря 2023 года		
	Дорожное строительство	Производство асфальта	Итого
Вид товаров или услуг			
Дорожно-строительные работы	20 018 393	-	20 018 393
Реализация асфальтобетонных смесей и прочих строительных материалов	356 954	3 032 997	3 389 951
Услуги по переработке сырья	-	83 069	83 069
Транспортные услуги, услуги дорожно- строительной техники, хранение и перевалка груза	114 975	171 450	286 425
Прочие	109 516	315 579	425 095
Итого по видам	20 599 838	3 603 095	24 202 933
Сроки признания выручки:			
Товар передается в определенный момент времени	581 445	3 603 095	4 184 540
Услуги оказываются в течение периода времени	20 018 393	-	20 018 393
Итого по срокам	20 599 838	3 603 095	24 202 933

4. Остатки по договорам

Активы по договорам представляют собой право Группы на возмещение в обмен на товары или услуги, которые Группа передала покупателю, когда такое право зависит от чего-либо, отличного от истечения определенного периода времени (например, выполнения Группой определенных обязательств в будущем).

Обязательства по договорам представляют собой обязанность Группы передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (либо сумма возмещения, за которые уже подлежит оплате) от покупателя.

Остатки по договорам представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Торговая дебиторская задолженность	2 663 911	5 950 091
Обязательства по договорам	(19 434 664)	(11 266 223)
Активы по договорам	6 923 750	3 379 059
	(9 847 003)	(1 937 073)

На конец 2024 года произошел значительный рост Обязательств по договорам по сравнению с аналогичным периодом 2023 года, что связано как с заключением новых контрактов, так и с дополнительным финансированием ранее заключенных контрактов. Основными заказчиками, на которые приходится наибольшая доля в общей сумме обязательств по договорам на 31 декабря 2024 года, являются: БАЛТНЕДВИЖСЕРВИС ООО (66%), ГКУ ЛО «ДДС» (12%) и УАДиТ КГБУ (10%). Обязанность к исполнению по договорам возникает с момента подписания актов приемки, в сроки, оговоренные договорами. Сроки оплаты по договорам наступают как правило в течение 45-60 дней после подписания актов приемки. На исчисление актива по договору срок оплаты влияния не оказывает. Сумма выручки, признанная в течение периода, включенная в состав обязательств по договорам с покупателями на начало соответствующего периода, составляет за 2024 год: 2 517 542 тыс. руб. (за 2023 год: 4 463 440 тыс. руб.).

5. Себестоимость

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Сырье и материалы	(12 141 141)	(6 478 959)
Услуги сторонних организаций**	(13 388 358)	(9 696 403)
Вознаграждения работникам*	(2 920 901)	(1 536 038)
Аренда	(616 414)	(441 959)
Амортизация основных средств	(395 507)	(506 479)
Командировочные расходы	(267 044)	(184 364)
Изменение резерва на гарантийные обязательства	(59 529)	(49 518)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(5 962)	(4 531)
Изменение резерва под обесценение запасов	(2 392)	(18 402)
Прочие затраты	(3 729)	(1 630)
Итого	(29 800 977)	(18 918 283)

* в том числе оплата труда, обязательные социальные отчисления и резерв на отпуска, добровольное страхование и прочие вознаграждения

** в том числе транспортные услуги, погрузочно-разгрузочные, технологические работы, техническое обслуживание оборудования, природоохранные мероприятия и прочие работы и услуги, связанные с основной деятельностью Группы



6. Управленческие расходы и расходы на сбыт

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Вознаграждения работникам	(2 145 219)	(1 624 980)
Услуги сторонних организаций	(230 306)	(302 926)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(194 048)	(117 791)
Расходы на банковские гарантии	(143 952)	(140 021)
Аренда	(70 367)	(58 789)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(61 787)	(52 361)
Командировочные и представительские расходы	(34 467)	(33 500)
Консультационные услуги	(16 600)	(34 522)
Мобильная связь и интернет	(11 476)	(10 396)
Программные продукты и лицензии	(8 871)	(4 802)
Материалы	(7 267)	(15 282)
Электроэнергия, отопление, вода, газ	(2 250)	(2 656)
Прочие операционные расходы, нетто	(9 156)	(20 987)
Итого	(2 935 766)	(2 419 013)

Расходы на сбыт

	за 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Расходы на доставку товаров до покупателя	(482 580)	(389 427)
Итого	(482 580)	(389 427)

7. Движение резервов под обесценение финансовых активов

	за 12 месяцев, закончившихся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Начисление в т.ч. по	(169 388)	(266 305)
- дебиторской задолженности	(169 018)	(265 148)
- займам выданным	(370)	(1 157)
Восстановление в т.ч. по	252 188	258 819
- дебиторской задолженности	251 746	256 989
- займам выданным	442	1 830
Итого	82 800	(7 486)



8. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Проценты по займам, депозитам и векселям	492 003	170 498
Эффект от дисконтирования финансовых обязательств	49 396	23 890
Доход от реализации или выбытия финансовых активов, учитываемых по амортизационной стоимости	-	16 159
Эффект от дисконтирования резерва на гарантийный ремонт	-	2 706
Амортизация эффекта дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	9 984	190
Итого	551 383	213 443

Финансовые расходы

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Проценты по кредитам и займам	(1 742 028)	(1 337 148)
Процентный расход по обязательствам по договорам	(1 005 717)	(890 035)
Расходы по финансовой аренде	(116 136)	(91 800)
Банковские комиссии	(39 385)	(20 138)
Расход от реализации или выбытия финансовых активов, учитываемых по амортизационной стоимости	(26 814)	-
Амортизация эффекта дисконтирования резерва на гарантийный ремонт	(22 669)	(2 953)
Амортизация эффекта дисконтирования финансовых обязательств	(22 209)	(8 234)
Эффект от дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	(14 376)	(8 635)
Курсовые разницы	(433)	(512)
Итого	(2 989 767)	(2 359 455)

9. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Прибыль от выбытия основных средств	755 079	242 694
Погашение ранее списанной дебиторской задолженности	19 545	8 988
Списание кредиторской задолженности	6 837	11 990
Изменение резерва по прочей дебиторской задолженности	5 595	-
Пени, штрафы, неустойки и выплаты по судебным решениям	2 866	199 078
Судебные издержки (возврат)	123	2 379
Восстановление резерва по судебным разбирательствам	-	1 328
Прочие доходы	148 978	177 077
Итого	939 023	643 534

Прочие расходы	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Пени, штрафы, неустойки и выплаты по судебным решениям	(632 296)	(117 470)
Благотворительность и спонсорская помощь	(178 737)	(224 765)
Списание дебиторской задолженности	(73 103)	(103 501)
Начисление резерва по судебным разбирательствам	(11 227)	-
Судебные издержки	(30)	(770)
Изменение резерва по прочей дебиторской задолженности	-	(192 537)
Прочие расходы	(45 678)	(38 883)
Итого	(941 071)	(677 926)

Изменение резерва по прочей дебиторской задолженности представляет собой начисленный резерв по предоплатам поставщикам, движение данного резерва раскрыто в примечании 15.
За 12 месяцев 2024 года прочие расходы по статье «Пени, штрафы, неустойки и выплаты по судебным решениям» включают в себя доначисление НДС по результатам налоговой проверки за 2017-2019 года.
За 12 месяцев 2024 года прочие доходы, отраженные по статье «Прибыль от выбытия основных средств» представляет собой разницу между суммой доходов (988 721 тыс. руб. без НДС) от продажи земельных участков и объектов недвижимости (зданий, сооружений), расположенных на них и остаточной стоимостью этих объектов (282 348 тыс. руб.).

10. Налог на прибыль

Для расчета текущего и отложенного налога на прибыль сделана следующая оценка ставок:

- годовая ставка для расчета текущего налога на прибыль за 2024 год равна 20% (в 2023 году - 20%);
- прогнозируемая ставка для будущих периодов, в которых предполагается реализация активов или обязательств, для расчета отложенного налога на прибыль составляет 25%.

Налог на прибыль	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Расход по текущему налогу на прибыль	(359 001)	(443 725)
Изменение по отложенному налогу на прибыль, связанное с возникновением и восстановлением временных разниц	(65 052)	227 894
Доначисления по налоговой проверке по налогу на прибыль	(147 928)	(40 316)
Инвестиционный вычет	35 722	23 300
Расход по налогу на прибыль, признанный в отчете о совокупном доходе	(536 259)	(232 847)

10. Налог на прибыль продолжение

Отложенные налоговые активы и обязательства
Отличия, существующие между критериями признания активов и обязательств, отраженных в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и для целей налогообложения, приводят к возникновению временных разниц.
Отложенные налоговые активы и обязательства, представленные в таблице ниже в разрезе видов активов и обязательств, отражены до взаимозачета внутри компаний - компонентов Группы (отложенные налоговые активы и обязательства, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении, отражены на нетто основе - отдельно по каждому компоненту Группы).

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Отложенные налоговые активы	1 193 106	541 922
Запасы	1 197	1 455
Займы и дебиторская задолженность	531 263	169 352
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	24 759	28 445
Обязательства по аренде	122 824	84 025
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	390 197	173 729
Резервы	122 866	84 916
Отложенные налоговые обязательства	(1 281 110)	(564 875)
Нематериальные активы	(6 921)	(5 217)
Основные средства	(247 553)	(188 993)
Запасы	(821 554)	(293 479)
Займы и дебиторская задолженность	(184 292)	(62 896)
Кредиты, займы и прочие финансовые обязательства	(20 790)	(14 291)
Обязательства по аренде	-	-
Чистые отложенные налоговые обязательства	(88 004)	(22 953)

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Доходы/(расходы) по отложенному налогу на прибыль		
Нематериальные активы	(1 704)	(3 044)
Основные средства	(58 561)	(6 512)
Запасы	(528 334)	(20 300)
Займы и дебиторская задолженность	240 515	115 272
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	(3 686)	10 372
Кредиты, займы и прочие финансовые обязательства	(6 499)	(835)
Обязательства по аренде	38 799	38 186
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	216 468	112 074
Резервы	37 950	(17 319)
Итого	(65 052)	227 894

10. Налог на прибыль *продолжение*

Нижe представлена сверка между расходом по налогу на прибыль и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку налога на прибыль 20%, действующую в РФ в 2023-2024 гг.

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Прибыль до налогообложения	746 241	678 833
Теоретический налог на прибыль по ставке налога на прибыль, установленной законодательством РФ в размере 20% в 2023-2024 гг.	(149 248)	(135 766)
Эффект от доходов и расходов, не принимаемых для целей налогообложения прибыли	(257 204)	(80 065)
Последствия изменения ставки по налогу на прибыль	(17 601)	-
Доначисления по налоговой проверке по налогу на прибыль	(147 928)	(40 316)
Инвестиционный вычет по налогу на прибыль	35 722	23 300
Итого расход по налогу на прибыль	(536 259)	(232 847)
Расход по налогу на прибыль, отраженный в отчете о совокупном доходе	(536 259)	(232 847)

Сверка отложенных налоговых активов и обязательств, нетто:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Чистые отложенные налоговые обязательства на 1 января (Расход) / Возмещение по отложенному налогу за период, признанный в составе прибыли или убытка	(22 953)	(250 847)
Чистые отложенные налоговые обязательства на 31 декабря	(65 052)	227 894
	(88 005)	(22 953)

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей)

АБЗ-1
ГРУППА КОМПАНИЙ

11. Основные средства

	Земля	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2023 года	542 906	1 423 754	1 268 607	933 706	88 196	8 041	4 265 210
Поступления новых договоров аренды	-	28 943	72 345	192 753	-	-	294 041
Модификация договоров аренды	568	55 576	12 359	1 509	-	-	70 012
Поступления	-	204 627	47 011	4 002	19 181	5 101	279 922
Выбытия	-	(255 496)	(20 180)	(271 290)	(245)	-	(547 211)
На 31 декабря 2023 года	543 474	1 457 404	1 380 142	860 680	107 132	13 142	4 361 974
На 1 января 2024 года	543 474	1 457 404	1 380 142	860 680	107 132	13 142	4 361 974
Поступления новых договоров аренды	-	-	-	274 327	-	-	274 327
Модификация договоров аренды	2 989	3 254	-	-	-	-	6 243
Поступления	-	47 649	75 804	12 799	16 144	15 076	167 472
Выбытия	(259 117)	(195 886)	(109 757)	(24 535)	(23 775)	-	(613 070)
На 31 декабря 2024 года	287 346	1 312 421	1 346 189	1 123 271	99 501	28 218	4 196 946
Накопленная амортизация							
На 1 января 2023 года	-	(658 850)	(827 460)	(520 234)	(41 277)	-	(2 047 821)
Начисленная амортизация	(2 106)	(278 486)	(144 418)	(117 815)	(12 778)	-	(555 603)
Выбытия	-	146 991	18 599	268 207	245	-	434 042
На 31 декабря 2023 года	(2 106)	(790 345)	(953 279)	(369 842)	(53 810)	-	(2 169 382)
На 1 января 2024 года	(2 106)	(790 345)	(953 279)	(369 842)	(53 810)	-	(2 169 382)
Начисленная амортизация	(2 162)	(145 855)	(144 961)	(140 333)	(13 772)	-	(447 083)
Выбытия	-	142 238	119 573	11 044	8 389	-	281 244
На 31 декабря 2024 года	(4 268)	(793 962)	(978 667)	(499 131)	(59 193)	-	(2 335 221)
Остаточная стоимость							
На 1 января 2023 года	542 906	764 904	441 147	413 472	46 919	8 041	2 217 389
На 31 декабря 2023 года	541 368	667 059	426 863	490 838	53 322	13 142	2 192 592
На 1 января 2024 года	541 368	667 059	426 863	490 838	53 322	13 142	2 192 592
На 31 декабря 2024 года	283 078	518 459	367 522	624 140	40 308	28 218	1 861 725

11. Основные средства <i>продолжение</i>	В составе основных средств были отражены следующие активы в форме права пользования:				Итого
	Земля	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2023 года	14 934	193 675	308 633	659 363	1 176 605
Поступления новых договоров аренды	568	84 519	84 704	194 262	364 053
Перевод в состав ОС	-	-	-	(247 877)	(247 877)
На 31 декабря 2023 года	15 502	278 194	393 337	605 748	1 292 781
<i>На 1 января 2024 года</i>					
Поступления новых договоров аренды	15 502	278 194	393 337	605 748	1 292 781
Перевод в состав ОС	2 989	3 254	-	217 676	223 919
Выбытия	-	-	(167 014)	(61 582)	(228 596)
	-	-	(63 535)	(25 833)	(89 368)
На 31 декабря 2024 года	18 491	281 448	162 788	736 009	1 198 736
<i>Накопленная амортизация</i>					
На 1 января 2023 года	-	(98 509)	(136 717)	(366 447)	(601 673)
Начисленная амортизация	(2 106)	(35 290)	(69 765)	(115 331)	(222 492)
Перевод в состав ОС	-	10 095	-	247 877	257 972
На 31 декабря 2023 года	(2 106)	(123 704)	(206 482)	(233 901)	(566 193)
На 1 января 2024 года	(2 106)	(123 704)	(206 482)	(233 901)	(566 193)
Начисленная амортизация	(2 162)	(39 444)	(64 011)	(131 877)	(237 494)
Перевод в состав ОС	-	-	160 516	117 371	277 887
Выбытия	-	-	60 826	24 014	84 840
На 31 декабря 2024 года	(4 268)	(163 148)	(49 151)	(224 393)	(440 960)
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2023 года	14 934	95 166	171 916	292 916	574 932
На 31 декабря 2023 года	13 396	154 490	186 855	371 847	726 588
На 1 января 2024 года	13 396	154 490	186 855	371 847	726 588
На 31 декабря 2023 года	14 223	118 300	113 637	511 616	757 776

В 2024 году в результате купли-продажи реализованы земельные участки, здания и сооружения. Финансовый результат от этих операций раскрыт в примечании 9. Признаков обесценения основных средств на 31 декабря 2024 г., 31 декабря 2023 г. по оценке, проведенной руководством Группы, не выявлено.

Прилагаемые примечания на стр. 12-61 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

12. Запасы

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2024 г.
Сырье и материалы	4 658 370	2 626 272
Готовая продукция и товары для перепродажи	9 642	8 046
Прочие запасы	-	-
Итого (до вычета резервов)	4 668 012	2 634 318
Резерв под обесценение запасов	(31 813)	(29 421)
Итого запасы	4 636 199	2 604 897
за год, закончившийся		
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Резерв на 1 января	29 421	11 019
Начисление	77 699	42 700
Восстановление	(75 307)	(24 298)
Резерв на 31 декабря	31 813	29 421
13. Займы выданные		
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные		
Займы выданные	1 200 723	292 272
Итого долгосрочные займы выданные	1 200 723	292 272
Краткосрочные		
Займы выданные	49 156	43 641
Проценты к получению по займам и депозитам	1 947	2 284
Итого (до вычета резервов)	51 103	45 925
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(2 132)	(2 186)
Итого краткосрочные займы выданные	48 971	43 739
Итого займы выданные	1 249 694	336 011



14. Дебиторская задолженность

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	77 155	74 372
Векселя	-	67 105
Итого (до вычета резервов)	77 155	141 477
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	-
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	77 155	141 477
Краткосрочные		
Торговая дебиторская задолженность	2 871 308	6 244 983
Задолженность по договорам уступки прав требования	86 657	257 855
Дебиторская задолженность по опционной премии (см. Прим. 19)	-	204 000
Векселя	41 005	-
Дебиторская задолженность по неустойкам	21 799	151 836
Прочая дебиторская задолженность	546 282	1 215 296
Итого (до вычета резервов)	3 567 051	8 073 970
Резервы под ожидаемые кредитные убытки		
по торговой дебиторской задолженности	(284 551)	(369 262)
по договорам уступки прав требования	(22 512)	(32 802)
по неустойкам	(18 686)	(32 059)
по прочей дебиторской задолженности	(28 790)	(12 930)
Итого резерв под ожидаемые кредитные убытки	(354 539)	(447 053)
Итого краткосрочная дебиторская задолженность	3 212 512	7 626 917
Итого дебиторская задолженность	3 289 667	7 768 394

15. Предоплаты и прочие нефинансовые активы

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Авансы поставщикам	7 260 135	7 157 570
Резерв под обесценение авансов поставщикам	(246 483)	(252 078)
Расчеты с подотчетными лицами и прочая задолженность персонала перед Группой	21 629	13 337
Выплаченное вознаграждение за выдачу гарантий и поручительств	-	1 416
Налоги и сборы к возмещению, отличные от налога на прибыль	3 836 299	2 115 841
НДС по авансам выданным	4 056	6 451
НДС к возмещению	3 630 936	2 094 537
Прочие налоги к возмещению	200 926	17 202
Страховые взносы к возмещению	381	(2 349)
Итого	10 871 580	9 036 086

Движение резерва под обесценение предоплат и прочих нефинансовых активов представлено следующим образом:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Резерв на 1 января	252 078	59 540
Начисление	222 702	235 048
Восстановление	(228 297)	(42 510)
Резерв на 31 декабря	246 483	252 078



16. Денежные средства и их эквиваленты

Для целей отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты представлены следующими статьями:

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Депозиты со сроком погашения до трех месяцев	2 851 859	1 397 130
Денежные средства в банках	7 818 767	3 624 415
Денежные средства в кассе	12	19
Итого	10 670 638	5 021 564

На конец отчетного и сравнительного периода денежных средств или их эквивалентов с ограничением использования нет.

Краткосрочные депозиты и денежные средства в банках размещены в высоконадежных российских банках, см. Примечание 23. Управление рисками.

17. Банковские кредиты и займы полученные

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные		
Облигационные займы	2 512 565	4 726 980
Итого долгосрочные	2 512 565	4 726 980
Краткосрочные		
Банковские кредиты	3 066 667	2 197 205
Облигационные займы	2 741 292	2 108 461
Прочие займы полученные	317 459	5 334
Проценты по кредитам и займам полученным	16 363	7 672
Итого краткосрочные	6 141 781	4 318 672
Итого кредиты и займы	8 654 346	9 045 652

Находящаяся в залоге в обеспечение кредитных обязательств Группы непогашенная со стороны заказчика выручка по доходным договорам составляет на 31 декабря 2024 года 15 271 540 тыс. руб. (на 31 декабря 2023 года - 6 041 308 тыс. руб.)

17. Банковские кредиты и займы полученные продолжение

Нижe в таблице представлено раскрытие кредитов и займов по срокам и с учетом процентных ставок:

	Процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные кредиты и займы				
Облигационный заем, в рублях	13,75% - КС+6,5%	2027 год	2 512 565	4 726 980
			2 512 565	4 726 980
Краткосрочные кредиты и займы				
Облигационный заем, в рублях	13,75% - КС+6,5%	2025 год	2 741 292	2 108 461
Банковские кредиты, в рублях	кл.ст. + 3,5%	2024 год	-	379 944
Банковские кредиты, в рублях	19,5-20,5%	2024 год	-	935 979
Банковские кредиты, в рублях	кл.ст. + 4,5%	2024 год	-	730 887
Банковские кредиты, в рублях	кл.ст.+ 2,5-5%	2024 год	-	150 395
Банковские кредиты, в рублях	23,50%	2025 год	500 000	-
Банковские кредиты, в рублях	24%-24,5%	2025 год	763 708	-
Банковские кредиты, в рублях	25%-25,5%	2025 год	1 385 000	-
Банковские кредиты, в рублях	26%-26,5%	2025 год	417 959	-
Прочие займы полученные, рубли		2025 год	317 459	5 334
			6 125 418	4 311 000
Итого			8 637 983	9 037 980

На 31 декабря 2024 года в обращении находятся четыре выпуска биржевых процентных неконвертируемых бездокументарных облигаций ОАО «АБЗ-1»:

- с регистрационным номером 4В02-03-01671-D-001Р от 02 февраля 2023 года составляет 1 500 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4В02-04-01671-D-001Р от 18 апреля 2023 года составляет 1 500 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4В02-04-01671-D-001Р от 3 октября 2023 года составляет 2 000 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 2 000 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4В02-01-01671-D-002Р от 27 сентября 2024 года составляет 1 000 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 000 000 тыс. руб.

18. Обязательства по аренде

Группа имеет договоры аренды зданий и сооружений, транспортных средств и прочего оборудования, которые она использует в своей деятельности. Срок аренды обычно составляет от 1 до 5 лет. Обязательства Группы по договорам аренды обеспечены правом собственности арендодателя на арендуемые активы. Как правило, Группа не вправе передавать или сдавать арендуемые активы в субаренду. Некоторые договоры включают опционы на продление или прекращение аренды и переменные арендные платежи, которые более подробно рассматриваются ниже.

У Группы также имеются некоторые договоры аренды со сроком аренды менее 12 месяцев и договоры аренды различной техники, имеющей низкую стоимость. В отношении этих договоров Группа применяет освобождения от признания, предусмотренные для краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью.

Нижe представлена балансовая стоимость обязательств по аренде и ее изменения в течение периода:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
На 1 января	599 829	482 248
Поступления	236 508	240 746
Модификация	6 243	70 012
Процентный расход	116 136	91 800
Арендные платежи	(341 992)	(284 977)
На 31 декабря	616 724	599 829
в том числе:		
долгосрочная часть	409 785	402 938
краткосрочная часть	206 939	196 891



19. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные		
Финансовые обязательства		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	185 283	115 371
Нефинансовые обязательства		
Отложенная выручка	-	224 954
Итого долгосрочные	185 283	340 325
Краткосрочные		
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	3 064 087	2 808 263
Прочая кредиторская задолженность	376 941	271 308
Задолженность перед персоналом	168 798	104 607
Нефинансовые обязательства		
Уступка	40 074	1 805
Налоги и сборы к уплате, отличные от налога на прибыль	2 901 220	1 801 835
НДС к уплате	2 672 295	1 663 351
Страховые взносы к уплате	98 516	114 382
НДФЛ к уплате	64 262	20 679
Земельный налог к уплате	1 326	1 218
Налог на имущество к уплате	509	762
Прочие налоги к уплате	64 312	1 443
Итого краткосрочные	6 551 120	4 987 818
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	6 736 403	5 328 143
20. Резервы и условные обязательства		
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Долгосрочные резервы		
на гарантийный ремонт	118 294	75 997
Итого долгосрочные резервы	118 294	75 997
Краткосрочные резервы		
на гарантийный ремонт	59 220	35 805
по судебным искам	11 227	-
по неиспользованным отпускам	244 815	187 525
по начисленным премиям	57 910	40 467
по налоговым обязательствам	-	154 096
Итого краткосрочные резервы	373 172	417 893
Итого резервы	491 466	493 890



Движение резервов

	Резерв на гарантийный ремонт	Резерв по судебным искам	Резерв по неисполь- зованным отпускам	Резерв по начислен- ным премиям работникам	Резерв по налоговым обяз-вам	Итого резервы
На 01.01.2023	89 309	1 328	163 155	15 490	241 893	511 175
начисление	61 737	-	67 021	40 467	38 355	207 580
эффект						
дисконтирования	247	-	-	-	-	247
восстановление	(12 219)	(1 328)	-	-	(126 152)	(139 699)
использование	(27 272)	-	(42 651)	(15 490)	-	(85 413)
На 31.12.2023	111 802	-	187 525	40 467	154 096	493 890
На 01.01.2024	111 802	-	187 525	40 467	154 096	493 890
начисление	88 835	11 227	181 315	57 910	-	339 287
эффект						
дисконтирования	22 669	-	-	-	-	22 669
восстановление	(29 306)	-	-	-	-	(29 306)
использование	(16 486)	-	(124 025)	(40 467)	(154 096)	(335 074)
На 31.12.2024	177 514	11 227	244 815	57 910	-	491 466

Движение резервов по обязательствам перед работниками отражено по строке «Вознаграждения работникам» в примечаниях 5 и 6.

Условные обязательства по поручительствам, выданным Группой банкам БКС Банк АО, Газпромбанк АО, Газэнергобанк АО, НС Банк АО, Новикомбанк АО АКБ и другим, по состоянию на 31.12.2024 составили 37 732 658 тыс. руб. (на 31.12.2023 - 42 566 140 тыс. руб.). Данные поручительства выданы под кредитные обязательства Группы.

21. Капитал

Согласно российскому законодательству компании Группы распределяют прибыль в виде дивидендов или переводят ее в состав резервов. Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета.

На 31 декабря 2024 года уставный капитал состоял из 10 000 штук (на 31 декабря в 2023 года - 10 000 штук) именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Все доли акционерного капитала Компании были полностью оплачены и предоставляют право голоса.

Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на владельцев акций Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода. У Компании отсутствуют обыкновенные акции с потенциальным разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль.



22. Сверка денежных потоков от финансовой деятельности

	Банковские кредиты и займы	Обязательства по аренде
Остатки на 1 января 2023 года	7 276 005	482 248
Денежные потоки		
Поступление от кредитов и займов	10 616 539	-
Погашение кредитов	(8 725 435)	-
Уплаченные проценты	(1 216 462)	-
Арендные платежи	-	(284 977)
Неденежные движения		
Проценты начисленные	1 336 120	91 800
Взаимозачет	(241 115)	-
Поступление аренды	-	243 773
Модификация аренды	-	70 012
Прочее движение	-	(3 027)
Остатки на 31 декабря 2023 года	9 045 652	599 829
Денежные потоки		
Поступление от кредитов и займов	8 279 988	-
Погашение кредитов	(8 345 900)	-
Уплаченные проценты	(1 769 347)	-
Арендные платежи	-	(341 992)
Неденежные движения		
Проценты начисленные	1 742 028	116 136
Взаимозачет	(298 075)	-
Поступление аренды	-	240 734
Модификация аренды	-	6 243
Прочее движение	-	(4 226)
Остатки на 31 декабря 2024 года	8 654 346	616 724

23. Справедливая стоимость

Руководство Группы определило, что справедливая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, торговой кредиторской задолженности и прочих краткосрочных обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

В результате проведенного анализа Группа пришла к выводу, что справедливая стоимость долгосрочных активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости. Для определения справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- Группа оценивает долгосрочную дебиторскую задолженность и займы с фиксированной и плавающей ставками на основе таких параметров, как процентные ставки, факторы риска, характерные для страны, индивидуальная платежеспособность клиента и характеристики риска, присущие финансируемому проекту. На основании этой оценки для учета ожидаемых убытков по этой дебиторской задолженности создаются оценочные резервы.
- Справедливая стоимость некотируемых инструментов, кредитов, выданных банками, и прочих финансовых обязательств, обязательств по договорам аренды, а также прочих долгосрочных финансовых обязательств определяется путем дисконтирования будущих денежных потоков



с использованием текущих ставок для задолженности с аналогичными условиями, кредитным риском и сроками, оставшимися до погашения.

- Справедливая стоимость процентных займов и кредитов Группа определяется при помощи метода дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает ставку привлечения заемных средств эмитентом по состоянию на конец отчетного периода. Собственный риск невыполнения обязательств по состоянию на 31 декабря 2023 г. оценивался как незначительный.

Таким образом, все финансовые активы и финансовые обязательства Группы относятся к третьему уровню иерархии справедливой стоимости, за исключением денежных средств и их эквивалентов, относящихся к уровням 1 и 2 соответственно.

24. Управление рисками

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. В ходе управления финансовыми и операционными рисками руководство Группы исходит из непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться и допускает возможность разных толкований. Политическая и экономическая нестабильность оказала и может продолжать оказывать существенное влияние на российскую экономику, включая введение санкций и возникновение трудностей в привлечении финансирования. Ситуация на финансовых рынках характеризуется неопределенностью и волатильностью. Эти и другие события могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, последствия которого сложно прогнозировать. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда могут отличаться от нынешних ожиданий руководства.

Руководство Группы проводит необходимые мероприятия по поддержанию стабильности деятельности в изменяющихся условиях внешней среды. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, текущие ожидания и оценки руководства могут значительно отличаться от фактических результатов

Рыночный риск

Рыночный риск - это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, на финансовые результаты Группы или стоимость активов и обязательств. Группа принимает данный риск, при этом осуществляет непрерывное повышение эффективности своей деятельности, которое в свою очередь выступает основой для снижения негативного влияния факторов, связанных с рыночным риском.

Валютный риск

Валютный риск связан с активами, обязательствами, операциями и финансированием, выраженными в иностранной валюте.

Руководство Группы считает, что высокая волатильность курсов иностранной валюты по отношению к рублю не может существенно повлиять на показатели консолидированной финансовой отчетности. Для снижения влияния на Группу валютного риска руководство анализирует возможные последствия существенных колебаний курсов валют и предпринимает различные действия для снижения влияния данного риска. Данный риск оценивается руководством Группы как незначительный.

Риск изменения процентных ставок

Колебания рыночных процентных ставок могут влиять на финансовое положение и потоки денежных средств Группы. Риск изменения процентной ставки может быть связан, прежде всего, с фактической доходностью депозитов с фиксированной ставкой, которые могут оказать влияние на справедливую стоимость данных финансовых инструментов, а также на стоимость полученных кредитов. Обязательства с плавающей процентной ставкой не имеют существенного удельного веса в структуре обязательств Группы, поэтому риск, связанный с изменением процентной ставки, оценивается как низкий.

В отчетном и сравнительном периодах Группа не осуществляла операций по хеджированию рисков изменения процентных ставок относительно финансовых активов или обязательств. Группа проводит анализ



текущих процентных ставок и по результатам такого анализа руководство принимает решение в отношении привлечения нового займа. При сохранении нестабильной ситуации на валютном рынке и на рынке процентных ставок риски могут возрастать, и в дальнейшем могут оказывать существенное влияние на будущие операции и финансовый результат Группы, эффект которого в настоящее время сложно предсказать.

Риск изменения цен на товары

Риск изменения цен на товары - возможное изменение цен на товары или услуги и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы.
Снижение цен на товары, снижение инфляции может повлиять на сокращение инвестиционных и операционных затрат Группы.
Группа осуществляет непрерывный мониторинг цен на товары и приведение в соответствие целевым уровням баланс продажных и закупочных цен.

Риск изменения цен на долевые инструменты

Котируемые и некотируемые долевые ценные бумаги могут быть подвержены рыночному риску изменения цен на долевые инструменты, обусловленному неопределенностью в отношении будущей стоимости инвестиционных ценных бумаг. Группа подвержена изменениям стоимости некотируемых долевых ценных бумаг в составе финансовых активов, которые классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи. Данный риск оценивается как незначительный.

Кредитный риск

Кредитный риск - это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях, валютные операции и прочие финансовые инструменты.
Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности покупателей и активов по договору и задолженности по займам выданным.

Описание методики начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки выполнено на странице 20 в разделе «Обесценение финансовых активов - оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки»



24. Управление рисками продолжение

Ниже представлена информация о подверженности Группы кредитному риску по торговой и прочей дебиторской задолженности с использованием матрицы оценочных резервов (активы по договорам реклассифицируются в дебиторскую задолженность в течении 12 месяцев и не имеют по оценке руководства признаков обесценения):

На 31.12.2024

Торговая дебиторская задолженность

	Валовая текущая стоимость	Ставка по ОКУ	Резерв под ОКУ
непросроченная	77 155	0,0%	-
до 30 дней	351 286	0,0%	-
от 31 до 90 дней	994 481	0,8%	(8 213)
от 91 до 180 дней	624 816	2,4%	(14 758)
от 181 до 365 дней	381 999	10,7%	(40 916)
более 365 дней	518 726	42,5%	(220 664)
Итого	2 948 463		(284 551)

Прочая дебиторская задолженность, займы выданные

непросроченная	1 292 846	0,0%	-
до 30 дней	217 217	0,0%	-
от 31 до 90 дней	86 986	0,0%	-
от 91 до 180 дней	56 296	0,0%	-
от 181 до 365 дней	39 263	0,0%	-
более 365 дней	254 961	28,3%	(72 120)
Итого	1 947 569		(72 120)

На 31.12.2023

Торговая дебиторская задолженность

непросроченная	74 372	0,0%	-
до 30 дней	3 114 576	0,0%	-
от 31 до 90 дней	614 444	1,2%	(7 081)
от 91 до 180 дней	643 552	1,8%	(11 778)
от 181 до 365 дней	832 807	8,1%	(67 314)
более 365 дней	1 039 604	27,2%	(283 089)
Итого	6 319 355		(369 262)

Прочая дебиторская задолженность, займы выданные

непросроченная	1 622 542	0,0%	-
до 30 дней	125 043	0,0%	-
от 31 до 90 дней	48 770	0,0%	-
от 91 до 180 дней	61 272	0,0%	-
от 181 до 365 дней	153 689	1,25%	(1 920)
более 365 дней	222 973	35,01%	(78 057)
Итого	2 234 289		(79 977)

24. Управление рисками *продолжение*

Денежные средства в банках и краткосрочные депозиты
Денежные средства и их эквиваленты, а также краткосрочные и долгосрочные депозиты размещаются только в тех банках, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта. Значительное количество денежных средств имеется в распоряжении следующих организаций:

Наименование банка	Рейтинг	Денежные средства в банке	Краткосрочные депозиты
На 31.12.2024			
АО «Газпромбанк»	ruAA+	3 695 223	-
Центральный банк России	AAA(RU)	3 311 319	-
АО «БКС Банк»	ruA	406 209	-
АО «Ингосстрах Банк»	ruA-	171 047	-
ПАО КБ «УБРИР»	B(ru)	110 502	-
ПАО «Банк ВТБ»	ruAAA	66 448	52 985
ПАО «РНКБ Банк»	ruAAA	26 327	-
АО Банк «СНГБ»	ruA+	22 674	-
АО «АКБ «НОВИКОМБАНК»	ruAA-	1 842	-
АО «АБ «РОССИЯ»	ruAA	1 004	-
ПАО «Совкомбанк»	ruAA	551	929 275
АО «АЛЬФА-БАНК»	ruAA+	14	298 920
АО «Банк ДОМ.РФ»	ruAA	-	1 570 679
Прочие	-	5 607	-
Итого		7 818 767	2 851 859
На 31.12.2023			
Центральный банк России	AAA(RU)	2 847 614	-
ПАО Банк «ФК Открытие»	AA-(RU)	210 625	61 900
АО «АКБ «НОВИКОМБАНК»	ruA-	155 577	-
АК БАРС БАНК	ruA	80 234	-
АО «Газпромбанк»	ruAA+	75 454	-
ПАО «БАНК «САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»	ruA+	74 551	-
АО «АБ «РОССИЯ»	ruAA	52 021	-
АО «БКС Банк»	ruA-	44 258	-
БАНК ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	38 208	20 000
ООО «ИНБАНК»	ruBB	34 406	-
ПАО КБ «УБРИР»	B(ru)	1 043	385 540
ПАО «Совкомбанк»	ruAA	-	682 290
АО «Банк ДОМ.РФ»	ruAA	-	247 400
прочие	-	10 424	-
Итого		3 624 415	1 397 130

Рейтинги в таблице приводились по данным рейтинговых агентств Эксперт РА и АКРА. Руководство Группы регулярно следит за кредитным рейтингом контрагентов и на отчетную дату не ожидает никаких убытков в результате невыполнения обязательств контрагентами.

24. Управление рисками *продолжение*

Риск ликвидности
Риск ликвидности - это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и ценных бумаг, котирующихся на рынке, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Руководство регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.
В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. Руководство Группы поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям. Также Руководство Группы считает, что имеет достаточный доступ к финансированию через рынки коммерческих ценных бумаг и выделенные кредитные линии для выполнения своих обязательств.
Ниже в таблице приведены сроки погашения финансовых обязательств по договорам (недисконтированные договорные денежные потоки):

	Менее 1 года	Более 1 года	Итого	Балансовая стоимость
На 31.12.2024				
Непроизводные обязательства				
Займы и кредиты	6 886 505	3 422 880	10 309 385	8 654 346
Обязательства по аренде	338 404	508 747	847 151	616 724
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 441 028	252 085	3 693 113	3 626 311
Итого	10 665 937	4 183 712	14 849 649	12 897 381
На 31.12.2023				
Непроизводные обязательства				
Займы и кредиты	5 789 255	5 387 755	11 177 010	9 045 652
Обязательства по аренде	281 553	493 720	775 273	599 829
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 079 571	154 986	3 234 557	3 194 942
Итого	9 150 379	6 036 461	15 186 840	12 840 423



24. Управление рисками *продолжение*

Управление капиталом и финансовыми рисками

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения непрерывной деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. По сравнению с 2023 годом общая стратегия Группы не изменилась.

Структура капитала Группы включает чистые заемные средства (в том числе долгосрочные и краткосрочные процентные кредиты и займы за вычетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских векселей) и собственный капитал Группы. Для целей управления собственный капитал включает в себя выпущенный капитал и все резервы, приходящиеся на акционеров организации.

Обязательные требования к минимальному размеру капитала Группы выполняются. Руководство Группы регулярно осуществляет оценку структуры капитала Группы. В рамках такой оценки руководство анализирует показатель стоимости капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. По состоянию на 31 декабря 2024 года соотношение собственных и заемных средств равнялось 0.41 и находилось в пределах допустимого диапазона.

Соотношение заемных и собственных средств на отчетную дату представлено следующим образом:

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Заемные средства	9 271 070	9 645 481
Денежные средства и их эквиваленты	(10 670 638)	(5 021 564)
Чистые заемные средства (чистый долг)	(1 399 568)	4 623 917
Собственный капитал	3 428 675	3 352 226
Отношение чистых заемных средств к собственному капиталу	0,41	1,38

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Чистая прибыль	209 982	445 986
до корректировки на:		
налог на прибыль	536 259	229 095
финансовые доходы	(551 383)	(213 443)
финансовые расходы	2 989 767	2 359 455
амортизацию	457 294	558 840
EBITDA	3 641 919	3 379 933
Долг/EBITDA	2,55	2,85

Руководство Группы представило информацию о методологии расчета показателя EBITDA, так как мониторинг данного показателя осуществляется руководством на уровне консолидированной финансовой отчетности. Руководство раскрывает информацию в отношении методологии расчета показателя EBITDA, так как полагает, что она представляет собой источник дополнительных данных, которые могут оказаться полезными для пользователей консолидированной финансовой отчетности.

Расчет показателя EBITDA не регулируется Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и не может рассматриваться в качестве альтернативной оценки прибыли, признаваемой в консолидированной финансовой отчетности согласно Международным стандартам финансовой отчетности. Ввиду отсутствия универсальных стандартов для расчета EBITDA, прочие компании могут рассчитывать EBITDA другими способами. Показатели EBITDA различных компаний могут быть несопоставимыми.

Показатель EBITDA рассчитывается руководством Группы путем корректировки показателя чистой прибыли с целью исключения влияния налогообложения, финансовых доходов и расходов, амортизации нематериальных активов и основных средств.



25. Финансовые инструменты

Категории финансовых инструментов:

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Финансовые активы		
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Денежные средства в кассе и банках	10 670 638	5 021 564
Займы и дебиторская задолженность	4 539 361	8 104 405
Итого	15 209 999	13 125 969

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Финансовые обязательства		
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости		
	12 897 381	12 840 423
Итого	12 897 381	12 840 423

26. Раскрытие информации о связанных сторонах

В отчетном и сравнительном периодах Группа осуществляла операции со следующими связанными сторонами:

- материнская компания (АО «Ремикс Инвест»);
- ключевой управленческий персонал Группы (физические лица);
- прочие связанные стороны (включая компании с участием руководящего персонала Группы и/или акционеров Группы).

Нижеприведенная таблица содержит информацию об общих суммах операций, которые были совершены со связанными сторонами в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 г. и 2023 г.:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Выручка		
Ключевой управленческий персонал	-	-
Прочие связанные стороны	64	81
	64	81
Себестоимость, управленческие расходы, расходы на сбыт		
Ключевой управленческий персонал	2 994	2 809
Прочие связанные стороны	-	-
	2 994	2 809
Финансовые доходы		
Ключевой управленческий персонал	400	400
Прочие связанные стороны	4 039	2 964
	4 439	3 364
Финансовые расходы		
Ключевой управленческий персонал	-	-
Прочие связанные стороны	-	307
	-	307
Возврат предоставленных займов		
Ключевой управленческий персонал	600	25 000
Прочие связанные стороны	1 100	-
	1 700	25 000
Прочие расходы		
Ключевой управленческий персонал	646	408
Прочие связанные стороны	339	-
	985	408
Резерв под обесценение финансовых активов		
Ключевой управленческий персонал	-	5
Прочие связанные стороны	570	847
	570	852

26. Раскрытие информации о связанных сторонах *продолжение*

	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Дебиторская задолженность		
Ключевой управленческий персонал	7 132	6 805
Материнская компания	-	-
Прочие связанные стороны	27 776	25 285
	34 908	32 090
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства		
Ключевой управленческий персонал	14 589	11 993
Прочие связанные стороны	460	460
	15 049	12 453

27. Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

Ключевой управленческий персонал - это лица, наделенные полномочиями и несущие ответственность за планирование, направление деятельности Группы и контроль за ней. Для целей консолидированной финансовой отчетности управленческий персонал представлен в лице генерального директора Группы и членов ее совета директоров.

Размер вознаграждения ключевого управленческого персонала представлен ниже:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2024 г.	31 декабря 2023 г.
Оплата труда, включая начисление премий	230 562	234 889
Взносы во внебюджетные фонды	39 060	31 778
	269 622	266 667

28. Дочерние компании

- Акционерное общество «Альянс-Проект» (сокращенно АО «Альянс-Проект»). Местонахождение компании: 195009, г. Санкт-Петербург, ул. Арсенальная, д. 66, литер А, помещение 1-Н офис 118.
- Закрытое акционерное общество «Строительные технологии» (сокращенно ЗАО «Строительные технологии»). Местонахождение компании: 197349, г. Санкт-Петербург, ул. Новосельковская, д.33, литер А, офис 2-Н.
- Открытое акционерное общество «Асфальтобетонный завод №1» (сокращенно ОАО «АБЗ-1»). Местонахождение компании: 195009, г. Санкт-Петербург, ул. Арсенальная, д.66.
- Акционерное общество «АБЗ-Дорстрой» (сокращенно АО «АБЗ-Дорстрой»). Местонахождение компании: 196602, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Гусарская, дом 30, литер А, помещение 1-Н офис 5.
- Общество с ограниченной ответственностью «ДСК АБЗ-Дорстрой» (сокращенно ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»). Местонахождение компании: Российская Федерация, 188300, Ленинградская область, Гатчинский район, г. Гатчина, проспект 25 Октября, д.42А, помещение 2, офис 244.
- Акционерное общество «Экодор» (сокращенно АО «Экодор»). Местонахождение компании: 192019, г. Санкт-Петербург, ул. Седова, дом 11, литер А, 13-Н помещение №642.
- Общество с ограниченной ответственностью «АБЗ-СтройМостПроект» (сокращенно ООО «АБЗ-СтройМостПроект»). Местонахождение компании: 196602, Город Санкт-Петербург, вн. тер. г. город Пушкин, ул. Гусарская, д. 30, литер А, помещение 3-Н, офис 6 (общество создано в 2023 году компанией АО «АБЗ-Дорстрой»)



28. Дочерние компании продолжение
Структура контролируемых и неконтролируемых долей

Юридическое лицо - владелец доли компаний, входящих в Группу (31 декабря 2024 года)	АО «АБЗ-1»*		АО «АБЗ-Дорстрой»		ЗАО «Строительные технологии»		АО «Альянс-Проект»		АО «Экодор»		ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»		ООО «АБЗ-Строймост-Проект»		АО «ПСФ «Балтийский проект» (материнская компания)	
	АО «АБЗ-1»*	Доля	АО «АБЗ-Дорстрой»	Доля	ЗАО «Строительные технологии»	Доля	АО «Альянс-Проект»	Доля	АО «Экодор»	Доля	ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»	Доля	ООО «АБЗ-Строймост-Проект»	Доля	АО «ПСФ «Балтийский проект» (материнская компания)	Доля
АО «ПСФ «Балтийский проект» - материнская компания	31,5%		13,3%		100,0%		70,0%		100,0%		-		-		-	
ЗАО «Строительные технологии» (доля АО «ПСФ Балтийский проект» - 100%)	-		61,7%		-		-		-		60,0%		-		-	
АО «Альянс-Проект» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 70%)	13,1%		-		-		-		-		10,5%		-		-	
АО «АБЗ-Дорстрой» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 13,3%)	-		-		-		-		-		-		100,0%		100,0%	
Итого эффективная доля владения контролируемых акционеров	44,6%		75,0%		100,0%		70,0%		100,0%		70,5%		100,0%		100,0%	
Неконтролирующая доля	55,4%		25,0%		-		30,0%		-		29,5%		-		-	
Юридическое лицо - владелец доли компаний, входящих в Группу (31 декабря 2023 года)	АО «АБЗ-1»*		АО «АБЗ-Дорстрой»		ЗАО «Строительные технологии»		АО «Альянс-Проект»		АО «Экодор»		ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»		ООО «АБЗ-Строймост-Проект»		АО «ПСФ «Балтийский проект» (материнская компания)	
АО «ПСФ «Балтийский проект» - материнская компания	31,5%		13,3%		100,0%		70,0%		100,0%		100,0%		-		-	
ЗАО «Строительные технологии» (доля АО «ПСФ Балтийский проект» - 100%)	-		61,7%		-		-		-		-		60,0%		-	
АО «Альянс-Проект» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 70%)	13,1%		-		-		-		-		-		10,5%		-	
АО «АБЗ-Дорстрой» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 13,3%)	-		-		-		-		-		-		-		100,0%	
Итого эффективная доля владения контролируемых акционеров	44,6%		75,0%		100,0%		70,0%		100,0%		100,0%		70,5%		100,0%	
Неконтролирующая доля	55,4%		25,0%		-		30,0%		-		-		29,5%		-	

* эффективная доля участия АО «ПСФ «Балтийский проект» в дочерней компании АО «АБЗ-1» составляет 44,6%, при этом имеет место контроль над АО «АБЗ-1» со стороны материнской компании, так как 50,2% акций АО «АБЗ-1» фактически контролируется материнской компанией (в том числе 31,5% - напрямую, 18,7% - косвенно через АО «Альянс-Проект», в свою очередь находящееся под контролем материнской компании)

Прилагаемые примечания на стр. 12-61 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности



29. Неконтролирующие доли участия

Ниже представлена информация по существенным неконтролирующим долям участия Группы:

	Неконтролирующая доля участия (%)	Неконтролирующая доля в чистых активах компании	Неконтролирующая доля в чистых прибылях/(убытках)
2024 год			
АО «АБЗ-1»	55,4%	1 964 584	415 009
АО «АБЗ-Дорстрой»	25,0%	461 211	150 575
АО «Альянс-Проект»	30,0%	309	(11)
АО «Экодор»	0,05%	283	282
ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»	29,5%	(615 933)	(216 470)
Итого		1 810 454	349 385

	Неконтролирующая доля участия (%)	Неконтролирующая доля в чистых активах компании	Неконтролирующая доля в чистых прибылях/(убытках)
2023 год			
АО «АБЗ-1»	55,4%	1 549 576	254 471
АО «АБЗ-Дорстрой»	25,0%	310 636	82 119
АО «Альянс-Проект»	30,0%	319	81
АО «Экодор»	0,00%	-	30 209
ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»	29,5%	(399 463)	(132 966)
Итого		1 461 068	233 914



29. Неконтролирующие доли участия продолжение

Обобщенная финансовая информация за 2024 год до исключения операций между компаниями в рамках Группы представлена ниже:

	АО «АБЗ-1»	АО «АБЗ-Дорстрой»	АО «Альянс-Проект»	АО «Экодор»	ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»
Внеоборотные активы	1 150 916	1 565 400	1 010	259 854	593 906
Оборотные активы	11 170 598	29 700 852	763	1 205 576	5 498 111
Долгосрочные обязательства	(3 317 467)	(587 139)	300	(51 298)	(2 285 801)
Краткосрочные обязательства	(5 457 926)	(28 834 300)	(1 042)	(848 278)	(5 894 123)
Чистые активы	3 546 121	1 844 813	1 031	565 854	(2 087 907)
Выручка	8 113 225	25 467 639	180	1 383 416	8 233 798
Прибыль/(убыток) за период	748 977	602 304	(34)	(22 515)	(733 799)
Общий совокупный доход/(расход)	748 977	602 304	(34)	(22 515)	(733 799)
Чистое изменение денежных средств	975 780	(4 812 087)	48	109 308	(69 271)

Сравнительная информация за 2023 год:

	АО «АБЗ-1»	АО «АБЗ-Дорстрой»	АО «Альянс-Проект»	АО «Экодор»	ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»
Внеоборотные активы	1 630 963	653 456	1 010	240 051	148 971
Оборотные активы	10 144 728	19 301 123	850	1 146 499	3 946 633
Долгосрочные обязательства	(3 541 561)	(18 569 544)	(1 006)	(722 160)	(5 460 749)
Краткосрочные обязательства	(5 417 326)	(142 521)	211	(76 023)	11 036
Чистые активы	2 816 804	1 242 514	1 065	588 368	(1 354 109)
Выручка	6 288 327	16 354 480	205	1 531 079	6 910 990
Прибыль/(убыток) за период	459 278	328 444	272	151 052	(450 736)
Общий совокупный доход/(расход)	459 278	328 444	272	151 052	(450 736)
Чистое изменение денежных средств	647 735	(3 284 307)	12	(15 751)	270 618

Прилагаемые примечания на стр. 12-61 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах российских рублей)



30. Сегментная информация

Факторы, используемые руководством для выявления отчетных сегментов Группы

Отчетные сегменты Группы - это стратегические бизнес-единицы, предлагающие различные продукты и услуги. Они управляются по отдельности, так как каждый бизнес требует своих технологий и маркетинговых стратегий.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8, операционный сегмент - это компонент организации: (а) осуществляющий деятельность, от которой он может получать выручку и на которую нести расходы (включая выручку и расходы, связанные с операциями с другими компонентами той же организации); (б) результаты операционной деятельности которого регулярно анализируются руководством организации, принимающим операционные решения, для того, чтобы принять решения о распределении ресурсов сегменту и оценить результаты его деятельности; и (с) в отношении которого имеется отдельная финансовая информация.

Данная консолидированная финансовая отчетность в том числе является информацией, предоставляемой лицу, принимающему операционные решения по деятельности сегмента. Лицом, принимающим операционные решения, является менеджмент, в том числе генеральный директор, исполнительный директор, директор по операционной деятельности и финансовый директор.

Описание видов продукции и услуг, приносящих выручку каждому отчетному сегменту

У Группы имеется два отчетных сегмента:

- производство асфальта,
- дорожное строительство.

Услуги по доставке являются связанными с производством и не рассматриваются как отдельный сегмент. Группа осуществляет свою деятельность на территории РФ в г. Санкт-Петербург и ближайших к городу населенных пунктах и областях. Руководство Группы не выделяет сегменты по географическому признаку ввиду нецелесообразности.

Финансовые показатели по деятельности, которые не относятся к данным сегментам, оцениваются как незначительные, и включены в сегмент «Дорожное строительство».

Основные виды выручки Группы:

- дорожное строительство, более 85% от объема выручки;
- производство асфальта, более 12% от объема выручки;
- прочие виды выручки, не более 3% от объема выручки.

Прочие виды выручки Группы не существенны и включают в себя услуги по доставке продукции, аренде, услуги по переработке, реализацию щебня, эмульсий и мастик, а также оказание прочих услуг. Более подробно виды выручки Группы раскрыты в примечании 3.

Оценка прибылей и убытков, активов и обязательств операционного сегмента

Группа оценивает результаты деятельности сегмента на основании прибылей или убытков от операций, рассчитанных в соответствии с МСФО, за исключением нерегулярных убытков, таких как обесценение гудвилла, и влияния выплат на основе акций.

Межсегментные продажи осуществляются по ценам, аналогичным продажам внешним покупателям, с предоставлением соответствующей скидки для поощрения использования ресурсов Группы. Размер скидки не превышает установленных местными органами налогообложения пределов. Такая политика применяется последовательно как в текущем, так и в предшествующем периоде.

Прилагаемые примечания на стр. 12-61 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

Сегментные активы не включают в себя налоговые активы и активы, используемые преимущественно в общекорпоративных целях. Сегментные обязательства не включают в себя налоговые обязательства и обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами. Кредиты и займы относятся на сегменты исходя из соответствующих факторов (например, требований финансирования). Более детальная информация содержится в сверке между активами и обязательствами по сегментам и консолидированным отчетом о финансовом положении и консолидированным отчетом о совокупном доходе Группы.

Сезонный характер деятельности

Производство дорожно-строительных материалов предусматривает сезонный характер деятельности, с декабря по апрель Группа преимущественно занимается техническим обслуживанием оборудования и заготовкой сырьевых материалов.

30. Сегментная информация продолжение

Доходы и расходы по сегментам
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

	Производство асфальта	Дорожное строительство	Межсегментные операции	Итого Группа
Выручка	8 179 857	31 385 070	(3 241 731)	36 323 196
Себестоимость	(5 783 410)	(27 246 105)	3 228 538	(29 800 977)
Валовая прибыль	2 396 447	4 138 965	(13 193)	6 522 219
Управленческие расходы	(851 621)	(2 100 792)	16 647	(2 935 766)
Расходы на сбыт	(482 580)	(7 314)	7 314	(482 580)
Убыток от обесценения финансовых активов	8 694	74 106	-	82 800
Операционная прибыль	1 070 940	2 104 965	10 768	3 186 673
Финансовые доходы	952 209	346 228	(747 054)	551 383
Финансовые расходы	(1 128 114)	(2 609 332)	747 679	(2 989 767)
Прочие доходы	736 915	199 262	2 846	939 023
Прочие расходы	(372 720)	(568 978)	627	(941 071)
Прибыль до налогообложения	1 259 230	(527 855)	14 866	746 241
Налог на прибыль	(510 255)	(26 004)	-	(536 259)
Прибыль за период	748 975	(553 859)	14 866	209 982
Общий совокупный доход	748 975	(553 859)	14 866	209 982

Прилагаемые примечания на стр. 12-61 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

30. Сегментная информация продолжение

Активы и обязательства по сегментам по состоянию на 31 декабря 2024 года

Прилагаемые примечания на стр. 12-61 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности



30. Сегментная информация *продолжение*

Активы и обязательства по сегментам
по состоянию на 31 декабря 2023 года

	Производство асфальта	Дорожное строительство	Межсегментные операции
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	26 450	793	(1)
Основные средства	1 604 513	603 276	(15 197)
Инвестиции в дочерние компании	-	6 412	(6 412)
Займы выданные	-	292 272	-
Дебиторская задолженность	-	341 472	(199 995)
Итого внеоборотные активы	1 630 963	1 244 225	(221 605)
Оборотные активы			
Запасы	508 239	2 096 658	-
Активы по договорам	-	3 379 059	-
Займы выданные	3 585 185	44 520	(3 585 966)
Дебиторская задолженность	3 621 137	5 181 673	(1 175 893)
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	1 557 462	8 336 101	(857 477)
Денежные средства и их эквиваленты	872 705	4 148 859	-
Итого оборотные активы	10 144 728	23 186 870	(5 619 336)
ИТОГО АКТИВЫ	11 775 691	24 431 095	(5 840 941)
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	4 926 975	6 432	(206 427)
Обязательства по аренде	110 658	292 280	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	224 954	115 371	-
Резервы долгосрочные	-	75 997	-
Отложенные налоговые обязательства	154 739	(131 786)	-
Итого долгосрочные обязательства	5 417 326	358 294	(206 427)
Краткосрочные обязательства			
Банковские кредиты и займы полученные	2 108 461	5 787 551	(3 577 340)
Обязательства по аренде	86 917	109 974	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	861 711	5 302 027	(1 175 920)
Обязательства по договорам	279 980	11 843 720	(857 477)
Резервы краткосрочные	195 742	222 151	-
Обязательства по текущему налогу на прибыль	8 750	248 179	-
Итого краткосрочные обязательства	3 541 561	23 513 602	(5 610 737)
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	8 958 887	23 871 896	(5 817 164)



31. События после отчетной даты

Финансовые события

В период с января по апрель 2025 года Группой произведена оплата частичного досрочного погашения биржевых облигаций АО «АБЗ-1» на общую сумму 495 000 тыс. рублей.

В марте 2025 года Группа разместила на Московской бирже выпуск биржевых процентных неконвертируемых бездокументарных облигаций 002P-02-606 (рег. № 4B02-02-01671-D-002P от 25.02.2025) на общую сумму 1 000 000 тыс. руб. с купонным доходом в размере 27,5% годовых и сроком погашения - до 25.02.2028.

В период с января по апрель 2025 года Группа привлекла дополнительное финансирование по кредитным договорам в общей сумме 1 586 255 тыс. руб. и погасила финансовые обязательства на общую сумму 1 894 905 тыс. руб.

В период с января по апрель 2025 года Группа выдала займы на общую сумму 89 179 тыс. руб.